



# Entreprenørskap

Noen tall og begreper  
Erling Maartmann-Moe



# Entreprenørskap i Norge

- 2005:
  - 34 000 nye AS'er
  - 6 680 nye enkeltpersonforetak
    - nedgang på 11,8 prosent fra året før.
- 2006:
  - 34 813 nyregistrerte aksjeselskap
    - Økning på 70%, skattemotivert
  - 382.760 foretak
- 2007:
  - 34 655 nye selskap, alle former
  - Totalt 399 654
- 95% er "levebrødsforetak" eller skattemotiverte
- Kun ca. 5% har vekstambisjoner



# Hvilket begrep?

- Gründer?
- Entreprenør?
  
- En gründer er en person som vil skaffe sitt eget utkomme, være sin egen herre, og ha kontroll
- En entreprenør er en person som ser et marked som kan erobres, og leder de(n) første fasen(e) av en bedrifts oppbygging



# Entreprenørskap er *hot*

- 1. kull GSFK 1999: 6 studenter
- I 2005 og 2006 ca. 150
- 2007 noe lavere
- 2008 ca 150 igjen
- Konferanser om entreprenørskap og innovasjon
- Politisk:
  - "Helhetlig handlingsplan for Innovasjon"
  - Sårkornfond
  - Ungt entreprenørskap
  - +++



# Viktige endringer i forskningsmiljøene

- Lov om arbeidstakeres rett til oppfinnelser ble endret med virkning fra 1/1 2003
- Alle universitetene har opprettet TTO'er (Technology Transfer Offices)
- UiO: Birkeland Innovasjon
  - [Birkeland.uio.no](http://Birkeland.uio.no)
- Forskningsbasert nyskaping viktigere og viktigere – Reodor Felgen epoken er over!



# Entreprenørskaps-økologi

- Forskningsmiljøer
- Entreprenører
- Inkubatorer og forskningsparker
- Virkemiddelapparat
- Offentlig finansiering
- Såkornfinansiering
- Venture finansiering
- Advokater
- Patentbyråer
- Konsulenter
- .....
- Silicon Valley: Habitat



# Nyetablering og nyutvikling

- Entreprenørskap
  - Å skape nye bedrifter på grunnlag av innovasjon
- Intraprenørskap
  - Å utvikle nye konsepter i eksisterende bedrifter
- Felles: Nye forretningsområder



# 10 viktigste egenskaper ved entreprenører i det 21. århundre

- Se og utnytte muligheter
- Ressurs-sterke
- Kreative
- Visjonære
- Uavhengig tanke
- Arbeide hardt
- Optimistisk
- Innovativ
- Risikovillig
- Leder

» Kilde: Soo Ji Min: "Made not born"





# Om risiko

- Finansiell
- Karriere
- Familie/sosialt
- Psykologisk
  
- Veldig få (heller ikke kapitalister) *ønsker* risiko
- Godt entreprenørskap (og gode investeringer) handler om å *minimere* risiko og ta *kalkulert* risiko
- ...de som gjør det *primært* for å bli rike, lykkes sjelden



# Kan entreprenørskap læres?

- ...eller – kreves det spesielle psykologiske egenskaper?
- Nei, "they come in all shapes",
- MEN:
  - de er villige til å akseptere risiko for å realisere noe de *tror* på og utsette umiddelbar behovstilfredsstillelse
  - de tåler å leve under usikkerhet, tvetydighet, å ta beslutninger på grunnlag av mangelfull informasjon
  - de har behov for å "sette et merke på verden" – JEG gjorde DET!



# Stress

- Ensomhet
- Drukner i virksomheten
- Problemer med partnere/ansatte
- Vinne (men når er nok, nok?)

Hva kan man gjøre for å mestre?

- Nettverk
- Komme seg helt vekk
- God kommunikasjon med ansatte
- Finne andre kilder for glede enn jobb
- Delegere



# Ego

- Ønske om kontroll
  - Virksomhet og skjebne
- Mistenksomme, skeptiske
- Ønske om suksess
- Urealistisk optimisme
- Sterkt, men balansert ego
  - Coachable