



UiO : Universitetet i Oslo



Fremtidens universitet

- organisationsstruktur og strategi

11. januar 2016

Søren Barlebo Rasmussen

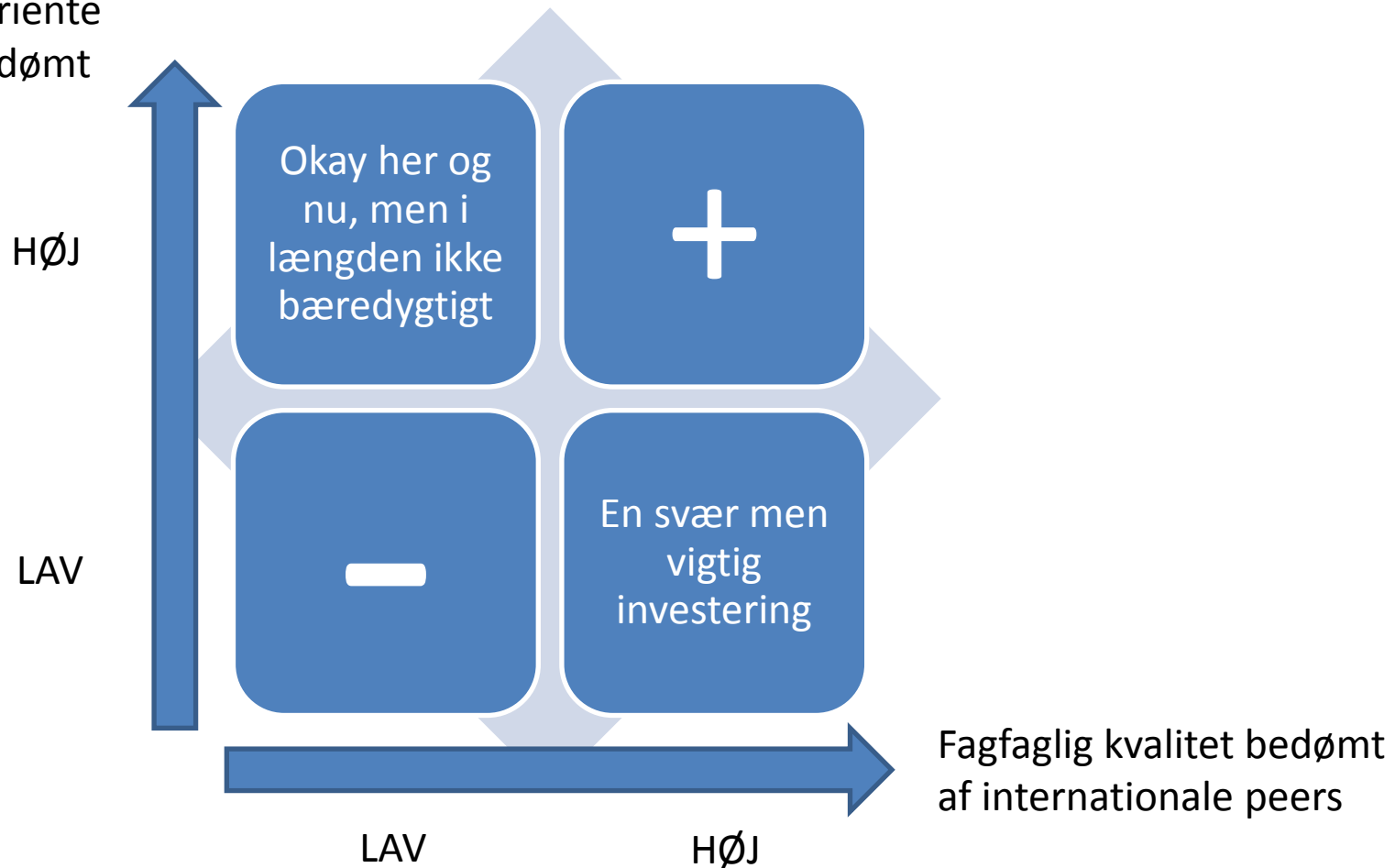
Mobilize Strategy Consulting

Anvendelse og samfundsbehov

- En international udvikling
- Nationaløkonomiske begrundelse: Hvis forskningen ikke skaber en tydelig samfundsværdi, så er det vanskeligt at prioritere betalingen af den
- Der er utrolig megen samfundsværdi i at gøre omsætningen af forskningen hurtigere
- Der findes utrolig megen original ny viden, som allerede er produceret

Det bedste af to verdener

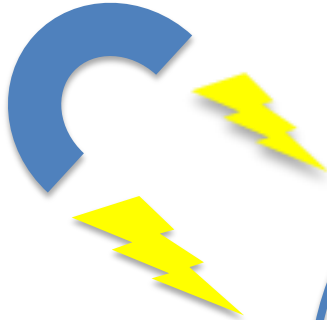
Anvendelsesorienteret kvalitet bedømt af brugere



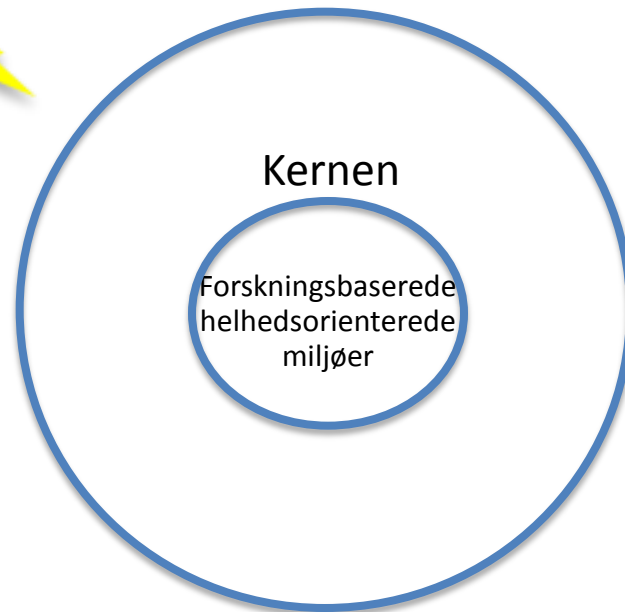
De centrifugale kræfter

Effektiviserings-
magneten

- økonomi
- kvalitet



Den forskningsbaserede
vidensinstitution



Kernen

Forskningsbaserede
helhedsorienterede
miljøer

Forsknings-
magneten

- International
professionalisering

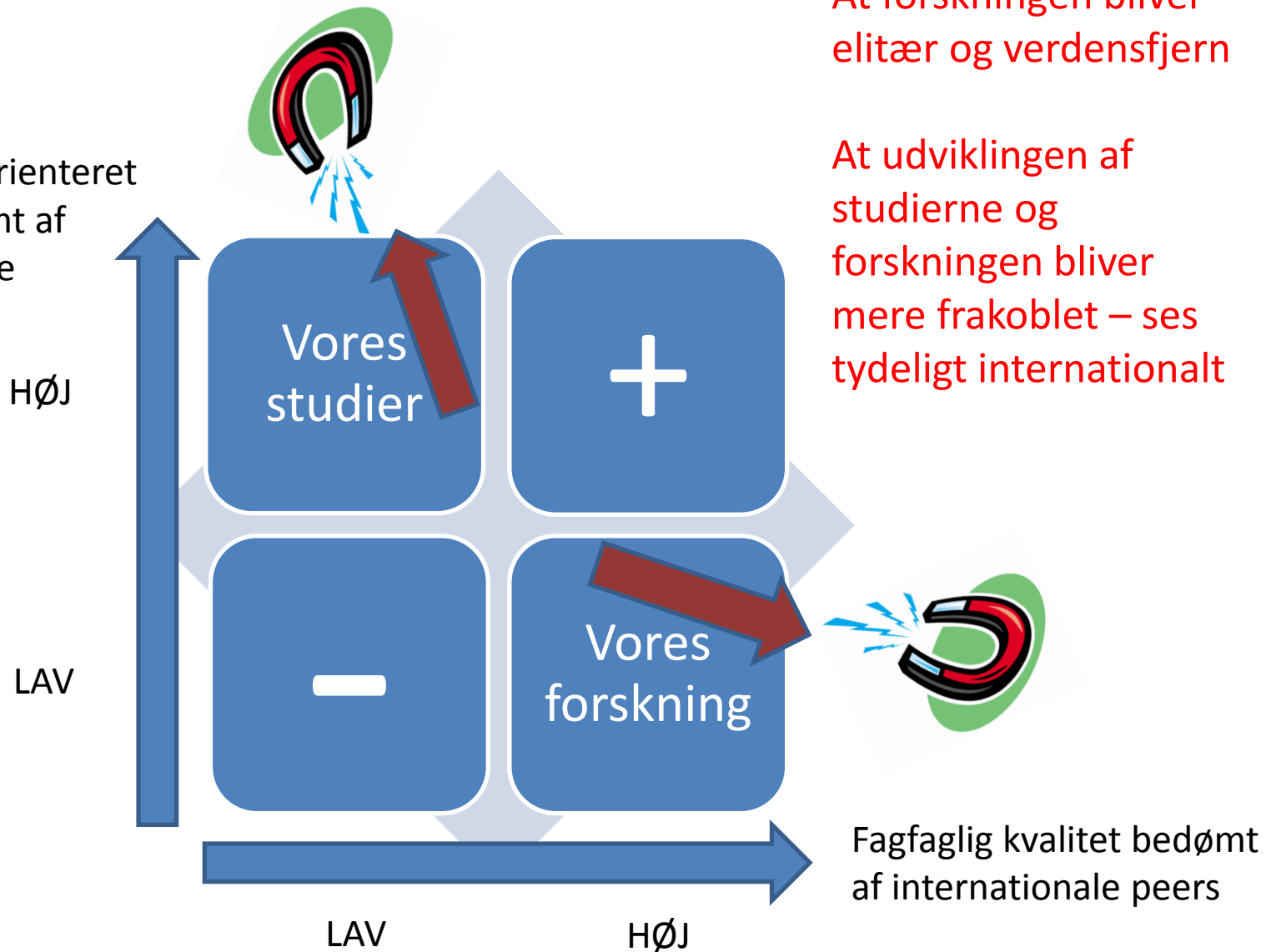


Relevansmagneten
- professionelle
brugerinteresser



Der er en fare for....

Anvendelsesorienteret
kvalitet bedømt af
vores brugere

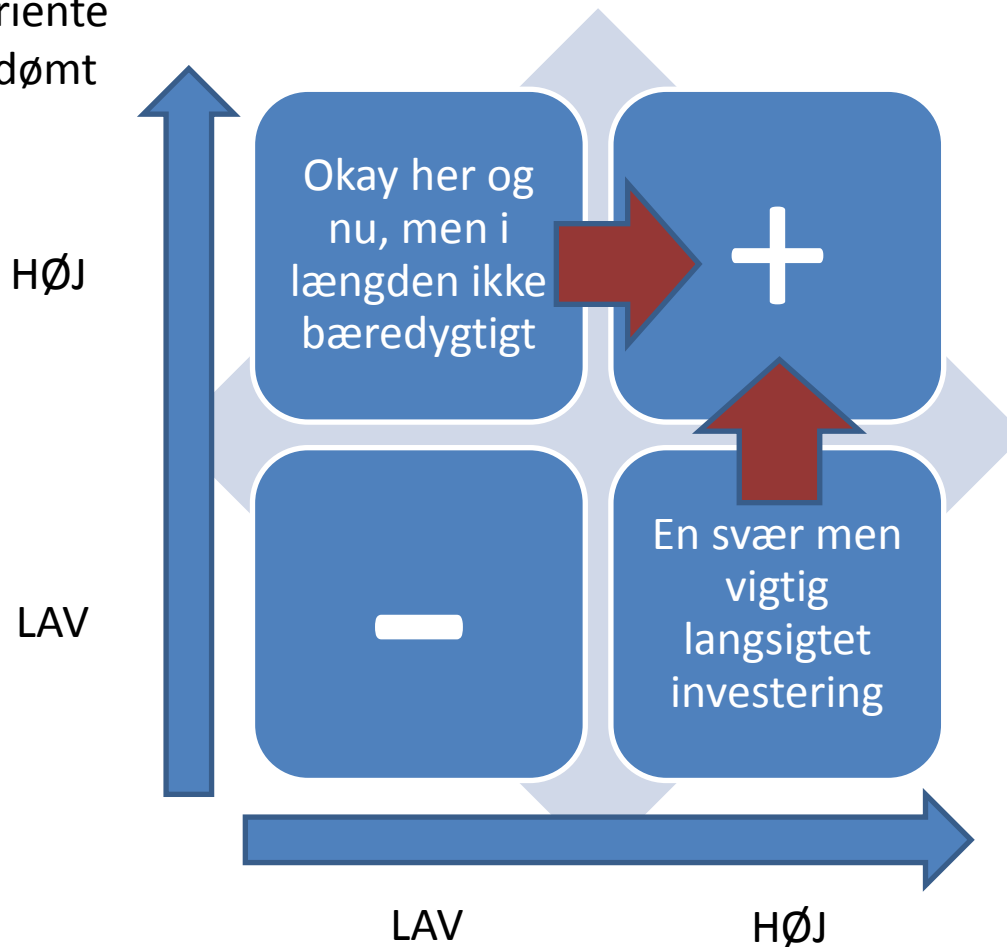


At forskningen bliver
elitær og verdensfjern

At udviklingen af
studierne og
forskningen bliver
mere frakoblet – ses
tydeligt internationalt

Det bedste af to verdener

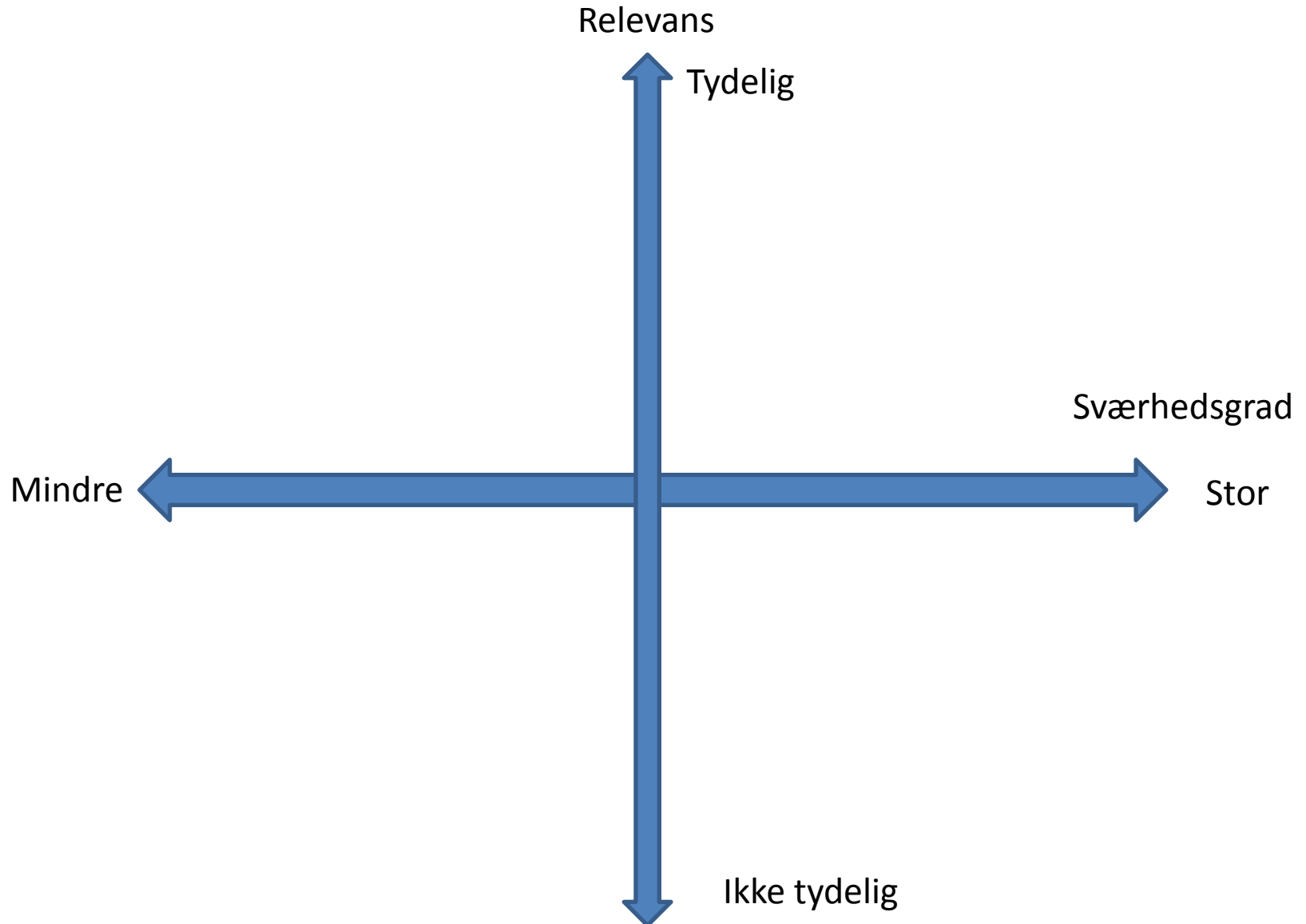
Anvendelsesorienteret kvalitet bedømt af brugere



Hvordan kan de to pile spille sammen?
Uddannelsernes udvikling kobles til
brugen af forskningen

Fagfaglig kvalitet bedømt af internationale peers

Porteføljeledning



Fase 4, Det modne forskningsmiljø:

- Klar profil med international kvalitet
- Etablerede strategiske samarbejder
- Bredt samarbejde med mange eksterne interessenter

Fase 3, Internationalt omdømme:

- Løfte kvalitet på fokuseret fagligt område
- Skabe yderligere evidens
- Fravalg

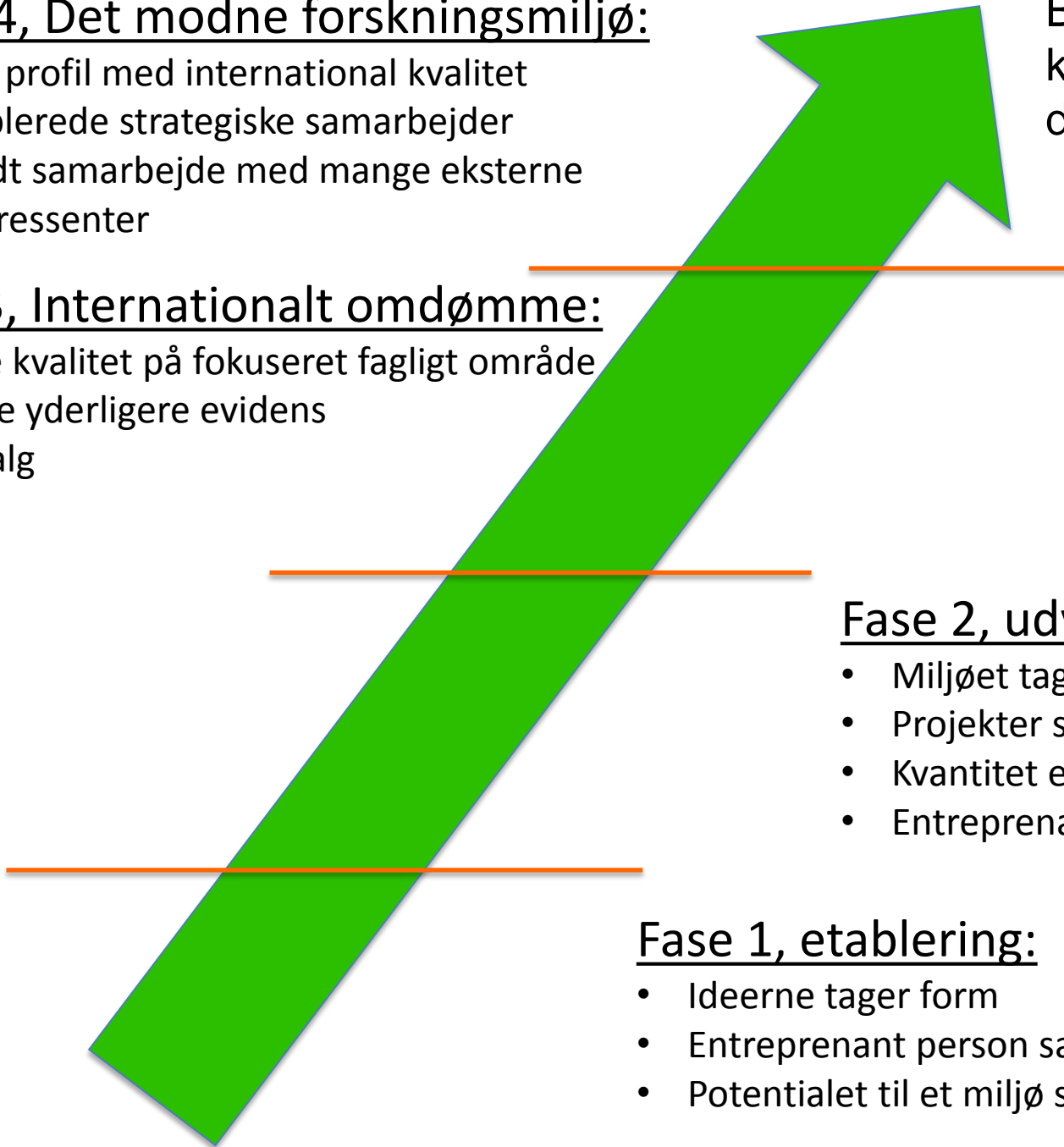
Fase 2, udvikling:

- Miljøet tager form
- Projekter skabes
- Kvantitet er vigtigt
- Entreprenant udvikling

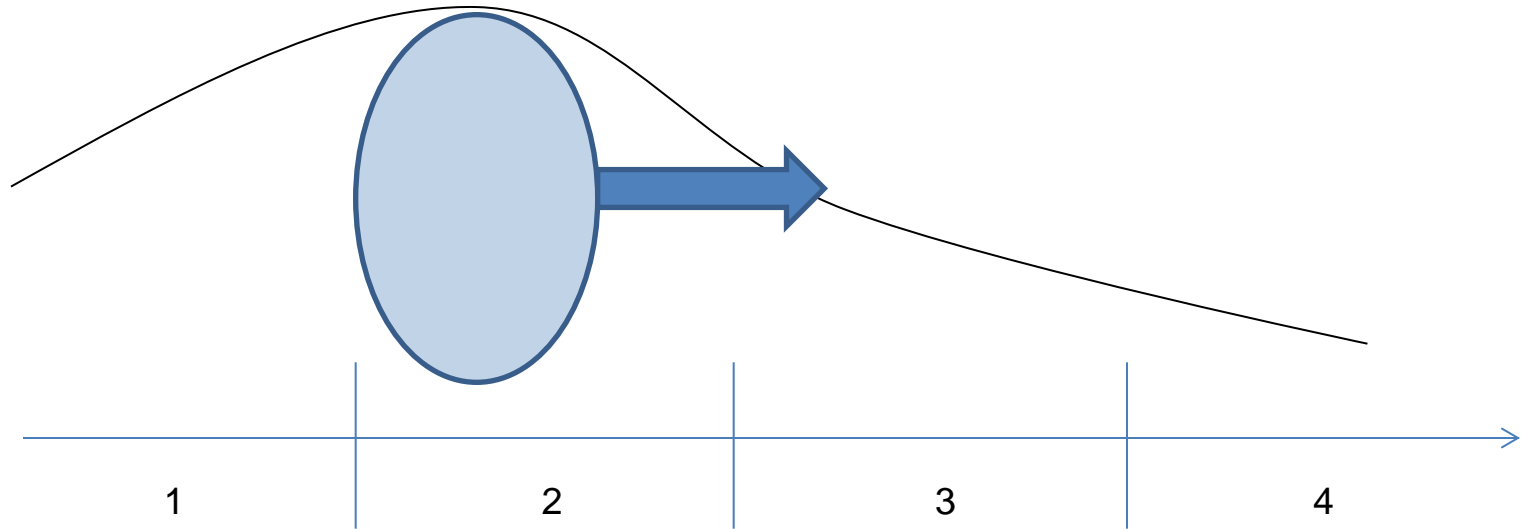
Fase 1, etablering:

- Ideerne tager form
- Entreprenant person sætter igang
- Potentialet til et miljø skabes

Både kvantitet og kvalitet på flere dimensioner



Den generelle strategiske opgave!



Fremtidens organisering

- Større fase 4 miljøer som omdrejningspunkt
- Typisk tværfaglig fokusering
- Disse miljøer indeholder mindre grupperinger i de andre faser og håndterer hele porteføljen
- Har kontakt til både studier, praksis og internationale miljøer
- Den generelle struktur skal fremme denne organisering – ofte færre institutter

Strategi er afgørende

- Strategi skal muliggøre de prioriteringer som sikrer fase 4 miljøerne
- Strategi skal sikre at der er overensstemmelse mellem de eksterne forventninger og de interne prioriteringer
- Strategi skal sikre at der er overensstemmelse mellem ledelsens prioriteringer og det de faglige miljøer brænder for at realisere sammen
- Strategi er det, der skal sikre, at vi ikke er styret af de eksterne kræfter (magnetterne)

Produktion
og kvalitet

