

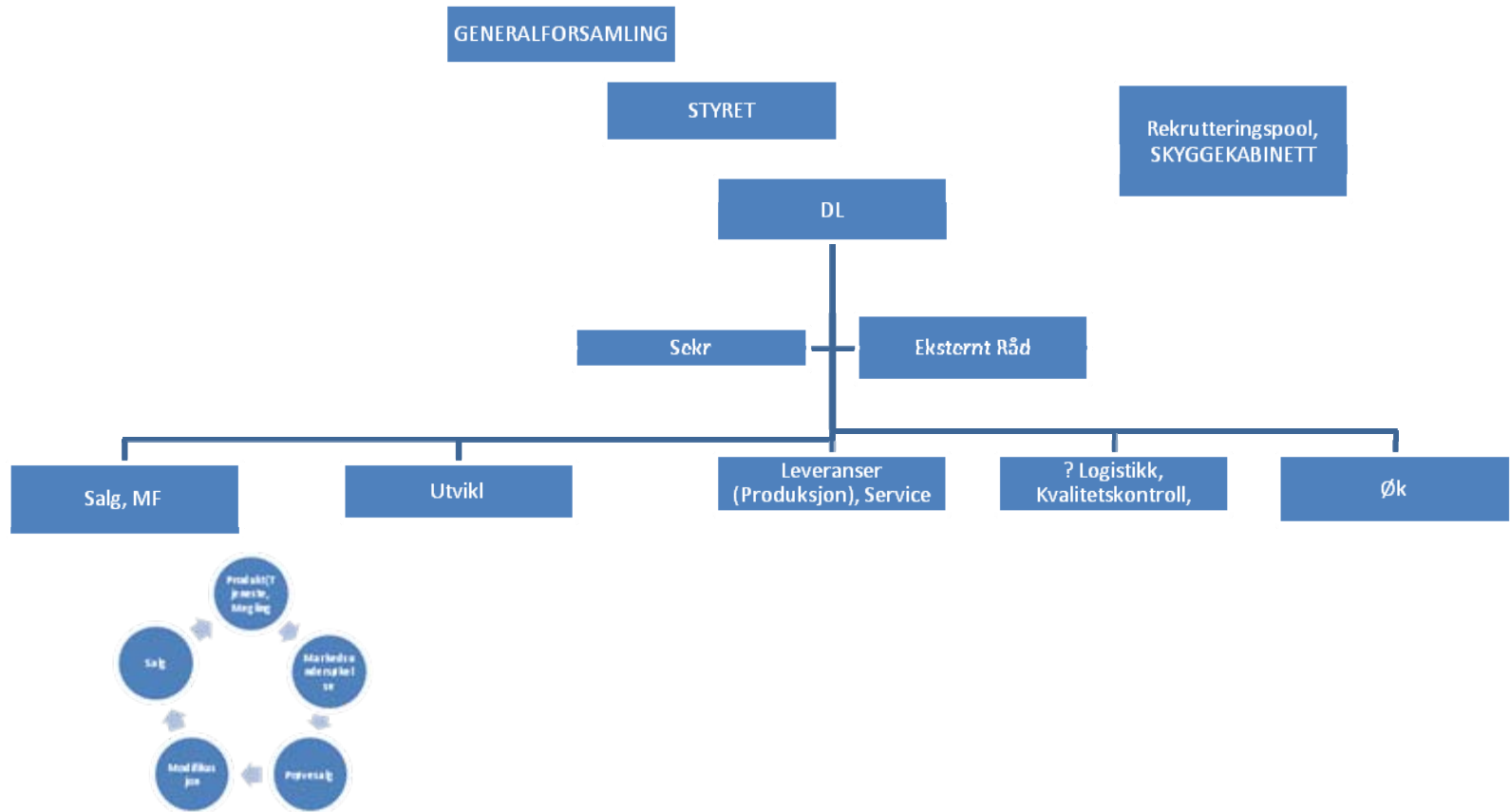
# Organisering av GS- oppstartbedrifter

GRUNDERSKOLEN

LMK

24-01-09

# Lag organisasjonsplan





# Organisering av GS-oppstartbedrifter

1. IDEE-fasen
2. Planleggingsfasen
3. Deltidsfasen
4. Første heltidsfase
5. Konsolideringsfasen
6. Det blir alvor
7. Shakeout fasen
8. Rekruttering
9. Ledergruppen

# IDEE-fasen

- Viktig å "massere" ideen med "8Spørsmål" og 5 års balansebudsjett ("Nymodellen" e.l. For ROI og finansieringsmulighet-analyse)
- Hvem vil være med?
- Hvem er lederen?

# Planleggingsfasen

- Kapitalbehovsberegning (Nymodellen, som har personellplan med lederskikt spesifisert med fet skrift)
- Milepelsplan kvantifisert
- Første års Likvidprognose for nøyaktigere kapitalbehovsberegning
- Ved fremmed-finansiering:  
**FORRETNINGSPLAN**
- Skyggekaabinett

# Deltidsfasen

- AS dannes
- Aksjonæravtale om
  - AK-parisalg ved fratreden til gjenværende
  - AK pari-emisjon ut fra timeføring av frivillig ulønnet arbeid og siste Nymodells ”investor-nåverdi” av selskapets aksjer
- Styret, 1 ekstern
- Få til cash flow

# Første heltidsfase

- Primære ansvarsfordelinger for teamet
- 1 leder
- ”avdelingsledere” (Hvorav 1 økonomisjef)
- ”avdelings-medarbeidere”
- Styre med 1 eller 2 eksterne
- Alle driftsfunksjoner plasert i en av ”avdelingene”

# Konsolideringsfasen

- Normal-lønns-situasjon m spredte løpende årlige lønns-justeringer
- Overskudd
- Ekspansjon med rekruttering, også på lederplan
- Grunder vil ha Adm. Dir.
  - Men vil beholde AK-makten
    - Risikerer ineffektiv ledelse og salg



# Det blir alvor

- Eksterne i styret får makt og respekt
- Flere organer: lønnskomitee i styret
- Månedlige styremøter etter årsplan med månedsregnskap og likvidprognose

# Shakeout fasen

- De første truende kriser takles
- De første må sies opp
- Profesjonell rekruttering
- Eventuell ny adm.dir.

# Rekruttering

- Er det nødvendig?
- 16 intervjuer for å bli kjent
- Kompletterende kompetanse og lynne
- Lønn slik at det ikke er attraktivt

# Ledergruppen

- Møtoreferat skrives av lederen med ansvarsfordeling