

# Organiseringen av UiO:Demokrati

## Innholdsfortegnelse

<b>Introduksjon</b> .....	2
<b>Forskning</b> .....	3
Forskningsprosjekter.....	3
Åpen utlysning.....	4
<b>Utadrettet virksomhet</b> .....	5
Formidling .....	5
Samfunnskontakt og potensielle samarbeidspartnere .....	5
Arrangementer .....	6
<b>Utdanning</b> .....	6
40-grupper.....	6
Såkornmidler, stipender og priser .....	7
Kurs.....	7
Større ambisjoner .....	8
<b>Stab</b> .....	9
Stabens utforming .....	9
Erfaringer fra UiO:Norden.....	9
Koordinering av utdanning .....	9
<b>Øvrig organisering</b> .....	10
Plass i universitetsstrukturen.....	10
Styret .....	10
<b>Oppstart</b> .....	11
Milepælsplan.....	11
<b>Referanser:</b> .....	11

## Introduksjon

Våren 2020 oppfordret en samlet dekangruppe UiO:Norden-styret til å utrede muligheten for å videreføre og bygge ut UiO:Norden-satsingen. Det foreslåtte temaet var demokrati. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe med formål å skissere det faglige grunnlaget for en satsing med det foreslåtte navnet UiO:Demokrati. Tidlig i 2021 ble arbeidsgruppas forslag sendt på høring. Responsen var stor, og sluttresultatet av denne prosessen ble det såkalte «Grunnlagsdokumentet» for UiO:Demokrati (se Referanser).

UiO:Demokrati er en frittstående og ny satsing, men den vil trekke veksler på erfaringene fra UiO:Norden, og UiO:Nordens stab vil videreføres.

I vedtak i universitetsstyret 23. juni 2021 (vedtakssak 8) ble det besluttet at UiO:Norden termineres fra 2023 (nå utsatt til september 2023), og at UiO:Demokrati etableres for perioden 2023–2030.

UiO:Nordens styre vedtok deretter (Vedtakssak 2, 9. september 2021) at UiO:Nordens ledelse, i samråd med rektoratet, skal nedsette en arbeidsgruppe for å forberede opprettelsen av UiO:Demokrati. Arbeidsgruppas mandat skulle være å skissere forslag til organiseringen av aktiviteter, forskningsmidler, utdanning, stab og oppstart (se brev til LOS 01.10.21). I brev av 24. januar 2022 ba LOS UiO:Nordens direktør om følgende:

Utarbeide mandat for arbeidsgruppen som omfatter satsingens organisering, aktiviteter (inkludert å konsultere studiedekanene angående et mulig studietilbud), oppstart, utlysning og andre spørsmål som UiO:Nordens styre eventuelt ønsker at arbeidsgruppen skal avklare. Arbeidsgruppen bør starte sitt arbeid så snart som mulig, og senest innen utgangen av januar 2022. Arbeidsgruppen skal avlevere rapport til UiO:Nordens styre før sommeren 2022.

Fakultetene ble bedt om å utnevne medlemmer til arbeidsgruppa, og primo februar 2022 var følgende gruppe blitt nedsatt:

Mathilde Skoie på vegne av Det humanistiske fakultet

Johannes Elgvin på vegne av Det samfunnsvitenskapelige fakultet

Inger-Johanne Sand på vegne av Det juridiske fakultet

Eivind Engebretsen på vegne av Det medisinske fakultet

Jone Salomonsen på vegne av Det teologiske fakultet

Åsa Mäkitalo på vegne av Det utdanningsvitenskapelige fakultet

Tone Bratteteig på vegne av Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

Karl Oskar Lie Bjerke på vegne av Studentparlamentets arbeidsutvalg

Gruppa har blitt ledet av UiO:Nordens direktør Tore Rem, og Gunnar Bugge Helle, førstekonsulent i UiO:Norden, har virket som sekretær.

Gruppa har møttes totalt fire ganger våren 2022, i tillegg til løpende kommunikasjon underveis.

Der grunnlagsdokumentet beskriver satsingens faglige fundament og muligheter, vil vi i det følgende skissere noen forslag til den mer formelle organiseringen av UiO:Demokrati. Herunder følger viktige beslutninger om, blant annet, utlysning av forskningsprosjektmidler, et forslag om å videreføre en

form for «Åpen utlysning» av mindre midler og planer for et mer ambisiøst utdanningstilbud. Forslaget legges fram for UiO:Nordens styre 13. juni 2022, slik at prosjektmidler kan lyses ut på tidlig høst, i tilstrekkelig tid før UiO:Demokratis formelle oppstart 1. januar 2023.

Antatt budsjett ligger på 20 millioner årlig, med endelig avklaring i universitetsstyret 21. juni 2022.

## Forskning

### Forskningsprosjekter

Kjerneaktiviteten i UiO:Demokrati vil springe ut av satsingens større forskningsprosjekter. I sitt sjuende leveår har forgjengeren UiO:Norden ti aktive prosjektgrupper. Gitt et atskillig større budsjett, er det nærliggende å anta at UiO:Demokrati vil ha minst like mange grupper i sin sene fase. UiO:Demokrati skal være en tverrfaglig og *tverrfakultær* satsing. Alle prosjekter skal dermed ha forankring i minst to fakulteter.

Satsingens faglige grunnlag skisseres i grunnlagsdokumentet (se Referanser). Grunnlagsdokumentet trekker fram fem tematiske hovedspor, hvor hvert forskningsprosjekt skal ha forankring i minst ett av disse. De fem hovedsporene er:

Spor 1: Demokrati som styringsform og demokratiets institusjoner

Spor 2: Borgere, mangfold og ulikhet

Spor 3: Kunnskapens rolle og funksjon.

Spor 4: Demokrati og krisehåndtering

Spor 5: Demokratiet i hverdagen

I tillegg betones tre tverrgående perspektiver: bærekraft, globalisering og digitalisering. Vi henviser til grunnlagsdokumentet for en mer uttømmende beskrivelse.

UiO:Demokrati opererer med et bredt og inkluderende demokratibegrep. Dette legger premissene for utlysningen av forskningsprosjektmidler.

UiO:Demokratis første forskningsgrupper bør helst kunne starte arbeidet fra primo januar 2023. Utlysningen av midler til forskningsprosjekter blir satsingens første milepæl, og bør komme tidlig høst 2022. Første utlysning bør være *tematisk åpen*, primært betone faglig *kvalitet*, men også tilstrebe en viss *spredning* av prosjektene i de ulike sporene. Etter første års utlysning kan man vurdere om enkelte spor er dårlig representert. Ved senere utlysninger kan man gjøre en privilegering av visse enkeltspor, for etter hvert å oppnå tilstrekkelig faglig og tematisk bredde, slik denne er skissert i grunnlagsdokumentet. Utlysningen av forskningsprosjektmidler for UiO:Demokrati har som mål å sikre både *tverrfaglighet*, *excellence* og *samfunnsrelevans*.

Prosjektsøknader vil vurderes av en komité hvor satsingens direktør Tore Rem fungerer som sekretær. I oppnevningen av komitéens medlemmer bør faglig bredde og tverrfaglig profil vektlegges, både i komitéen totalt sett og i det enkelte medlems profil. Dette skal fortrinnsvis være fagpersoner utenfra Norge, men personer fra andre universiteter enn UiO kan også vurderes. Et finaleheat av søkere bør inviteres inn på korte intervjuer før komitéen slutfører sin innstilling. Den endelige beslutningen om tildeling tas av UiO:Demokratis styre.

UiO:Norden hadde lenge et krav om 50% samfinansiering av sine prosjekter. Dette kravet ble fjernet ved satsingens siste utlysning, og det vil ikke videreføres i UiO:Demokrati.

UiO:Demokratis forskningsgrupper forventes å delta på jevnlig prosjektledermøter (2–3 i semesteret), samt å rapportere årlig til UiO:Demokrati sentralt om prosjektets aktiviteter.

Per nå ligger antatt størrelse på utlysning av forskningsprosjektmidler på 2-6 millioner per prosjekt (se forslag til utlysningstekst i eget dokument). Arbeidsgruppa forventer at UiO:Demokrati framover vil kunne forvalte noen av de strategiske bærekraftsmidlene fra UiO sentralt (gitt grunnlagsdokumentets tydelige betoning av bærekraft), og at satsingen i perioder vil tilføres KD-stillinger fra samme hold.

## Åpen utlysning

Det legges opp til utdeling av midler gjennom en «Åpen utlysning» i UiO:Demokrati. En løpende utlysning av mindre midler var et vellykket tiltak i UiO:Norden, og bidro til eierskap og tilhørighet til satsingen også for en rekke andre miljøer enn satsingens egne forskergrupper. Alle UiO-tilknyttede forskere og enheter vil kunne søke om midler, og søknadene vil vurderes av fagfeller. Vi foreslår at maksgrensen for slike tildelinger blir 300 000 NOK, og at søknadene behandles administrativt og godkjennes av satsingens direktør. UiO:Demokratis styre skal holdes orientert om alle tildelinger.

Eksempler på aktiviteter som vil støttes gjennom en slik ordning er:

Etablering av nye aktiviteter innen demokratiforskningen: workshops, konferanser, seminarer, prosjektetablering, pilotering, søknadsprosesser og oppstartsseminar etc.

Styrking av allerede eksisterende grupper og prosjekter med fokus på demokratiforskning: workshops, konferanser, seminarer og lønning av vitenskapelig assistent eller studentmedarbeidere.

Tiltak som bidrar til formidling av demokratiforskning og til økt samfunnskontakt (f.eks. utadvendte arrangementer, kontaktmøter med ulike samfunnsaktører og -institusjoner, digitale fora, etc.).

Etablerte forskere kan også søke om midler på vegne av studenter, f.eks. til etablering av småskala forskningsprosjekter med studentdeltakelse.

Etablering og vedlikehold av nødvendig infrastruktur for forskning og formidling.

Se også punktet om «Såkornmidler» nedenfor, hvor tilbud om midler til utdanningstiltak skisseres.

Søknader skal inkludere underskrift fra søkers instituttledelse, og leveres i ePhorte for sikker arkivering.

# Utadrettet virksomhet

## Formidling

Alle UiOs forskningsatsinger skal vektlegge formidling, også mot den bredere offentligheten. UiO:Demokratis prosjekter forventes å arbeide aktivt for formidling og kommunikasjon av sine forskningsfunn.

Fra UiO:Demokratis side vil det settes av midler til ulike formidlingstiltak (se punkt om Åpen utlysning).

I tillegg vil det initieres større formidlingstiltak fra UiO:Demokrati sentralt, i dialog med forskningsgruppene. Dette vil innebære en sterk satsing mot den bredere offentligheten og ikke-akademiske institusjoner. Et eksempel fra UiO:Norden er formidlingsserien «Konstruksjonen av Norden», arrangert i samarbeid med Nasjonalbiblioteket. Vi ser for oss at det vil være mange muligheter for stort anlagte formidlingsframstøt fra UiO:Demokrati, ikke minst sammen med større institusjonelle partnere. UiO:Demokrati bør også kunne bli en viktig bidragsyter til utviklingen av Universitetet i sentrum (Domus Bibliotheca).

Ett mulig formidlingstiltak vil være å opprette en nettside og -ressurs lik norgeshistorie.no (se Referanser). Norgeshistorie.no er en UiO-finansiert nettside drevet og utviklet av IAKH ved HF. Nettsiden fungerer som base for diverse undervisningsressurser og forskerskrevne tekster som forsøker å favne hele norgeshistorien. Målet med nettsiden er å formidle historie i et lett forståelig språk, med aktiv kobling til læremål i videregående skole. I tillegg til artikler og ressurser drives den tilknyttede podcasten «Norgeshistorie».

Gitt tilstrekkelige midler vil en lignende nettside, men med et eksplisitt demokratitema, være en sterk formidlingssatsing for UiO:Demokrati, og synliggjøre forskningens samfunnsrelevans. Skolen vil utvilsomt være en viktig potensiell bruker og målgruppe. Samtidig vil en slik nettside kunne sikre en sentral base hvor bredden av forskningsbidrag (med forankring i forskningsprosjektene) kan samles og bevares. utfordringene med slike nettsider er imidlertid at de må driftes og vedlikeholdes over tid. Om en slik viktig satsing skal gjennomføres, må det settes av tilstrekkelig med midler til både opprettelse og vedlikehold av siden, men her vil det være mulig å søke substansiell støtte eksternt, f.eks. fra Fritt Ord eller Sparebankstiftelsen. Man kan tenke seg at et slikt tiltak blir gjenstand for en egen utlysning fra satsingens side.

## Samfunnskontakt og potensielle samarbeidspartnere

Med demokrati som tema vil det være nærliggende og viktig å knytte seg til sentrale institusjoner for å opprette dialog og som samarbeidspartnere. Samarbeidspartnere vil styrke samfunnskontakten og offentlighetsdimensjonen ved UiO:Demokrati, men kan også muliggjøre nye og ambisiøse satsingsmuligheter, for eksempel i form av utdanningstilbud (EVU).

Av institusjoner utenfor universitetssektoren har følgende partnere blitt foreslått: Nasjonalbiblioteket, Stortinget, Nobel-instituttet, NAV, Oslo kommune og Oslo- og Vikenskolen. Mulighetene er åpenbart flere. I tillegg vil det være svært aktuelt å inngå i samarbeidet om Partnerforum. Partnerforum har som mål å bygge bro mellom UiO, BI og statlige partnere, i hovedsak departementer. Formålet er å formidle, utveksle og utvikle kunnskap mellom partene. Et slikt samarbeid åpner for dialog og

interaksjon mellom UiO:Demokrati og viktige samfunnsaktører og -institusjoner. I arbeidet fram mot oppstart av satsingen bør det jobbes videre med kartlegging og kontakt med potensielle partnere.

I tillegg til eksterne partnere bør man også legge opp til samarbeid med universitetets egne demokratiske institusjoner og arenaer, som Studentparlamentet og Universitetsbiblioteket.

Universitetet i Oslo er i ferd med å etablere Norges første innovasjonsdistrikt på Blindern-området, Oslo Science City (OSC). I «mulighetsstudien» som ble lansert høsten 2021 skisseres fire faglige gravitasjonsfelt i OSC, hvor «Demokrati og inkludering» er ett. Det er naturlig at UiO:Demokrati vil ta et særlig ansvar for dette gravitasjonsfeltet. De øvrige gravitasjonsfeltene ligger for øvrig tett på UiO:Demokratis tverrgående dimensjoner – bærekraft, globalisering og digitalisering – og vil også være relevante.

## Arrangementer

I tillegg til forskningsgruppens egne arrangementer (workshops, seminarer, konferanser), og formidlingstiltak skissert ovenfor, vil UiO:Demokrati sentralt ta initiativer for å skape formidlingsserier og arenaer, og ikke minst ta ansvar for å arrangere én årlig, høyprofilert konferanse. Denne vil samtidig være et bidrag til å skape aktivitet i gravitasjonsfeltet «Demokrati og inkludering» i Oslo Science City.

## Utdanning:

Utdanning har hittil vært en av de tverrfaglige forskningssatsingenes mest underutnyttede potensialer. UiO:Demokrati har som målsetning å styrke demokratidimensjonen i eksisterende studietilbud, samt legge til rette for opprettelse av nye studietilbud med forankring i satsingens hovedspor. Se også punktet om «Utdanning» i UiO:Demokratis grunnlagsdokument. Vi viser her også til UiOs klima- og miljøstrategi og UiOs Strategi 2030, som begge trekker fram utdanning som en viktig målsetning, og dette bør ses i forhold til UiO:Demokratis tverrgående bærekraftsdimensjon (se Referanser).

Det har lenge vært barrierer mot utvikling av tverrfaglige og tverrfakultære utdanningstilbud ved UiO. I utdanningsadministrasjonen sentralt arbeides det for å gjøre slikt samarbeid på tvers enklere. I det følgende skisseres fire mulige alternativer. De første, 40-grupper, såkornmidler, stipender og priser, kan anses som lavhengende frukter – det vil si at de er realistiske og mulige å gjennomføre med dagens ressurser. Satsinger på UiO:Demokratis størrelse bør også legge til rette for mer ambisiøse utdanningsprogrammer, men dette vil kreve administrative ressurser. Disse høyere hengende fruktene skisseres under «Større ambisjoner» nedenfor.

Realismen i disse utdanningstiltakene vil dermed avhenge av tilgjengeliggjøring av ressurser fra sentralt hold. I tillegg må fakulteter ta eierskap til konkrete kurs og programmer. Det bør legges opp til en koordinatorstilling som kan holde tak i de tverrfaglige studieprogrammene på tvers av satsingene (se punkt om «Koordinering av utdanning» nedenfor).

### 40-grupper

Vi foreslår opprettelsen av én eller flere 40-grupper med forankring i UiO:Demokratis kjernetemaer. Her kan et tverrfaglig studietilbud settes sammen med forankring i allerede eksisterende emner ved universitetet. Det er dermed et mindre ressurskrevende tiltak, selv om en videre kartlegging vil være nødvendig.

Arbeidsgruppa har foretatt en svært foreløpig og uformell kartlegging av UiO:Demokrati-relevante emner ved ulike fakulteter, med forsøksvis spredning på satsingens fem hovedspor (se vedlegg)

Det må bemerkes at det kan være utfordringer med at ikke alle studenter har plass til 40-grupper i sine studieplaner. Det bør derfor også tenkes andre formater her, i dialog med ulike fakulteter. En viktig oppgave vil være å tilrettelegge for å kunne ta kurs på tvers av fag og fakulteter.

Arbeidsgruppa stiller seg positiv til såkalt dobbeltkoding av emner, hvor samme emne har forankring i forskjellige fakulteter, men med f.eks. noe ulik eksamensform. Slike emner styrker den tverrfaglige forankringen i undervisningstilbudene.

## Såkornmidler, stipender og priser

Et viktig middel for å sikre tverrfaglige studietilbud vil være utlysning av såkornmidler. Dette er midler som blant annet kan gå til å dekke merkostnadene som følger med utvikling og fornyelse av slike tilbud. Også disse midlene bør utlyses uten krav til egenandel. UiO:Demokrati kan her trekke på erfaringer fra utlysningen av såkornmidler til tverrfaglige utdanningstilbud i UiO:Energi og UiO:Livsvitenskap. Midler bør også kunne tildeles studietilbud som knytter demokratiutdanning til UiO:Demokratis tverrgående dimensjoner, som bruk av digitale verktøy i demokratistudier, demokrati og miljøhumaniora og globale perspektiver i demokratistudier, for eksempel global helse og demokrati, eller global økonomi og demokrati. UiO:Demokrati vil kunne støtte tiltak som sikrer nedbygging av barrierer og tilrettelegging for tverrfaglige utdanningstilbud. Et eksempel er støtte til merkostnadene ved dobbeltkoding av emner.

Arbeidsgruppa foreslår at man her legger seg tett på UiO:Energis modell. Det bør kunne søkes om midler opp til 100 000 NOK for opprettelse av nye emner, og inntil 75 000 NOK for justeringer av allerede eksisterende emner (se Referanser). Med utgangspunkt i en kartlegging av demokratirelevante emner, kan man sørge for styrking av tematiske hovedspor som har mindre dekning i det eksisterende emnetilbudet. Den første utlysningen av såkornmidler bør skje på samme tidspunkt som utlysningen av de store forskningsmidlene, fra tidlig høst 2022. Slik vil UiO:Demokrati kunne sikre en sterkere satsning på utdanning helt fra begynnelsen av, og relevante emner kan starte opp allerede våren 2023.

Et eksempel på et produkt av slike såkornmidler i UiO:Norden var forelesningsrekken om Antropocen, med tilhørende emner TFF3219/TFF4219 i regi av prosjektet ECODISTURB. Forelesningene ble strømmet og lagt ut på nett, samt publisert i kortversjon i Morgenbladet. Antropocen er blitt en av UiO:Nordens viktigste formidlings- og undervisningstiltak, og viser hva slike midler kan bidra til.

Vi foreslår at det hvert år utlyses et antall stipender til masterprosjekter innen demokratifeltet, med vekt på tverrfaglighet. Vi foreslår videre en årlig UiO:Demokrati-pris til beste masteroppgave på demokratifeltet.

## Kurs

Gitt at satsingen får tilstrekkelige studieadministrative ressurser, vil UiO:Demokrati kunne initiere og koordinere tverrfaglige demokratirelevante emner på bachelor- og masternivå. Innenfor Lektorprogrammet kan det vurderes å utvikle et tverrfaglig demokratiemne på 4000-nivå til valg i de ulike studieretningene. Det bør nevnes at UiO:Energi har en 50% stilling dedikert til studieadministrasjon.

UiO:Demokrati vil også forsøke å initiere og tilrettelegge for tverrfaglige PhD-kurs og emner med demokratitematikk og forankring i satsingens forskningsprosjekter.

## Større ambisjoner

I arbeidet med en mer ambisiøs utdanningssatsing i UiO:Demokrati er Circle U og deres Open School of Public Governance en potensielt viktig samarbeidspartner.

Circle U er en allianse mellom 9 europeiske universiteter. To sentrale komponenter i Circle U er kunnskapsklyngene Global Helse, Miljø og Demokrati, samt den nevnte Open School of Public Governance. Oslo har eierskap til kunnskapsklyngen for demokrati og et ansvar for Open School of Public Governance.

Erasmus+ finansierer Circle U med 7 millioner i året. UiO stiller med tilsvarende bidrag. «Chairs» er frikjøpt i 20% av sin stilling. Her er det også en del såkornmidler og prosjektmidler.

Gjennom kunnskapsklyngen og Open School er det lagt opp til at UiO tar ansvar for i alt fem enkeltemner og ett masterprogram relatert til demokratitematikk. Her er et samarbeid med UiO:Demokrati en åpenbar mulighet, til gagn for begge parter. Men tverrfaglige utdanningstilbud av denne typen krever et institusjonelt eierskap andre steder enn i UiO: Demokrati, som primært kan initiere og koordinere.

Som del av utdanningssatsingen kan det også utvikles et Honours-tillegg med forankring i UiO:Demokrati. Et slikt opplegg består av et tillegg av emner som inngår i en Honours-grad eller -sertifikat. Honours-tillegg tas på toppen av et vanlig studieløp på bachelornivå eller masternivå. Studenten følger altså et tradisjonelt studieløp, men tar et ekstra antall studiepoeng hvert år i form av Honours-emner.

Honours-tillegget kan bygges på flere måter, med emner av ulike størrelser og på ulike stadier i studieløpet. Et nærliggende og eksisterende eksempel er det tverrfaglige Honours-tillegget «Certificate in Environmental Humanities and Sciences» (se Referanser). Her følger studenten et vanlig masterløp, men tar to ekstra emner på 5 studiepoeng i 2. og 3. semester. Det er med andre ord tale om relativt små emner, noe som også kan være en fordel med tanke på UiO:Demokratis tematiske spennvidde og brede demokratibegrep.

En annen mulighet er å utvikle såkalte «microcredits», emner på 2,5 studiepoeng som også kan inngå i Honours-tillegget. UiO ønsker større satsing på Etter- og videreutdanning (EVU), og slike microcredits kunne også blitt tilbudt som EVU.

Det finnes imidlertid utfordringer med Honours-tillegg. Honours-programmene har gjerne høyere inntakskrav enn vanlige studieprogrammer, og en ensidig satsing på Honours vil være en satsing på de høytytende og mest ressurssterke studentene. Et Honours-program bør anses som et supplement til andre utdanningstilbud i UiO:Demokrati.

Den mest ambisiøse, men også mest utslagsgivende muligheten for utdanning, er opprettelsen av et eget tverrfaglig masterprogram i demokratistudier, men igjen krever dette lokalt eierskap.



# Stab

## Stabens utforming

Direktør i UiO:Norden, Tore Rem, fortsetter som direktør for UiO:Demokrati. Direktøren er faglig leder for satsingen.

I tillegg vil staben bestå av en administrativ koordinator og en kommunikasjonsrådgiver. Den administrative koordinatoren bistår direktøren i saksvurdering og utfører saksbehandling. Ellers leder vedkommende den løpende driften av satsingen og deltar i strategiarbeid. Det vil også være naturlig at administrativ koordinator, sammen med faglig leder, er ansvarlig for kontakten med eksterne samfunnsaktører.

Kommunikasjonsrådgiveren skal sikre aktiv formidling av satsingens mange aktiviteter i en rekke ulike kanaler. Dette gjøres gjennom løpende oppdatering av satsingens nettside på UiO.no, facebook-side og formidling av større saker til offentligheten gjennom henvendelser til arenaer som forskning.no, Khrono og større medier. Vedkommende vil også ha ansvar for informasjonsflyt fra eksterne parter, f.eks. relevante workshops og konferanser. Det er også naturlig at kommunikasjonsrådgiveren har ansvar for å skape arenaer for debatt og samtale, og at vedkommende har et særlig ansvar for den årlige konferansen.

UiO:Norden har hatt svært gode erfaringer med satsingen på kommunikasjon og formidling, og forventningene om å nå ut vil ikke bli mindre når demokrati blir satsingens tema. Gitt overgangen til UiO:Demokrat mener arbeidsgruppa at det blir et enda større potensial for samarbeid og erfaringsutveksling med de øvrige satsingene.

## Erfaringer fra UiO:Norden

Erfaringene fra UiO:Norden er at staben har vært svært sårbar for hendelser som sykdom og permisjoner. Mye kunnskap ligger hos enkeltpersoner, og staben er liten. Dette må tas hensyn til ved eventuelle endringer i stabens sammensetning eller utvidede ansvarsområder. Vi mener det foreløpig ikke er behov for å styrke UiO:Demokrati-staben, utover at man i perioder knytter til seg vitenskapelige assistenter eller studentmedarbeidere (men se Koordinering av utdanning). På sikt mener vi at en fysisk samling av satsingene vil kunne bidra til å skape en mer robust organisasjon.

## Koordinering av utdanning

Som nevnt i delen om utdanning, vil det være nødvendig med ekstra ressurser for å koordinere en mer ambisiøs utdanningsatsing ved UiO:Demokrati. Det er ikke rom for å legge koordineringsansvaret til den ene administrative stillingen.

Ettersom alle UiOs satsinger (Demokrati, Energi og miljø og Livsvitenskap) har samme siktemål om tverrfaglig og tverrfakultær utdanning, faller det naturlig å samarbeide om initiativer på dette feltet. Et forslag er derfor å opprette en stilling med formål å koordinere de tre satsingenes tverrfaglige

utdanninger, minimum ett årsverk til sammen. UiO:Energi har allerede en 50% administrativ stilling øremerket utdanning. På denne måten vil satsingene, med lignende ambisjoner og utfordringer, kunne sikre en mer solid organisering av utdanningstilbudet. Som nevnt fordrer dette økt finansiering, men det gjelder et område der universitetet sentralt etterspør aktivitet og nytenking. Det vil også kunne være mulig å hente noe midler til dette fra Circle U, gitt at det samarbeides om Circle Us studietilbud.

## Øvrig organisering

### Plass i universitetsstrukturen

Inntil videre er det bestemt at UiO:Demokrati, som UiO:Norden, vil ha Det humanistiske fakultet som vertsfakultet.

### Styret

Det legges opp til en lignende styresammensetning som i UiO:Norden, med bred representasjon fra fakultetene. I tillegg er faste og midlertidig vitenskapelig ansatte representert, sammen med en studentrepresentant og et eksternt medlem. Styret vil utnevnes av rektoratet, og det er ønskelig at det er operativt fra tidlig høst 2022. Styret orienteres om UiO:Demokratis virksomhet på jevnlig møter, og er beslutningskompetente for substansielle endringer i satsingens virksomhet.

Styret oppnevner vurderingskomitéen for prosjektsøknader om de store forskningsmidlene, og tar den endelige beslutningen om tildelinger.

For å styrke styrets nærhet til satsingens virksomhet, foreslår vi årlige samlinger mellom satsingens forskningsprosjekter og styret. Et slikt møte vil finne sted i UiO:Nordens avslutningsår, men det bør utvides til å bli en årlig hendelse i UiO:Demokrati.

Det legges opp til fire styremøter i året, men antallet kan opp- eller nedjusteres etter behov. Staben i UiO:Demokrati forbereder sakspapirer og orienterer styret om satsingens utvikling.

## Oppstart:

Innen første utlysning av forskningsprosjektmidler må det opprettes en egen UiO-nettside for UiO:Demokrati.

### Milepælsplan

Ultimo juni 2022: Første utlysning av forskningsprosjektmidler og såkornmidler til utdanning

Ultimo august 2022: UiO:Demokrati-styret trer i funksjon

Medio oktober 2022: Tidsfrist for søknader

1. desember 2022: Komiteens innstilling

Primo desember 2022: Styret vedtar tildeling

Medio januar 2023: Oppstart av UiO:Demokrati og de første forskergruppene

Vår 2023: Åpen utlysning

24.-26. mai 2023: UiO:Nordens avslutningskonferanse

1. september 2023: Terminering av UiO:Norden

Høst 2024: Første mer ambisiøse utdanningstilbud

Høst 2024: Ny utlysning av forskningsmidler (med mulig privilegering av enkeltspor)

## Referanser:

UiO:Demokratis grunnlagsdokument:

<https://www.uio.no/forskning/satsinger/norden/om/uiodemokrati/dokumenter/grunnlagsdokument.pdf>

UiO:Nordens åpne utlysning:

<https://www.uio.no/forskning/satsinger/norden/aktuelt/utlysninger/apen-utlysning-uionorden/apen-utlysning-uionorden.html>

Honours Certificate in Environmental Humanities and Sciences:

<https://www.uio.no/english/studies/programmes/ehs/structure/>

UiO:Energis tverrfaglige emne:

<https://www.uio.no/studier/emner/sv/sv/ENERGI4010/>

UiO:Energis såkornmidler:

<https://www.uio.no/forskning/satsinger/uio-energi/finansiering-og-utlysninger/utlysning-av-sakornsmidler-til-utvikling-av-utdanning.html>

[UiO Klima og miljøstrategi](#)

<https://www.uio.no/om/strategi/miljo-og-klimastrategi/>

UiO Strategi 2030

<https://www.uio.no/om/strategi/strategi-2030/>