

Til Universitetsstyret
Fra Universitetsdirektøren

Sakstype: Vedtakssak
Møtesaksnr.: V-sak 10
Møtenr.: 11/2020
Møtedato: 20. oktober 2020
Notatdato: 08. oktober 2020
Arkivsaksnr.:
Saksansvarlig: Ellen Johanne Caesar
Saksbehandler: Seksjon for virksomhets- og økonomistyring

Revisjon av UiOs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet

Kunnskapsdepartementet (KD) ba i brev av 14. september 2020 om at UiO gjør en revisjon av UiOs utviklingsavtale med departementet. Bakgrunnen for revisjonen er at UiOs utviklingsavtale med KD skal forlenges med to år, som et ledd i en harmonisering av avtaleperiodene som KD har med de ulike institusjonene i sektoren.

KD har bedt om at UiO gjør en oppdatering av avtaleteksten med utgangspunkt i oppnådde resultater og iverksatte prioriteringer. Utviklingsavtalen skal inngå i tildelingsbrevet til UiO. Avtalen skal være ferdigforhandlet innen 1. desember 2020, og KD har satt frist for å levere innspill til 12 november.

Hovedproblemstillinger

UiO har utarbeidet et utkast til en justert utviklingsavtale. Gitt den korte forlengelsen av avtaleperioden er det lagt opp til å gjøre små endringer i innholdet i avtalen. Den beskrivende teksten er oppdatert i henhold til situasjonen per dags dato. Tiltak er beholdt der det er relevant, men sløffet der målene i utviklingsavtalen er nådd eller tiltakene ikke lenger er relevante. Ett nytt tiltak om helhetlig klima- og miljøstrategi er inkludert.

FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Universitetsstyret støtter UiOs forslag til revidert utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet.

Arne Benjaminsen
universitetsdirektør

Ellen Johanne Caesar
avdelingsdirektør

Vedlegg:



- Utkast til revidert utviklingsavtale med KD (ren versjon)
- Utkast til revidert utviklingsavtale med KD (med spor-endring)

Utviklingsavtale med UiO

Utviklingsmål for UiO

UiO har en uttalt målsetting om å styrke sin internasjonale posisjon ytterligere. Det er et grunnleggende premiss at utviklingsavtalen bidrar til å videreutvikle UiO som et europeisk ledende og forskningsintensivt universitet innenfor et bredt spekter av disipliner og fag – samtidig som profesjonsfakultetenes brede samfunnsansvar ivaretas. Det legges for øvrig til grunn at rapporteringen i forbindelse med avtalen ikke skal bidra til økt rapporteringsbyrde eller byråkratisering.

Det overordnede målet for utviklingsavtalen mellom UiO og departementet er økt utdanningskvalitet og internasjonalisering basert på forskning av høyeste kvalitet – innenfor et bredt spekter av fag og disipliner.

1) Fremragende utdanningskvalitet

UiO har som mål å knytte forskning og utdanning enda tettere sammen og gjennom en slik sterkere kobling, styrke utdanningskvaliteten. For et internasjonalt ledende universitet er forskning nært knyttet til – og avhengig av – utdanningsvirksomheten ved institusjonen. Som et forskningsintensivt breddeuniversitet med flere universitetsmuseer har også UiO en unik mulighet til å skape enda mer tverrfaglige forsknings- og utdanningsmiljøer. UiO har som ambisjon at dette tverrfaglige potensialet skal utnyttes enda bedre. UiO er også opptatt av å sikre gode utviklingsvilkår for profesjonsfagene, og vil sikre at øvrige tiltak for styrket utdanningskvalitet bidrar til slike overordnede hensyn.

A. Styrket arbeid med utdanningskvalitet:

UiO etablerte i 2018 en koordinerende enhet for støtteressurser for utdanning, LINK - Senter for læring og utdanning. Å samle eksisterende støtteressurser knyttet til utdanningsområdet under en tydelig faglig ledelse gir UiOs arbeid med utdanningskvalitet et ytterligere løft.

UiO preges av et bredt utviklingsarbeid på utdanningsfeltet bestående av mer kollegialt samarbeid og satsning på utdanningsledelse og lykkes godt på konkurransearenaer for utdanningskvalitet. UiO vil utvide og forsterke arbeidet med å dele kunnskap og erfaringer på tvers med utgangspunkt i LINKs arbeid, i sentrene for fremragende utdanning og i arbeidet med merittering. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

B. Læringsmiljø:

UiO skal prioritere arbeidet med digitalisering av utdanningene og styrke integrasjonen mellom det faglige, sosiale, fysiske og digitale læringsmiljøet. Vi skal gi digital læringsstøtte for å utvikle undervisernes og studentenes kompetanse.

Med støtte i «Masterplan for eiendommer» vil UiO arbeide med hvordan nye digitale arbeids- og samhandlingsvaner bør prege utformingen av det fysiske læringsmiljøet i form av bygningsmessige og arkitektoniske løsninger mv. I dette arbeidet vil vi trekke veksler på UiOs forskningsmiljøer innen læring og pedagogikk.

I lys av at en stadig større del av institusjonens samlede økonomiske ramme fremover vil måtte bli brukt til å vedlikeholde historiske/vernede bygninger, vil UiO utrede alternative bærekraftige eierskapsmodeller for disse byggene. Dette er særlig relevant for den selvforvaltende delen av sektoren. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

C. UiOs lærerutdanninger:

UiO er Norges største lektorutdanner på universitetsnivå og utdanner årlig over 500 lærere til trinn 8-13. Videreutvikling av lærerutdanningene skjer særlig gjennom partnerskap med skoler i Oslo og Viken og gjennom ProTed, ett av UiOs sentre for fremragende utdanning.

Samarbeidet mellom UiO og universitetsskolene våre skal bygge ned skillene mellom høyere utdanning og skolen, utvikle kvaliteten på undervisningen for både elever og studenter og legge til rette for forskning på og i skolene.

ProTed – senter for fremragende utdanning, i samarbeid med UiT – Norges arktiske universitet, har som mål å fremme kvalitet i høyere utdanning og bidra til utviklingen av integrerte lærerutdanninger. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og analyser av nøkkeltall.

D. Arbeidsrelevans i utdanningene:

UiO skal styrke arenaer og kanaler for erfarings- og kunnskapsutveksling med arbeids- og samfunnsliv. Dette skal bidra til at studentene får økt bevissthet om egen kompetanse og kan sette sine fag inn i et større samfunnsperspektiv og lede an i det grønne skiftet. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og årlige analyser av nøkkeltall.

E. Studiepoengproduksjon:

UiO har klare ambisjoner om å løfte studiepoengproduksjonen per student og øke studentenes gjennomføring av utdanning. På bakgrunn av analysene og datamaterialet vårt ser vi for oss tiltak for mer fleksibilitet i studietilbudet, nye mottaksordninger og styrket satsning på livslang læring. Vi vil også se på UiOs opplegg for opptaksrammer og overbooking samt på enkeltemneordningen. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og årlige analyser av nøkkeltall.

F. Kvalitetssystem og kvalitetskultur:

UiO har siden 2018 fornyet og styrket sin satsing på utdanning. Neste steg i arbeidet er å revidere kvalitetssystemet for utdanningsvirksomheten og utvikle rammene og vilkårene for kvalitetsutvikling og faglig fornyelse slik at disse bygger opp under UiOs ambisjoner og samfunnets behov.

UiOs kvalitetsarbeid skal kjennetegnes av at ansvarlige utdanningsledere legger til rette for kollegial involvering, at studentene inkluderes systematisk i arbeidet gjennom sitt eget læringsmiljø, og at det etableres møteplasser og arenaer der vitenskapelig ansatte, studenter, administrasjon og ledelse i felleskap kan identifisere viktige utfordringer og muligheter i oppfølgingsarbeidet. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

2) Økt forskningsaktivitet i Horisont Europa

Deltakelse i Horisont Europa er en tydelig indikator på forskningskvalitet. Eksellens-pillaren i Horisont Europa (HEU) vil være helt sentral for UiOs ambisjoner som grunnforskningsinstitusjon og for å utvikle

fagmiljøer i forskningsfronten. UiO har økt EU-deltakelse som en av de viktigste prioriteringene i tråd med regjeringens «Strategi for forsknings- og innovasjonssamarbeid med EU».

A. ERC:

UiO sender et høyt antall søknader til ERC og er blant de beste nordiske universitetene med hensyn til ERC-tildelinger. At vi lykkes godt på denne arenaen er helt sentralt for å videreutvikle og bekrefte UiO som et ledende forskningsintensivt breddeuniversitet i Europa. UiO vil opprettholde den høye aktiviteten og øke suksessraten. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.).

B. Rekruttering innen Marie Sklodowska Curie Actions (MSCA):

UiO har et godt utgangspunkt innenfor MSCA, men ønsker å tiltrekke seg enda flere gode kandidater - særlig på post.doc-nivå (MSCA-IF). UiO sender et høyt antall søknader til de ulike virkemidlene innenfor MSCA, og ønsker å opprettholde den høye aktiviteten og øke suksessraten ytterligere. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.).

C. Posisjonering for Horisont Europa (HEU):

Det er viktig for UiO at hele institusjonen oppdateres på nye krav, forventninger og innretninger i Horisont Europa, slik at fagmiljøene kan delta aktivt og lykkes godt i det nye rammeprogrammet fra oppstart i januar 2021. UiO skal følge opp og påvirke utviklingen av HEU gjennom innspill i høringer, posisjonering gjennom The Guild, men også gjennom å bidra i nasjonale referansegrupper for HEU. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig gjennomgang av aktiviteten.

D. Søknader og gjennomslag innenfor samfunnsutfordringene (Pilar II) i Horisont Europa:

UiO har et potensial for større gjennomslag innenfor samarbeidsprosjekter og vil posisjonere seg for prioriteringene i Horisont Europa. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.).

3) Mer omfattende internasjonalt forsknings-, utdannings- og innovasjonssamarbeid

UiO skal være et grensesprengende universitet, både faglig og geografisk. Som et ledd i dette skal UiO legge bedre til rette for tverrfaglig samarbeid. Tverrfaglighet skal vektlegges innenfor forskning og utdanning både hjemme og ute. Det internasjonale engasjementet skal bli enda større, blant annet gjennom økt deltakelse i strategiske partnerskap, klyngesamarbeid og i det europeiske forskningsområdet. Økt internasjonalisering av utdanningene vil også være med på å løfte utdanningskvaliteten ytterligere.

A. Europeisk universitetsnettverk:

Hovedformålet til The Guild of European Research-Intensive Universities (The Guild), er påvirkning av EUs forsknings- og utdanningspolitiske agenda og virkemiddelapparat. Medlemsuniversitetene samarbeider også for å påvirke kunnskapsagendaen i Europa på ett bredere grunnlag. Ett viktig initiativ her er The Guilds samarbeid med det afrikanske universitetsnettverket, ARUA, hvor UiO har hatt en ledende rolle. I tillegg er nettverket en arena for gjensidig erfaringsutveksling, kapasitetsbygging og faglig samarbeid. Nettverket skal være en tydelig aktør på den europeiske arenaen og bidra til å sikre medlemsuniversitetene innflytelse.

Måloppnåelse vurderes på et bredt kvalitativt grunnlag i form av kontakt og dialog med sentrale aktører i EU-systemet, initiativer, arrangementer og policy-innspill (eks. Guild posisjoneringsnotater), samarbeid med andre Guild- universiteter og innvirkning på EUs politikk og virkemiddelapparat på området.

Circle U. er UiOs bidrag til langsiktig, europeisk utdanningsamarbeid. Bærekraftagendaen gir tematisk overbygning for den innledende fasen av samarbeidet, med aktiviteter knyttet til klima, global helse og demokrati samt studentledet, bærekraftig innovasjon. Hovedaktiviteten i 2021 er å igangsette det faglige og administrative utviklingsarbeidet. Måloppnåelse vurderes ved kvalitativ vurdering av resultater.

B. Innovasjonsløft ved UiO og samarbeidsprosjekter med internasjonalt næringsliv:

UiO vil fortsette å styrke koblingen mellom fremragende grunnforskning og nytt og eksisterende næringsliv. Samfunnsinnovasjon inngår som en sentral del av UiOs innovasjonsløft, og er prosessen som leder til et nytt eller forbedret produkt, eller tiltak som vil løse samfunnsmessige behov.

Som en følge av innovasjonsløftet skal det implementeres målrettede tiltak innen utdanningsområdet. UiO skal videreutvikle konkrete initiativer som INSJ, Oslo Bystudio, SPARK Livsvitenskap, SPARK samfunnsinnovasjon og Helseinnovasjonsskolen for å styrke studenters kompetanse om kommersialisering og innovasjon.

Videre har UiO en ambisjon å utvikle samarbeidsprosjekter med næringslivet, for UiOs del ideelt innen livsvitenskap-området og tilhørende klyngeambisjoner. UiO skal også være en aktiv pådriver i utviklingen av innovasjonsdistriktet Oslo Science City. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene og årlig analyse av relevante nøkkeltall fra UiOs TTO.

C. UiO: Livsvitenskap og ny livsvitenskapsklynge:

Livsvitenskapen har stort næringspotensial og vil gi arbeidsplasser og nødvendig omstilling til en grønnere økonomi. Et nytt bygg for livsvitenskap, farmasi og kjemi ved UiO skal legge til rette for fremragende forskning, undervisning og innovasjon i tett samarbeid med helseforetak, kommune og næringsliv. På sikt har UiO ambisjoner om at Gaustadbekkdalen skal utgjøre sentrum for en ny livsvitenskapsklynge.

Et nytt bygg for livsvitenskap er nært knyttet til utviklingen av Nedre Blindern. UiO vil arbeide aktivt for at eiendommene på Nedre Blindern oppgraderes til en tidsmessig standard. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av prosjekter og resultater knyttet til UiO: Livsvitenskap, og fremdrift i klyngeetablering.

D. Studentutveksling og samarbeid med utenlandske institusjoner:

UiO vil utvikle den internasjonale profilen på studieprogrammene og legge til rette for økt fleksibilitet innenfor det internasjonale samarbeidet og nye former for studentutveksling. UiO har som ambisjon å øke antallet utreisende utvekslingsstudenter og inngå flere gjensidig forpliktende avtaler om langvarig studieprogramsamarbeid med utenlandske institusjoner. UiO vil prioritere utveksling og studieprogram-samarbeid med våre partnere i Circle U. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av kvalitativ vurdering av resultater og årlig analyse av relevante nøkkeltall (utvekslingsstudenter, fellesgrader, opt-out-løsninger, kortere utvekslingsopphold og ph.d.-samarbeid).

E. Helhetlig miljø- og klimastrategi (Nytt punkt)

UiO skal utarbeide en helhetlig miljø- og klimastrategi for forskning, utdanning, formidling, innovasjon og drift. Som et ledd i dette arbeidet skal UiO tilrettelegge for forskningens bidrag til det grønne skiftet, og tilrettelegge for at utdanningene gir studentene kompetanse til å lede an i det grønne skiftet. Kunnskap om temaområdet skal formidles til ulike målgrupper; allmenheten, beslutningstakere og arbeids og næringsliv. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av utarbeidelse av miljø- og klimastrategien og tilhørende tiltaksplan.

Utviklingsavtale med UiO

Utviklingsmål for UiO

UiO har en uttalt målsetting om å ~~ytterligere~~ styrke sin internasjonale posisjon ytterligere. Det er ~~således~~ et grunnleggende premiss at utviklingsavtalen bidrar til å videreutvikle UiO som et europeisk ledende og forskningsintensivt universitet innenfor et bredt spekter av disipliner og fag – samtidig som profesjonsfakultetenes brede samfunnsansvar ivaretas. ~~Disse ambisjonene er forankret i UiOs Strategi 2020.~~ Det legges for øvrig til grunn at rapporteringen i forbindelse med avtalen ikke skal bidra til økt rapporteringsbyrde eller byråkratisering.

Det overordnede målet for utviklingsavtalen mellom UiO og departementet er økt utdanningskvalitet og internasjonalisering basert på forskning av høyeste kvalitet – innenfor et bredt spekter av fag og disipliner.

1) Fremragende utdanningskvalitet

UiO har som ~~målambisjon~~ å knytte forskning og utdanning enda tettere sammen og gjennom en slik sterkere kobling, derigjennom styrke utdanningskvaliteten. For et internasjonalt ledende universitet er forskning nært knyttet til – og avhengig av – utdanningsvirksomheten ved institusjonen. Som et forskningsintensivt breddeuniversitet med flere universitetsmuseer har også UiO en unik mulighet til å skape enda mer tverrfaglige forsknings- og utdanningsmiljøer. UiO har som ambisjon at dette tverrfaglige potensialet skal utnyttes enda bedre. UiO er også opptatt av å sikre gode utviklingsvilkår for profesjonsfagene, og vil sikre at øvrige tiltak for styrket utdanningskvalitet bidrar til ~~et-sliket~~ overordnet det hensyn.

Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og analyser av nøkkeltall :

A. Styrket arbeid med utdanningskvalitet Samordning av undervisningsressurser:

UiO etablerte i vil i 2018 -etablere en koordinerende enhet for støtteressurser for utdanning ~~(, LINK - Senter for læring og utdanning)~~. Å samle eksisterende støtteressurser knyttet til utdanningsområdet under en tydelig faglig ledelse, ~~vil gir~~ UiOs arbeidet med utdanningskvalitet ~~ved institusjonen~~ et ytterligere løft.

UiO preges av et bredt utviklingsarbeid på utdanningsfeltet ~~bestående av mer kollegialt samarbeid og; satsning på utdanningsledelse,~~ og lykkes godt på konkurransearenaer for utdanningskvalitet. UiO vil også utvide og vurdere muligheten for å opprette et akademi for fremragende utdanning forsterke arbeidet med å dele kunnskap og erfaringer på tvers med utgangspunkt, i LINKs arbeid, i sentrene for fremragende utdanning og som kan ses i sammenheng med det øvrige arbeidet med meritteringstiltak ved UiO.

[NB! Utnytte suksess på konkurransearenaer innen utdanningskvalitet og de meritterte underviserne. Har opprettet et nettverk osv.] En slik satsing vil ha overføringsverdi i sektoren.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

B. Fysisk Læringsmiljø:

UiO skal prioritere arbeidet med digitalisering av utdanningene og styrke integrasjonen mellom det faglige, sosiale, fysiske og digitale læringsmiljøet. Vi skal gi digital læringsstøtte for å utvikle undervisernes og studentenes kompetanse.

Med støtte i «Masterplan for eiendommer» vil UiO arbeide med hvordan nye digitale arbeids- og samhandlingsvaner bør prege utformingen av det fysiske læringsmiljøet i form av bygningsmessige og arkitektoniske løsninger mv. I dette arbeidet vil vi trekke vekslere på Spesielt skal mulighetene for en kompetanseoppbygging i tilknytning til UiOs forskningsmiljøer innen læring og pedagogikk forsøkes utnyttet. Målet er at arbeidet skal kunne ut i et sett prinsipper eller en veileder for utvikling av fremtidens undervisningslokaler og hvordan det best mulig kan legges til rette for studentenes egen læring i en digital kontekst.

I lys av at en stadig større del av institusjonens samlede økonomiske ramme fremover vil måtte bli brukt til å vedlikeholde historiske/vernedede bygninger, vil UiO utrede alternative bærekraftige eierskapsmodeller for disse byggene. Dette er særlig relevant for den selvforvaltende delen av sektoren.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

C. UiOs lærerutdanninger:

UiO er Norges største lektorutdanner på universitetsnivå og utdanner årlig over 500 lærere til trinn 8-13. Videreutvikling av lærerutdanningene skjer særlig gjennom partnerskap med skoler i Oslo og Viken og gjennom ProTed, ett av UiOs sentre for fremragende utdanning.

Samarbeidet mellom UiO og universitetsskolene våre skal bygge ned skillene mellom høyere utdanning og skolen, utvikle kvaliteten på undervisningen for både elever og studenter og legge til rette for forskning på og i skolene.

ProTed – senter for fremragende utdanning, i samarbeid med UiT – Norges arktiske universitet, har som mål å fremme kvalitet i høyere utdanning og bidra til utviklingen av integrerte lærerutdanninger. UiO vil utvikle en mer helhetlig profil på lærerutdanningene, blant annet gjennom å videreutvikle samarbeidet med OsloMet og Oslo kommune.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av konkrete samarbeidstiltak med OsloMet og Oslo kommune knyttet til lærerutdanningene, og årlig analyse av søker- og kandidattall for UiOs lærerutdanninger.

D. Arbeidsrelevans i utdanningene

Poenggivende praksis
Praksis og andre former for kontakt med arbeidslivet:

UiO skal styrke sine arenaer og kanaler for erfarings- og kunnskapsutveksling med arbeids- og samfunnslivet. Dette skal bidra til at studentene får økt bevissthet om egen kompetanse og kan sette sine fag inn i et større samfunnsperspektiv og lede an i det grønne skiftet.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og årlige analyser av nøkkeltall.

UiO vil legge til rette for bedre kontakt mellom akademia og arbeidsliv i utdanningsprogrammene, blant annet gjennom å sikre uttelling for praksis i ulike utdanningsprogrammer.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av utvikling av system for poenggivende praksisordninger i studieprogrammene i nært samarbeid med partene i arbeidslivet, og årlig analyse av antall kandidater med poenggivende praksis i arbeidslivet.

E. Studiepoengproduksjon:

UiO har ~~som ambisjon~~ klare ambisjoner om å løfte studiepoengproduksjonen per student og øke studentenes gjennomføring av utdanning (studiesuksess). På bakgrunn av analysene og datamaterialet vårt ser vi for oss tiltak for mer fleksibilitet i studietilbudet, nye mottaksordninger og styrket Isatsning på livslang læring. Vi vil også se på UiOs opplegg for opptaksrammer og overbooking samt på enkeltemneordningen.

[SE PÅ ÅRSRAPPORTEN!]UiO vil gjennomføre en omfattende analyse av studiesuksess ved UiO i 2017.

Måloppnåelse vurderes ~~for øvrig på bakgrunn av~~ på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og årlige analyser av ~~kandidat~~ og studiepoengnøkkeltall.

F. Evaluering av utdanningskvalitet Kvalitetssystem og kvalitetskultur:

UiO vil utarbeide en rapport om andre universiteters metoder for evaluering av utdanningskvalitet, og på basis av dette vurdere å innføre en egen metode for slik evaluering for å kunne bidra til årlige forbedringer av utdanningskvaliteten. Et slikt prosjekt vil kunne ha stor relevans for sektoren.

UiO har siden 2018 fornyet og styrket sin satsing på utdanning. -Neste steg i arbeidet er å revidere kvalitetssystemet for utdanningsvirksomheten og utvikle rammene og vilkårene for kvalitetsutvikling og faglig fornyelse slik at disse bygger opp under UiOs ambisjoner og samfunnets behov.

UiOs kvalitetsarbeid skal kjennetegnes av at ansvarlige utdanningsledere legger til rette for kollegial involvering, at studentene inkluderes systematisk i arbeidet gjennom sitt eget læringsmiljø, og at det etableres møteplasser og arenaer der vitenskapelig ansatte, studenter, administrasjon og ledelse i felleskap kan identifisere viktige utfordringer og muligheter i oppfølgingsarbeidet.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene.

G. Bedre arbeidsdeling i sektoren: [Fjerne - fokus nå er internasjonalt samarbeid, i Circle U., jf. nedenfor]

På sikt — når flere institusjoner omfattes av utviklingsavtaler — kan koordinering av fagtilbud inngå som en del av avtalegrunnlaget. I løpet av 2017 vil UiO arbeide for å utvikle minst en konkret modell for nasjonalt SAK-samarbeid innenfor et spesifikt fagområde — med økt internasjonal synlighet og faglig kvalitet som drivere.

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av fremdrift i UiOs prosesser knyttet til nasjonal og nordisk arbeidsdeling.

2) Økt forskningsaktivitet i Horisont ~~2020~~ Europa

Deltakelse i Horisont Europa er en tydelig indikator på forskningskvalitet. Eksellens-pillaren i Horisont Europa (HEU) vil være helt sentral for UiOs ambisjoner som grunnforskningsinstitusjon og for å utvikle fagmiljøer i forskningsfronten. UiO har økt EU-deltakelse som en av de viktigste prioriteringene i tråd med regjeringens «Strategi for forsknings- og innovasjonssamarbeid med EU».

AD. ERC:

UiO sender et høyt antall søknader til ERC og er blant de beste nordiske universitetene med hensyn til ERC-tildelinger. At vi lykkes godt på denne arenaen er en helt sentralt for å videreutvikle og bekrefte UiO som et ledende forskningsintensivt breddeuniversitet i Europa. UiO vil opprettholde den høye aktiviteten og øke suksessraten. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.).

BE. Rekruttering innen Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA):

UiO har et godt utgangspunkt innenfor MSCA, men ønsker å tiltrekke seg enda flere gode kandidater - særlig på post.doc-nivå (MSCA-IF). UiO sender et høyt antall søknader til de ulike virkemidlene innenfor MSCA, og ønsker å opprettholde den høye aktiviteten og øke suksessraten ytterligere. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.).

CA. A, Oppfølging av EU-benchmark: UiO har med utgangspunkt i UiO og ulike europeiske universiteter gjennomført en sammenlignende undersøkelse av faktorer som påvirker deltakelse i EU-forskning. I lys av undersøkelsen er det fremkommet en rekke anbefalinger til tiltak som UiO vil implementere. Tiltakene omhandler bl.a. et styrket støtteapparat for prosjekter i driftsfasen, interne incentiver for koordinatorprosjekter, og mer systematisk kompetansebygging ved institusjonen. Konkret innfasing av tiltak vil besluttes i 2017.

Posisjonering for Horisont Europa (HEU):

Det er viktig for UiO at hele institusjonen oppdateres på nye krav, forventninger og innretninger i Horisont Europa, slik at fagmiljøene kan delta aktivt og lykkes godt i det nye rammeprogrammet fra oppstart i januar 2021. -UiO skal følge opp og påvirke utviklingen av HEU gjennom innspill i høringer, posisjonering gjennom The Guild, men også gjennom å bidra i nasjonale referansegrupper for HEU. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig gjennomgang av aktiviteten.

DB. Søknader og gjennomslag innenfor de tematiske områdenes samfunnsutfordringene i (Pilar II) i Horisont Europa 2020:

UiO har et potensial for større gjennomslag innenfor tematiske områders samarbeidsprosjekter og vil posisjonere seg for prioriteringene i Horisont Europa. i Horisont 2020, herunder helse. UiO vil forsterke samhandlingen med Helse Sør-Øst/Oslo universitetssykehus (HSØ/OUS) for bedre å utnytte det potensialet som ligger i et samarbeid i forbindelse med søknader til helseprogrammet. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av årlig analyse av relevante nøkkeltall (antall søknader, prosjekter mv.) - samt samarbeidsprosjekter med HSØ/OUS i forbindelse med søknader innen helse i Horisont 2020

3) Mer omfattende internasjonalt forsknings-, utdannings- og innovasjonssamarbeid
Kunnskap kjenner ingen landegrensers. Et hovedmål i Strategi 2020 er at UiO skal være et grensesprengende universitet, både faglig og geografisk. Som et ledd i dette skal UiO legge bedre til

rette for tverrfaglig samarbeid. Tverrfaglighet skal vektlegges innenfor forskning og utdanning både hjemme og ute. Det internasjonale engasjementet skal bli enda større, blant annet gjennom økt deltakelse i strategiske partnerskap, klyngesamarbeid og i det europeiske forskningsområdet. Økt internasjonalisering av utdanningene vil også være med på å løfte utdanningskvaliteten ytterligere.

~~Måloppnåelsen vurderes på bakgrunn av gjennomføring av utvalgte tiltak og analyser av nøkkeltall~~

A. Europeisk universitetsnettverk:

~~Det nystartede nettverket «The Guild of European Research-Intensive Universities», hvor UiO er eneste norske medlem, har ambisjoner om et bredt, inter-institusjonelt samarbeid innenfor forskning, utdanning og innovasjon — i tillegg til et forsterket nærvær til politiske prosesser i EU. Etableringen av Guild Policy Labs skal bidra til en enda sterkere tilknytning mellom akademia og samfunn. Hovedformålet til The Guild of European Research-Intensive Universities (The Guild), er påvirkning av EUs forsknings- og utdanningspolitiske agenda og virkemiddelapparat. Medlemsuniversitetene samarbeider også for å påvirke kunnskapsagendaen i Europa på ett bredere grunnlag. Ett viktig initiativ her er The Guilds samarbeid med det afrikanske universitetsnettverket, ARUA, hvor UiO har hatt en ledende rolle. I tillegg er nettverket en arena for gjensidig erfaringsutveksling, kapasitetsbygging og faglig samarbeid. Nettverket skal være en tydelig aktør på den europeiske arenaen og bidra til å sikre medlemsuniversitetene innflytelse.~~

~~Måloppnåelse vurderes på et bredt kvalitativt grunnlag i form av kontakt og dialog med sentrale aktører i EU-systemet, initiativer, arrangementer og policy-innspill (eks. Guild posisjoneringsnotater), samarbeid med andre Guild- universiteter og innvirkning på EUs politikk og virkemiddelapparat på området.~~

~~Circle U. er UiOs bidrag til langsiktig, europeisk utdannings samarbeid. Bærekraftagendaen gir tematisk overbygning for den innledende fasen **av samarbeidet**, med aktiviteter knyttet til klima, global helse og demokrati samt studentledet, bærekraftig innovasjon. Hovedaktiviteten i 2021 er å igangsette det **faglige og administrative utviklingsarbeidet.**~~

~~Måloppnåelse vurderes ved kvalitativ vurdering av resultater (**antall og type samarbeidsprosjekter, arrangementer, mv.**)~~

B. Innovasjonsløft ved UiO og samarbeidsprosjekter med internasjonalt næringsliv:

~~UiO vil fortsette å styrke koblingen mellom fremragende grunnforskning og nytt og eksisterende næringsliv. **Samfunnsinnovasjon inngår som en sentral del av UiOs innovasjonsløft, og er innovasjon er prosessen som leder til et nytt eller forbedret produkt, eller tiltak som vil løse samfunnsmessige behov. vil inngå som en sentral del av innovasjonsløftet.**~~

~~Som en følge av «**innovasjonsløftet**» skal det **implementeres målrettede tiltak innen utdanningsområdet. Arbeidet har to faser:**~~

~~UiO skal videreutvikle konkrete initiativer som **INSJ, Oslo Bystudio, SPARK Livsvitenskap, SPARK samfunnsinnovasjon og Helseinnovasjonsskolen for å styrke studenters kompetanse om kommersialisering og innovasjon.**~~

Videre har UiO en ambisjon å utvikle samarbeidsprosjekter med næringslivet, for UiOs del ideelt innen livsvitenskap-området og tilhørende klyngeambisjoner. [UiO skal også være en aktiv pådriver i utviklingen av innovasjonsdistriktet Oslo Science City. Fase 1: Frem mot 2020](#)
[Fase 2: Langsiktig løp fra 2021](#)

Måloppnåelse vurderes ~~ved~~[på bakgrunn av gjennomføring av tiltakene og](#) årlig analyse av relevante nøkkeltall fra UiOs TTO.

C. UiO: Livsvitenskap og ny livsvitenskapsklynge:

Livsvitenskapen har stort næringspotensial og vil gi arbeidsplasser og nødvendig omstilling til en grønnere økonomi. Et nytt bygg for livsvitenskap, farmasi og kjemi ved UiO skal legge til rette for fremragende forskning, undervisning og innovasjon i tett samarbeid med helseforetak, kommune og næringsliv. På sikt har UiO ambisjoner om at Gaustadbekkdalen skal utgjøre sentrum for en ny livsvitenskapsklynge. [Et nytt bygg for livsvitenskap er nært knyttet til utviklingen av Nedre Blindern. UiO vil arbeide aktivt for at eiendommene på Nedre Blindern oppgraderes til en tidsmessig standard.](#)
Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av prosjekter og resultater knyttet til UiO: Livsvitenskap, og fremdrift i klyngeetablering.

D. Studentutveksling og samarbeid med utenlandske institusjoner:

UiO vil utvikle den internasjonale profilen på studieprogrammene og legge til rette for økt [fleksibilitet innenfor det internasjonale samarbeidet og nye former for studentutveksling](#). UiO har som ambisjon å øke antallet utreisende utvekslingsstudenter og inngå flere gjensidig forpliktende avtaler om langvarig studieprogramsamarbeid med utenlandske institusjoner. [UiO vil prioritere utveksling og studieprogram-samarbeid med våre partnere - våre i Circle U-samarbeidet.](#)

Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av [kvalitativ vurdering av resultater og innføring av «fritt semester» i flere studieprogrammer, samt](#) årlig analyse av relevante nøkkeltall (~~utreisende utvekslingsstudenter, andelen studenter med utvekslingsopphold, fellesgrader, opt-out-løsninger, kortere utvekslingsopphold og doble grader, felles semestre/emner og PhD-cotutelle-ph.d.-samarbeidavtaler~~).

E. Helhetlig miljø- og klimastrategi (Nytt punkt)

[UiO skal utarbeide en helhetlig miljø- og klimastrategi for forskning, utdanning, formidling, innovasjon og drift. Som et ledd i dette arbeidet skal UiO tilrettelegge for forskningens bidrag til det grønne skiftet, og tilrettelegge for at utdanningene gir studentene kompetanse til å lede an i det grønne skiftet. Kunnskap om temaområdet skal formidles til ulike målgrupper; allmenheten, beslutningstakere og arbeids og næringsliv. Måloppnåelse vurderes på bakgrunn av utarbeidelse av miljø- og klimastrategien og tilhørende tiltaksplan.](#)