



UiO • Universitetet i Oslo

# Prinsipper og etiske retningslinjer for arbeid med anskaffelser ved UiO 2021-2024 Forum for anskaffelsesrådgivere 23.04.2021



# Grunnleggende krav

- Håndteringen av anskaffelser ved UiO skal gjennomføres av integritet og ansvarlighet



# Styring og kontroll

- «Beste praksis innenfor offentlige anskaffelser skal fremme effektiv bruk av samfunnets ressurser, samt tydeliggjøre UiOs ansvar for å redusere klimaavtrykket og eventuelt synliggjøre merkostnadene ved en slik reduksjon
- Beste praksis skal også bidra til at det offentlige opptrer med integritet, slik at allmennheten har tillit til at offentlige anskaffelser skjer på en samfunnstjenlig måte»



## Prinsipper og etiske retningslinjer for arbeid med anskaffelser ved UiO, 2021–2024



– En strategi for å sikre integritet og ansvarlighet i anskaffelser ved Universitetet i Oslo –

# Svakeste og sterkeste ledd

«Det er alltid den menneskelige faktoren som utgjør den største risikoen og den viktigste ressursen, spesielt innenfor offentlige anskaffelser»



# Innkjøpers jobb nr.

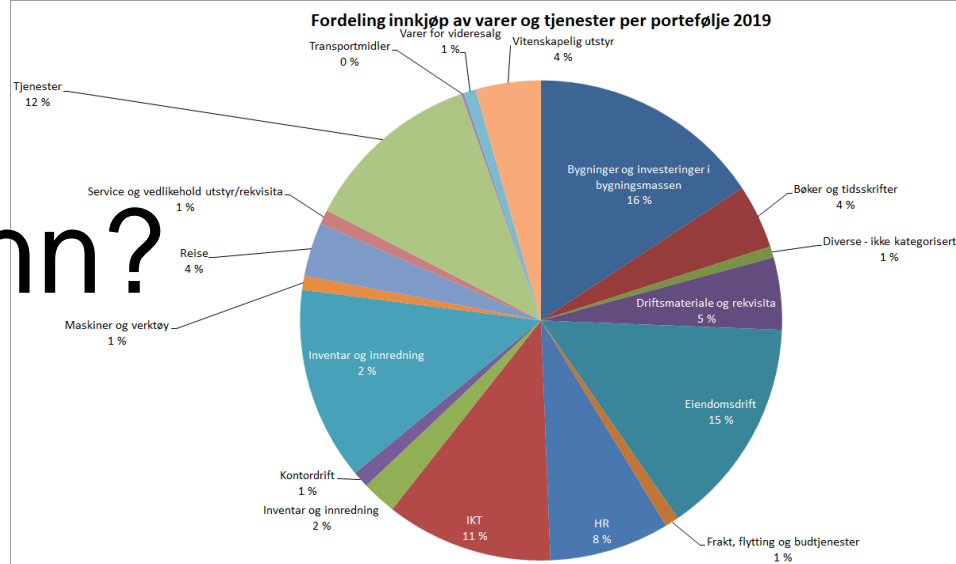


- Forebygge
- Avdekke
- Korrigere

## –feil og mangler

- i arbeidet med optimal behovsdekning til markedets beste pris og beskrevet kvalitet, samt øvrige relevante krav mht å sikre miljø og samfunnsansvar for øvrig –

# Hva kjøpes inn?



Portefølje	Antall	Antall	Endring i %	Beløp i NOK	Beløp i NOK	Endring i % fra 2018 til 2019
	fakturaer 2018	fakturaer 2019		2018 til 2018	2019	
Bygninger og investeringer i bygningsmassen	1 702	1 396	-18 %	303 280 018	409 154 199	35 %
Bøker og tidsskrifter	5 879	5 404	-8 %	106 131 725	112 351 213	6 %
Diverse - ikke kategorisert	1 192	1 216	2 %	24 773 307	19 706 451	-20 %
Driftsmateriale og rekvisita	17 772	16 304	-8 %	137 172 156	126 386 705	-8 %
Eiendomsdrift	5 458	6 114	12 %	382 729 372	384 801 510	1 %
Frakt, flytting og budtjenester	6 968	6 725	-3 %	20 314 538	24 315 762	20 %
HR	18 532	18 006	-3 %	202 628 398	209 949 215	4 %
IKT	13 187	12 412	-6 %	225 143 206	292 069 946	30 %
Inventar og innredning	1 468	1 438	-2 %	49 084 080	60 693 325	24 %
Kontordrift	4 243	3 478	-18 %	23 963 744	29 202 096	22 %
Leie av lokaler	613	640	4 %	275 763 172	338 709 501	23 %
Maskiner og verktøy	731	824	13 %	24 486 987	24 485 121	0 %
Reise	19 516	19 598	0 %	99 837 412	94 821 711	-5 %
Service og vedlikehold utstyr/rekvisita	1 299	1 197	-8 %	25 408 923	24 996 027	-2 %
Tjenester	6 884	6 794	-1 %	332 702 059	313 775 608	-6 %
Transportmidler	646	626	-3 %	5 503 134	4 862 454	-12 %
Varer for videresalg	1 116	1 055	-5 %	28 039 595	21 094 135	-25 %
Vitenskapelig utstyr	1 913	2 209	15 %	118 319 690	114 202 293	-3 %
<b>Totalt</b>	<b>109 119</b>	<b>105 436</b>	<b>-3 %</b>	<b>2 385 281 515</b>	<b>2 605 577 274</b>	<b>9 %</b>

# Integritet og ansvarlighet

## § 1, «Loven skal fremme effektiv bruk av samfunnets ressurser.

Den skal også bidra til at det offentlige opptrer med integritet, slik at allmennheten har tillit til at offentlige anskaffelser skjer på en samfunnstjenlig måte.»

## Integritet er:

helhet, uavhengighet, ukrenkelighet



UNIFORM

Søk Uniform Søk

Forsiden Nyheter Leserbrev Uniform meiner Om Uniform

Del på

### UiO melder seg inn i antikorrupsjonsnettverk

Medlemskap i Transparency International er ett av de nye tiltakene for å belønne mulig korrupsjon og arbeidslivskriminalitet.

Av Julia Loge  
Publisert 17. mars 2017 13:34



– Når man søker om medlemskap i Transparency, så påtar man seg noen forpliktelser, sier generalsekretær Guro Slettebakk, som også sitter i UiOs styre.  
Foto: Ola Sæther

Hvert år kjøper UiO inn varer og tjenester for rundt 2,6 milliarder kroner. Med nye prinsipper for anskaffelser skal UiO arbeide mer med etikk, miljø og samfunnsansvar i årene fram mot 2021. Slik håper UiOs innkjøpssjef Jacob Magne Landsvik på å unngå å få en sak i fanget som svekker UiOs omdømme.

– Vi vil være føre var og sikre oss mot at korrupsjon blir avdekket på UiO, sier innkjøpssjefen.

Blant tiltakene er innmelding i antikorrupsjonsnettverket Transparency International Norge. Fra før er Oslo universitetssykehus og Universitets- og Høgskolerådet medlem, men ingen universiteter. Dermed blir UiO sannsynligvis det første universitet som melder seg inn. UiO-styremedlem og generalsekretær i Transparency, Guro Slettebakk, synes det er veldig positivt.

– Vi ser mange samarbeidsområder, ikke bare på anskaffelser, men også i undervisning, sier hun.

# Integritet og ansvarlighet

Lov og forskrift om offentlige anskaffelser  
samfunnsnytte – verdiskaping – integritet





# Moderne internkontroll

## ***Styring 80 %***

- Kompetanse
- Kapasitet
- Tilgjengelighet
- Kommunikasjon
- Kontraktsoppfølging
- Etisk refleksjon
- Åpenhet

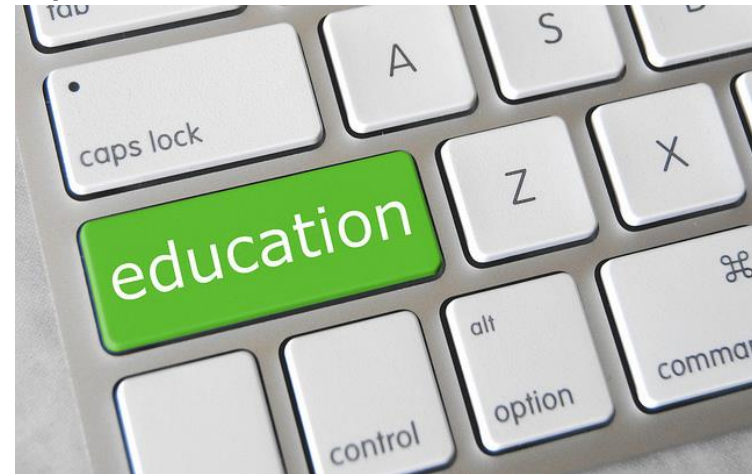
## ***Kontroll 20 %***

- Kollegakontroll
- Regelverkskontroll
- Varemottak
- Fakturakontroll
- Habilitetskontroll
- Kvalitetskontroll ISO 9001

# Skal gi måloppnåelse for UiO

- 7 mål m/aktiviteter
- Overordnet beskrivelse av retning og hovedgrep
- Fra etablering til bruk og kontinuerlig forbedring
- Forsøksvis dynamisk
- Økte krav til klima/miljø

Etterrettelighet  
Verdiskaping  
Profesjonalitet



# Prinsippene

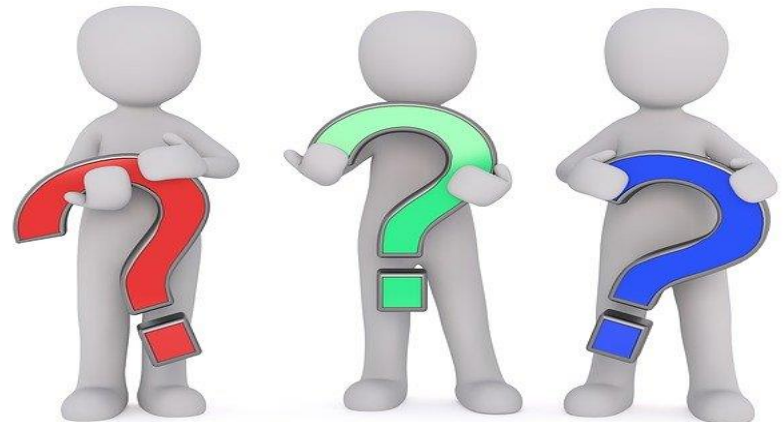
- Prinsippene er bygget på
  - Etterrettelighet
  - Profesjonalitet
  - Verdiskaping
- Virkemidler
  - Behovsdekning
  - Kompetanse
  - Videreføring
- Det er knyttet aktiviteter som viser hvordan prinsippene skal realiseres



# Etiske retningslinjer

- Tydelig målgruppe
- Klarer adressering av tema
- Fokuserer på organisasjon

Rammeverket for anskaffelser ved UiO består av «Prinsipper og etiske retningslinjer for arbeid med anskaffelser», og gir et grunnlag for felles overordnet tenkning.



# Særlig risiko

- Misbruk av offentlige midler
- Påvirkning / korrupsjon
- Mangel på krav til miljø og etikk
- Svindel og bedrag
- Hovedgrepet for å forebygge, avdekke og korrigere er
  - kontinuerlig læring, rutiner, malverk, standardisering og internkontroll



# Moderne internkontroll

## ***Styring 80 %***

- Kompetanse
- Kapasitet
- Tilgjengelighet
- Kommunikasjon
- Kontraktsoppfølging
- Etisk refleksjon
- Åpenhet

## ***Kontroll 20 %***

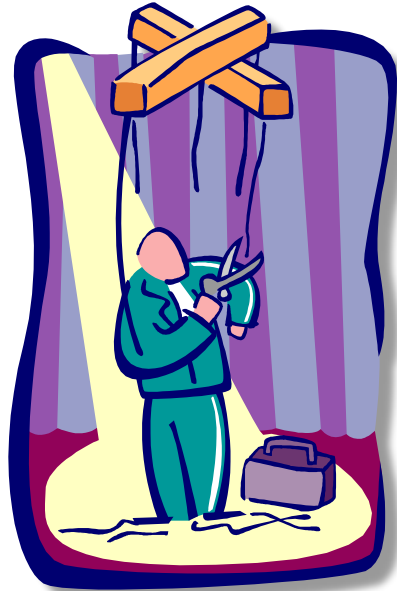
- Kollegakontroll
- Regelverkskontroll
- Varemottak
- Fakturakontroll
- Habilitetskontroll
- Kvalitetskontroll ISO 9001

# Forholdet styring og kontroll

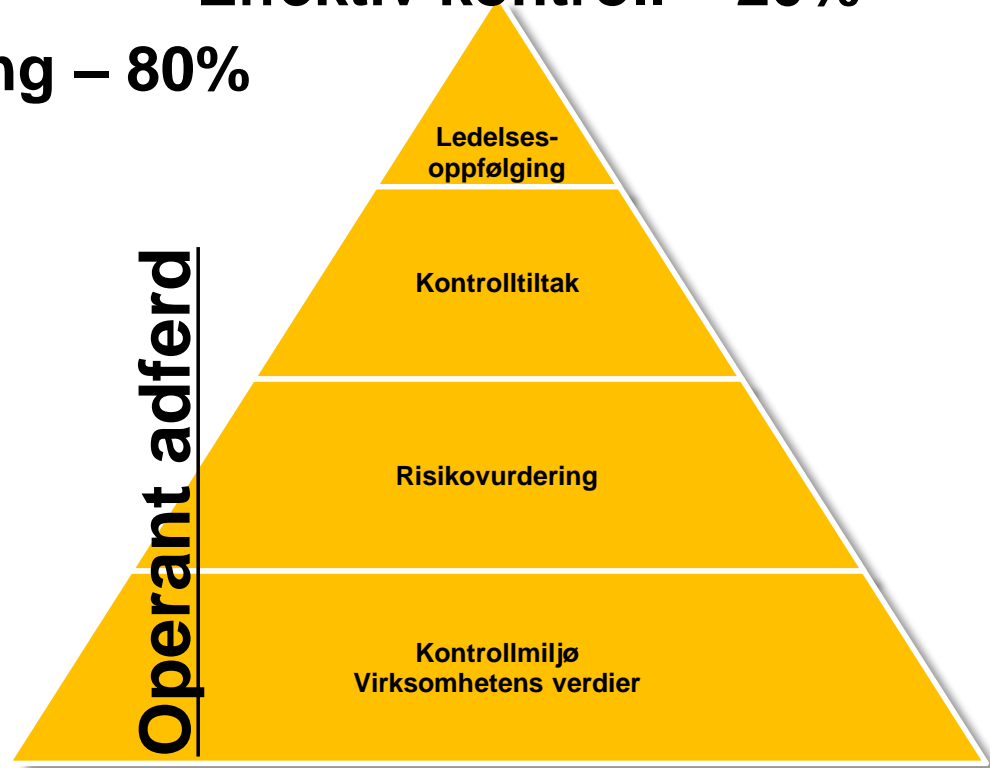
Effektiv kontroll – 20%

God og tilstrekkelig styring – 80%

**Respondent adferd**



**Operant adferd**





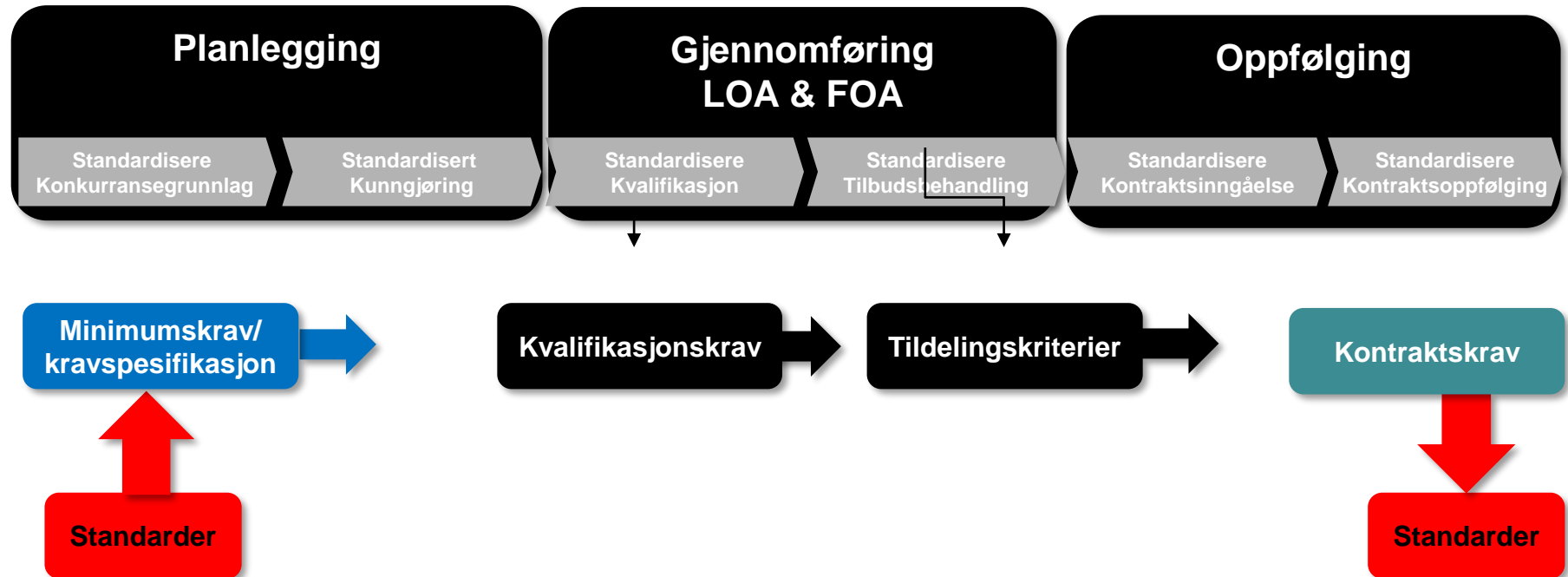
# Bærekraft som driver – hvorfor?

- Strategi 2030 følger opp Strategi 2020 gjennom vektleggingen av UiO som en kunnskapsorganisasjon med en tydelig og **forpliktende integrasjon** mellom forskning, utdanning og kunnskap i bruk
- Strategi 2030 bygger på fire gjensidig avhengige **ambisjoner med mål** som viser hvor UiO skal utvikle seg i den kommende strategiperioden
- Som et internasjonalt orientert breddeuniversitet har UiO særlige forutsetninger for å lykkes med å utvikle sterke tverrfaglige og innovative miljøer
- Gjennom samarbeid på tvers av faglige, institusjonelle og nasjonale grenser skal vi utvikle kunnskap som bidrar til en bærekraftig verden

Forpliktelser – ambisjoner – mål – forutsetninger



# Krav til leverandørene





UiO : Universitetet i Oslo

«Whatever you are, be a good one»

Abraham Lincoln

