

**Til** Universitetsstyret  
**Fra** Universitetsdirektøren

---

**Sakstype:** Informasjonssak  
**Møtesaksnr.:** I-sak 8/22  
**Møtenr.:** 2/2022  
**Møtedato:** 8. mars 2022  
**Notatdato:** 23. februar 2022  
**Arkivsaksnr.:**  
**Saksansvarlig:** Viserektor Per Morten Sandset, universitetsdirektør Arne Benjaminsen  
**Saksbehandler:** Gunnar Dick

---

## Organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget og UiOs mottaksprosjekt

Livsvitenskapsbygget realiseres som et felles anlegg for kjemi, farmasi, livsvitenskap og laboratoriemedisin for UiO og Oslo universitetssykehus (OUS). Anlegget utgjør 97.450 kvm og skal huse ~1600 ansatte og høyeregradsstudenter fra UiO og OUS, i tillegg kommer laveregradsstudenter, gjester og besøkende. Etter planen ferdigstilles bygget ved utgangen av 2026.

Ved å ta i bruk den infrastrukturen nybygget representerer vil UiO og OUS sammen kunne flytte forskningsfronten fremover og frembringe ny kunnskap, ikke minst på tvers av disipliner. Bygget skal være en faglig spydspiss, utgjøre en ressurs for livsvitenskap nasjonalt og regionalt, og gi grobunn for internasjonalt ledende forskningsmiljø.

Universitetsstyret har jevnlig vært orientert om prosjektet, herunder kostnadsutfordringer (våren 2020), alternativsvurderinger og sambruk med OUS (høsten 2020), utredning av samlet løsning for UiO og OUS med forutsetning om innmelding i statens husleieordning (våren 2021), samt regjeringens beslutning om videreføring av samlet løsning for UiO og OUS (høsten 2021).

UiO har i tilknytning til prosjektet utredet fremtidig organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget og initiert et administrativ mottaksprosjekt for å tilrettelegge for overgangen fra byggeprosjekt til operativt anlegg for virksomheten. Hensikten ved å fremme saken er å informere og å få universitetsstyret synspunkter.

### Hovedproblemstillinger

*Organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget - Fremtidig virksomhet i Livsvitenskapsbygget skal oppfylle prosjektets uttalte målsetting om økte interaksjon og tverrfaglig samarbeid. Anleggets funksjoner og fysiske utforming forutsetter stor grad av fellesløsninger, samarbeid og deling. Vedlagt notat «Organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget – styringsgruppens innstilling» er innstillingen fra prosjektets styringsgruppe. Her beskrives*



koblingen mellom målsetting og intensjon for prosjektet til UiOs virksomhet og organisasjonsstruktur. Videre beskrives foregående prosess som har ledet frem til innstillingen.

*UiOs mottaksprosjekt* – Mottaksprosjektet er et administrativt prosjekt med hensikt å sikre overgangen fra byggeprosjekt til driftsfase; bygget ferdigstilles, anlegget settes i drift, utstyr flyttes inn og installeres, ansatte og studenter flytter inn, UiOs virksomhet er i gang i bygget. Prosjektet er initiert av UiO med konseptfase fra høsten 2021 – mars 2022, planfase ut 2022, og med oppstart i 2023. Prosjektet vil avsluttes når UiOs virksomhet er på plass og operativ i bygget, etter planen i 2026/27.

I konseptfasen er det etter mandat fra universitetsdirektøren utarbeidet utkast til sentralt styringsdokument (SSD) ved involvering av UiOs brukermiljøer og eiendomsavdeling (EA) gjennom fem arbeidsverksteder. Det ble i tillegg arrangert er oppstartsseminar med erfaringsutveksling fra andre større statlige prosjekter høsten 2021. Statsbygg og OUS har vært informert og involvert i arbeidet etter behov. Utkast til SSD sendes på intern høring til berørte enheter i mars 2022 før videre planfase.

Et vellykket mottaksprosjekt vil gi en god flytteprosess og endring for virksomhetene ved innflytting i Livsvitenskapsbygget, minimere nedetid og produksjonstap, bidra til effektiv avhending av (fraflyttede) arealer, samt redusere påkjenninger og arbeids- og studiemiljømessige utfordringer for de ansatte og studenter.

Erfaring fra andre større prosjekter i statlig sektor tilsier at overgangen fra byggeprosjekt til driftsfase er krevende, med betydelig risiko for forsinkelse og tap i virksomheten. UiOs mottaksprosjekt må derfor planlegges for og tilføres nødvendig ressurser for å sikre en best mulig gjennomføring av denne fasen. Forslag til institusjonelle avsetninger for 2023 og videre frem mot 2026/27 vil bli forelagt universitetsstyret i sammenheng med styrets ordinære budsjettbehandling.

Arne Benjaminsen  
universitetsdirektør

Gunnar Dick  
prosjektkoordinator,  
universitetsdirektørens stab

Vedlegg:

«Organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget – styringsgruppens innstilling»

## Organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget

### Intensjon og målsetting med Livsvitenskapsbygget

- Skape ledende universitets- og sykehusmiljø og sikre internasjonal konkurransekraft
- Tverrfaglighet – konvergens
- Bygningsmessig oppgradering og samling – nye arealer for kjemi, farmasi, livsvitenskap og laboratoriemedisin

### Livsvitenskapsbyggets samfunns- og effektmål

*“Livsvitenskapsbygget skal være et felles anlegg for ledende universitets- og sykehusmiljø innen livsvitenskap og sikre Norge internasjonal konkurransekraft på området.”*

- Utvikling av tverrfaglig fagmiljø for forskning, utdanning, innovasjon, og nasjonale forskningsinfrastrukturer.
- Ny kunnskap og økt innovasjon gjennom forskning og utdanning på tvers av fag i bredt samarbeid med forskningsinstitusjoner, næringsliv og helseforetak.

### Faglig strategi og prioriteringer

- Faglig spydspiss, ressurs for livsvitenskap nasjonalt og regionalt, internasjonalt ledende forskningsmiljø
- Livsvitenskap er styrket som tverrfaglig satsningsområde igjennom UiO:Livsvitenskap som realiserer UiOs faglige ambisjoner koblet mot fakultetenes og instituttene egne strategier.
- Tematiske områder for livsvitenskap ved UiO ble utarbeidet i 2019 som et grunnlag for faglig utvikling i Livsvitenskapsbygget. For å forhindre statisk situasjon i forhold til den faglige utviklingen innen livsvitenskapsfeltet, bør disse revurderes jevnlig.

|                    |                         |                              |
|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| Nevrovitenskap     | Persontilpasset medisin | Muliggjørende helseteknologi |
| Åpen livsvitenskap | Bærekraftig livsløp     | Antimikrobiell resistens     |

### Anbefaling

- Institusjonelt samarbeid mellom UiO og OUS gjennom strategisk koordinering gir det beste utgangspunktet for å innfri intensjonen og målsettingen for virksomheten i Livsvitenskapsbygget.
- Ambisjonene i samfunnsmålet og de konkrete effektmålene fordrer gode løsninger for drift og faglig samarbeid i og utenfor bygget.



## Hensikt

Notatet gir en kortfattet bakgrunn og omtale av vurderingene som har ledet frem til foreslått organisering av virksomheten i Livsvitenskapsbygget. Intensjon og målsetting med prosjektet og utvikling av faglige strategier og prioriteringer ligger til grunn.

## Intensjon og målsetting med Livsvitenskapsbygget

Livsvitenskapsbygget, Norges største og trolig mest kompliserte forsknings- og undervisningsbygg, bygges som et felles anlegg for kjemi, farmasi, livsvitenskap og laboratoriemedisin, konstruert for tverrfaglig samhandling.

Livsvitenskapsbygget svarer på to hovedutfordringer:

- *Bygningsmessige forhold* – UiOs lokaler, fasiliteter og arealer for forskningsinfrastruktur for kjemi og farmasi er utdaterte, teknisk lite funksjonelle, og uhensiktsmessige. Nåværende bygningsmasse er et kraftig hinder for enhetenes forsknings- og undervisningsaktivitet og deres videre utvikling. Klinikk for laboratoriemedisin (KLM) ved OUS er i dag spredt på ulike lokasjoner med varierende funksjonalitet. Samling av deler av KLM gir betydelige faglige og driftsmessige gevinster.
- *Tverrfaglig Livsvitenskap* – UiO vil forene krefter innen livsvitenskap på tvers av fagdisipliner og organisatoriske grenser for å utnytte fortrinnet i det å være et ledende forskningsintensivt breddeuniversitetet. KLM ved OUS har en betydelig forskningsvirksomhet som i stor grad er integrert med UiO. Målet er at økt samhandling og tverrfaglig forståelse vil gi nye tilnærminger og løsninger – som resulterer i *konvergens*.

Intensjonen og målsettingen med Livsvitenskapsbygget er mer enn et nybygg og fordrer utvikling av dagens virksomhet for å nå ambisjonen formulert i prosjektets samfunns- og effektmål.

## Livsvitenskapsbyggets samfunns- og effektmål

Organiseringen av virksomheten i det kommende Livsvitenskapsbygget må understøtte den faglige virksomheten slik at det blir mulig å oppnå effektmålene knyttet til forskning, utdanning, innovasjon og infrastruktur, slik nedfelt av KD i styringsdokumentet til Statsbygg, og dermed innfri det overordnede samfunns målet.

Styringsdokumentet tydeliggjør *konvergens* som førende:

*«Regjeringen har for nybyggprosjektet bestemt at konvergensprinsippet skal ligge til grunn. Konvergensprinsippet forstås som fag eller teknologi som nærmer seg hverandre og/eller smelter sammen, i et sterkere integrert tverrfaglig samarbeid. Konvergens handler om å bygge naturlige broer mellom grunnleggende vitenskaper i kjemi, farmasi og biovitenskap/medisin og koble på beregningsorientert vitenskap, bio- og nanoteknologi og kunstig intelligens. Det skal være grunnlag for ny tilnærming, nye arbeidsformer, til forskning og undervisning. Kunnskapen som utvikles gjennom forskning, utdanning og innovasjon, skal raskere kunne tas i bruk.*

*Et nybygg vil gi de beste forutsetningene for å gi realfagene og livsvitenskap, og medisinsk og helsefaglig forskning, gode rammevilkår i framtida. Bygget skal legge til rette for flerfaglig og tverrfaglig forskning med et bredt samarbeid med eksterne næringsaktører, som for eksempel bioteknologiselskaper og helseforetak.»*

Med dette som utgangspunkt skal prosjektet nå det overordnede samfunnsmålet:

*«Livsvitenskapsbygget skal være et felles anlegg for ledende universitets- og sykehusmiljø innen livsvitenskap og sikre Norge internasjonal konkurransekraft på området.»*

Prosjektets målstruktur:



Effektmål:

- Samlokaliseringen i Livsvitenskapsbygget gir synergier mellom UiO og OUS som styrker forskning, utdanning, innovasjon og fag- og metodeutvikling.
- Sambruk av arealer og utstyr på tvers av virksomheter og fagområder skal gi økt tilgang og bedre utnyttelse av avansert vitenskapelig utstyr og teknologi innen forskning og diagnostikk.
- Livsvitenskapsbygget skal være tilrettelagt for gode arbeidsforhold og gi fleksibel, kostnadseffektiv og miljøvennlig drift for virksomhetene.

Øvrig utdyping og indikatorer er beskrevet i eget notat «Målstruktur – Livsvitenskap» (se grunnlagsdokumenter).

## Faglig strategi og prioriteringer

Ved å ta i bruk den infrastrukturen nybygget representerer vil UiO og OUS sammen kunne flytte forskningsfronten fremover og frembringe ny kunnskap, ikke minst på tvers av disipliner. Bygget skal være en faglig spydspiss, utgjøre en ressurs for livsvitenskap nasjonalt og regionalt, og gi grobunn for internasjonalt ledende forskningsmiljø.

UiO vektlegger sterk koblingen mellom gjennomføring av byggeprosjektet og virksomhetens faglige utvikling. Rektoratet ved viserektor for forskning og innovasjon leder det faglige utviklingsarbeidet, og universitetsdirektøren leder byggeprosjektets styringsgruppe. Eiendomsavdelingen utfører UiOs bygningsmessige prosjektledelse i tett samspill med byggherre Statsbygg. Igjennom de ulike fasene av byggeprosjektet har UiO lagt til rette for medvirkning fra verneorganisasjon og tjenestemannsorganisasjonene, stor grad av brukermedvirkning fra aktuelle brukere i forskningsmiljøene, og tett kontakt mellom byggeprosjektet og fagmiljøene. OUS deltar i det faglig strategiske utviklingsarbeidet og i prosjektets styringsgruppe.

OUS har opprettet bygge- og utviklingsprogrammet «OUS i Livsvitenskapsbygget» under porteføljen «Nye Oslo universitetssykehus». Prosjektet tilrettelegger for brukermedvirkning og prosjektutvikling etter gjeldende praksis med bistand fra Sykehusbygg HF i samspill med byggherre Statsbygg. UiO er representert i prosjektstyret.

I forrige strategiperiode løftet UiO frem tverrfaglige satsinger under det grensesprengende universitet: «*Universitetet i Oslo skal fremme grensesprengende forskning, utdanning og formidling og være en etterspurt internasjonal samarbeidspartner*» og etablerte i 2015 UiOs største tverrfaglige satsing UiO:Livsvitenskap i tråd med målsettingen i UiOs strategi for livsvitenskap. Satsingen er etter internasjonal evaluering besluttet videreført av universitetsstyret i mai 2020.

UiO:Livsvitenskap har styrket livsvitenskap som tverrfaglig satsningsområde. Satsingen har etablert en rekke tiltak for faglig utvikling i tråd med strategiens målsettinger, herunder *Oslo Life Science* – årlig konferanse, *konvergensmiljø* – tverrfaglige forskningsprosjekter, og *SPARK Norway* – program for tidlig-fase innovasjonsprosjekter. Sistnevnte utvikler tidlig-fase prosjekter med utspring ved UiO, OUS eller AHUS. Intensjonen med satsingen er tilrettelegging for økt samarbeid på tvers av fakulteter og enheter, med andre samfunnssektorer for å bygge ned barrierer for tverrfaglige samarbeid.

Samvirke mellom satsingen og UiOs fakulteter er helt nødvendig for å realisere felles faglige ambisjoner. Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (MN), Det medisinske fakultet (MED), og Det odontologiske fakultet (OD) har hovedtyngden av UiOs eksperimentelle forskning og utdanning innen livsvitenskap, og det er sterke eksperimentelle forskningsmiljøer innen psykologi ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet (SV) og Naturhistorisk museum (NHM). Oslo Universitetssykehus (OUS) og Akershus Universitetssykehus (AHUS) er tett integrert med MED, og viktige samarbeidspartnere for UiO. Samlet omfatter dette disiplinene innen naturvitenskapelige og medisinske fag som utgjør kjernen i livsvitenskap, men livsvitenskap slik definert ved UiO favner også humaniora og tar opp i seg humanistiske og samfunnsvitenskapelige tradisjoner.

Under planprosessen for Livsvitenskapsbygget i skisse- og forprosjekt frem mot KDs prosjektbevilgning i 2017, ble det gjort en rekke prioriteringer på bakgrunn av faglig strategi og prosjektets intensjon og målsetning. I prosessen med utvikling av en samlet løsning for UiO og OUS i 2020 ble dette gjennomgått og revidert. Prioriteringene reflekteres i anleggets tilsluttede funksjonsprogram; hvilken forsknings- og undervisningsvirksomhet anlegget konstrueres for, og hvilke av UiOs enheter og forskningsmiljø som er kandidater til å ta bygget i bruk ved ferdigstillelse i 2026/27.

Et overordnet prinsipp, foruten konvergensprinsippet, har vært generalitet for tilpasning til fremtidens forskningsutfordringer, undervisning, teknologi og muligheter. I dette ligger også en stor grad av fleksibilitet. Samtidig fordrer investeringsbeslutning for større statlige prosjekter et informert grunnlag i form av et kvalitetssikret forprosjekt med nødvendige avklaringer og detaljering. Livsvitenskapsbygget er derfor planlagt og prosjektert med ulik grad av modning og spesifisering av funksjoner og aktiviteter.

I forprosjekt og kvalitetssikring i 2015-2016, ble det gjort prioriteringer som så er videreført i den samlede løsningen for UiO og OUS utviklet 2020-21. Det er videre lagt til grunn fra 2021 at bygget vil forvaltes av Statsbygg (husleieordningen).

- Livsvitenskapsbygget planlegges for følgende enheter fra dagens virksomhet ved UiO:
  - Kjemisk institutt (MN)
  - Farmasøytisk institutt (MN)
  - Norsk senter for molekylærmedisin - NCMM (MED)
- Livsvitenskapsbygget planlegges for følgende enheter fra dagens virksomhet ved OUS:
  - Klinikk for laboratoriemedisin – Avdeling for mikrobiologi, Avdeling for medisinsk genetik, Avdeling for farmakologi, deler av Avdeling for medisinsk biokjemi
- Livsvitenskapsbygget planlegges for fremtidig forskningsaktivitet under utvikling:
  - Beregningsorientert livsvitenskap - Computational Life Science
  - Forskningsgrupper og infrastruktur knyttet til eksperimentell livsvitenskap, vektlegging av human biologi og tverrfaglighet
  - Temporære tverrfaglige satsninger
  - Tilgang for eksterne samarbeidspartnere, spesielt til forskningsinfrastruktur og samarbeid for økt innovasjonsevne
- Annen faglig virksomhet, støtte- og driftsenheter:
  - Enhet for innovasjon, samfunn- og næringslivskontakt, et samlet kontaktpunkt for innovasjon ved UiO. «Veksthuset for Livsvitenskap, helse og teknologi» er fra 2022



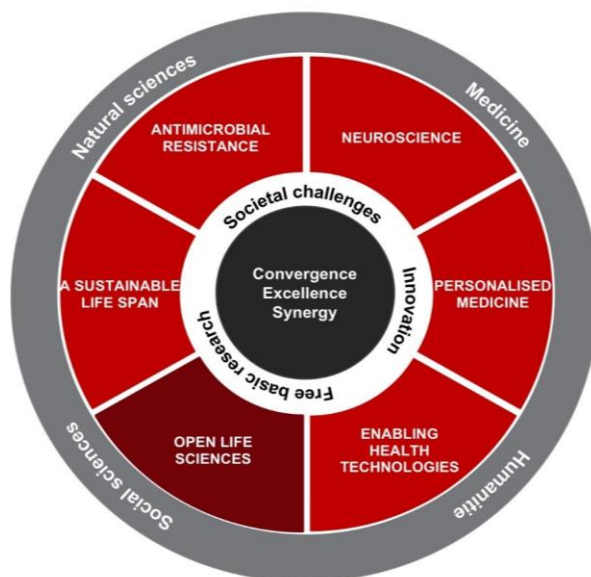
etablert som et samarbeid mellom MED og MN, med finansiell støtte fra UiO:Livsvitenskap og UiO.

- Universitetsbiblioteket – Læringscenter med vekt på studentinnovasjon
- Statsbygg eiendomsforvaltning og Eiendomsavdelingen UiO – Drift & service

UiO har etter prosjektbevilgning i 2017 videreført arbeid med faglig utvikling med sterk fokus på integrering av arbeidet med byggeprosjektet og involvering av forskningsmiljøene, ansatte og studenter. Realisering og ferdigstilling av Livsvitenskapsbygget i 2026/27 vil være sentralt for UiO i inneværende strategiperiode, slik omtalt i UiOs Strategi 2030, men også for utviklingen av berørte enheter og fakulteter. Livsvitenskap og utnyttelsen av Livsvitenskapsbygget utgjør viktige elementer i strategier og utviklingsarbeid ved universitetets fakulteter og institutter.

Etter bevilgning og oppstart av prosjektet i 2018, er UiOs faglige utviklingsarbeidet ledet av viserektor for forskning og innovasjon og videreført i referansegruppen bestående av forskningsdekaner MN, MED og OD, forskningsleder og klinikkleder ved Institutt for kliniskmedisin (KlinMED), direktør UiO:Livsvitenskap, og direktør for forskning og innovasjon ved OUS, siden 2021 også forskningsleder og instituttleder KLM, og instituttleder Institutt for biovitenskap (IBV) ved MN.

Fakultetene MN, MED og OD har etter oppdrag fra UiOs ledelse gitt sine faglige strategiske innspill i form av arbeidsdokumenter, avgitt desember 2018, etterfulgt av mer omfattende rapporter for virksomhetsutvikling innenfor Livsvitenskap for 2020-2025, avgitt desember 2019. Parallelt har UiO:Livsvitenskap koordinert arbeidet med den samlet anbefaling av tematiske områder fra fakultetene for fremtidig virksomhet i bygget. Denne rapporten ble avgitt april 2020, se figur 1, og vedlagt liste over grunnlagsdokumenter.



Figur 1: Oppsummerende figur av tematiske områder anbefalt for fremtidig utvikling i Livsvitenskapsbygget.



Parallelt har UiO arbeidet frem grunnlag for andre aspekter ved den fremtidige virksomheten i Livsvitenskapsbygget:

- *Enhet for innovasjon, samfunns- og næringslivskontakt (EISN)* – Rapport fra arbeidsgruppe for skisse til organisering og innretning avgitt høsten 2018. Arbeidet er videreført og har ledet frem til etablering av «Veksthuset for Livsvitenskap, helse og teknologi» som er etablert fra 2022.
- *Læringscenteret* – Rapport fra arbeidsgruppe om vurdering av drift, organisering, ressursbehov, samt mulig samordning for aktiviteter avgitt februar 2020.
- *Driftsstrategi* – Eiendomsavdelingen har utarbeidet strategi for fremtidig drift og service-tjenester i Livsvitenskapsbygget ferdigstilt våren 2020. Det gjøres videre utviklingsarbeid knyttet til tjenesteomfang og avtaleverk mellom forvalter (Statsbygg) og leietakere (UiO og OUS).

## Organisering

UiOs ledelse initierte diskusjonen om organisering og ledelse av det fremtidige Livsvitenskapsbygget i 2019 som i hovedsak ble ført i prosjektets styringsgruppe, bestående av viserektor, dekanene ved MN, MED og OD, eiendomsdirektør, under ledelse av universitetsdirektøren. Fra 2020 er styringsgruppen utvidet med deltagelse fra OUS. Ved utvidelsen til en samlet løsning for OUS og UiO i 2021, er OUS sin rolle i prosjektet endret fra strategisk partner til hel-integrert fremtidig bruker.

I august 2019 ble det avholdt et utvidet styringsgruppeseminar med eksterne innledere for ledelsen ved berørte enheter ved fakultetene MN, MED og OD, UiO:Livsvitenskap, tjenestemannsorganisasjon og hovedverneombudet.

Innspill fra styringsgruppen kan oppsummeres i følgende punkter:

- Organiseringen må gjenspeile formålet
- Fakultetsstrukturen ved UiO skal ikke endres
- Det er ikke ønskelig med nytt ledelsesnivå mellom nivå 1 og 2
- Organiseringen må legge til rette for kobling av faglig aktivitet, inkludert:
  - Kjernefasiliteter
  - Enhet for innovasjon, samfunns- og næringslivskontakt
  - Læringscenteret
- Daglig drift ivaretas
- HMS-ansvar og vernetjeneste ivaretas
- Medarbeidere og studenters behov for tilhørighet ivaretas

Fra styringsgruppens arbeid 2019-20 trekkes følgende aspekter frem:

*Ambisjon og forventning* – UiOs ambisjon er å realisere Livsvitenskapsbygget i tråd med intensjonen og oppfylle samfunns- og effektmålene i samarbeid med OUS. I dette ligger samlokalisering for sterkere samhandling på tvers av fag og etablerte strukturer. Ambisjonen

gjenspeiles i utviklingen ved fakultetene og instituttene, økt grad av samarbeid, og resultatene som allerede er oppnådd.

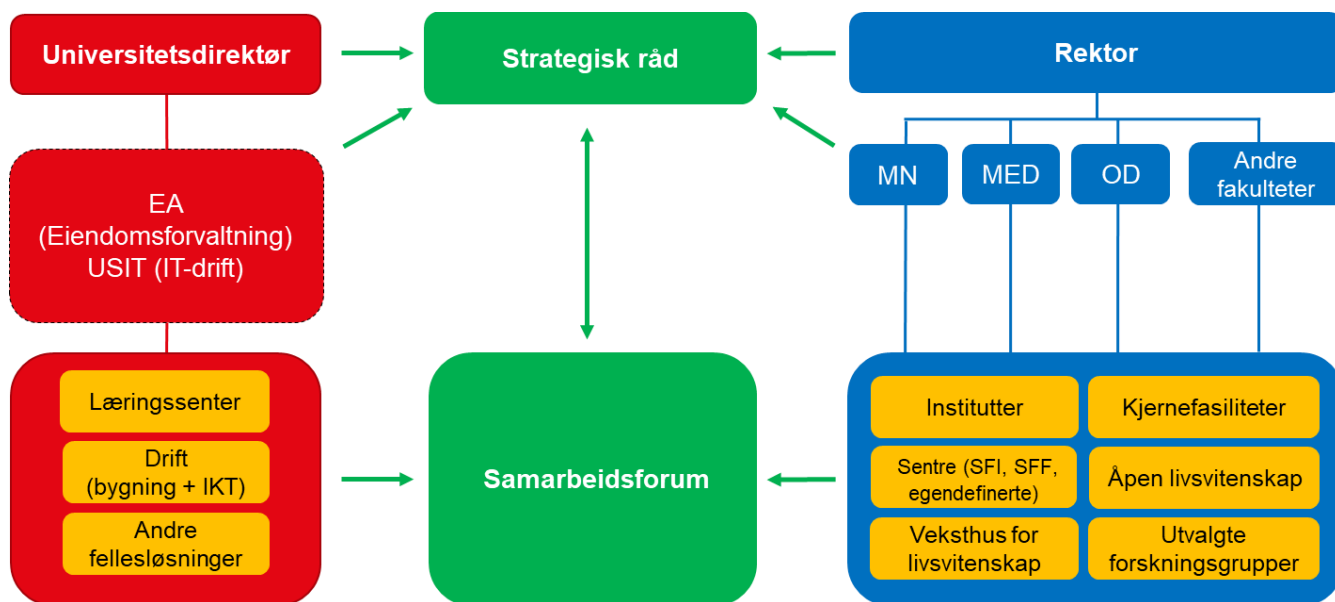
*Faglig ledelse* – UiOs faglige ledelsesstruktur ivaretas i linje fra rektoratet, fakultetenes dekaner, til institutt- og senterledere. Økt samhandling og konvergens må ikke føre til fragmentert eller uklar faglig ledelse og ansvarsfordeling. Virksomhet i Livsvitenskapsbygget må være del av en faglig linjestruktur.

*Daglig drift og koordinering* – Livsvitenskapsbygget er konstruert for en helt ny grad av samhandling og integrasjon. Sterkere samhandling og fellesløsninger skaper et behov for koordinering i den daglige driften mellom enheter og aktiviteter som foregår i bygget. Samtidig skal Livsvitenskapsbygget gi tilgang for omkringliggende virksomhet og støtte deres aktivitet.

*Rammer og ressurser* –Tilstrekkelige rammer og forpliktende finansiering for all virksomhet og aktivitet i bygget må etableres.

På bakgrunn av dette foreslås organisering gjennom strategisk institusjonssamarbeid, ledet av universitetets (pro/vise) rektor i samarbeid med OUS-ledelse og ledere fra deltagende enheter. OUS vil ha behov for noe mer utvikling av kobling til egen organisasjon, spesielt støttefunksjoner som eiendomsdrift og IKT. Virksomheten i Livsvitenskapsbygget skal organiseres slik at den ivaretar faglig utvikling som sikrer en sterk kobling på tvers av institusjoner, disipliner, lokalisering, bruk og utnyttelse av kjernefasiliteter. Styring og ledelse av den faglige virksomheten i Livsvitenskapsbygget tillegges linjen i de respektive institusjonene.

Figur 2 viser skisse til samarbeidsfora i Livsvitenskapsbygget.

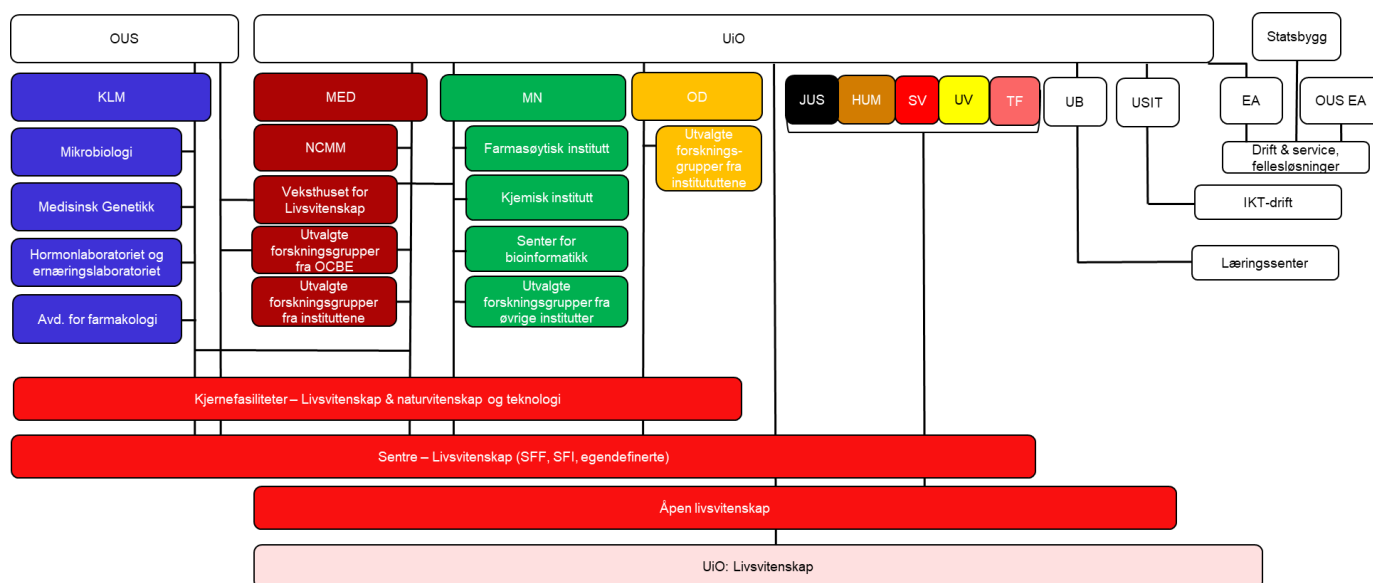


Figur 2. Skisse til samarbeidsfora i Livsvitenskapsbygget.

I tillegg til enhetene omtalt på side 7, foreslås det at følgende enheter skal inngå i Livsvitenskapsbygget:

- o Enhet for bygningsdrift, samt utvikling og drift av nødvendige fellestjenester underlagt Eiendomsavdelingen. Grensesnitt mot Statsbyggs og OUS sin driftsorganisasjon må avklares.
- o Innovasjonssenter – p.t. etablert ved «Veksthuset for Livsvitenskap, helse og teknologi» som forvaltes av MED i samarbeid med MN.
- o Læringscenter med møteplassfunksjoner som forvaltes av Universitetsbiblioteket (UB)
- o Enhet for UiOs IKT-drift forvaltes i samsvar med UiOs kommende IT-organisasjon (p.t. vil USIT ha forvaltningsansvaret). OUS forvalter egen IKT-drift.

Figur 3 viser oversikt over enheter og organisering i Livsvitenskapsbygget.



Figur 3. Oversikt over enheter og organiseringen i Livsvitenskapsbygget.

Et strategisk råd utvikler og leder tverrfaglig samarbeid i bygget, som koordineres i et samarbeidsforum.

- Strategisk råd – (pro/vise)rektor UiO (rådsleder), leder(e) fra OUS, klinikkleder(e) (KLM), fire dekaner (MN, MED, OD + en dekan fra UiOs øvrige fakulteter), EA-direktør.
  - o Utvikle og følge opp strategier for faglig samarbeid i Livsvitenskapsbygget, for å oppfylle vedtatte effekt- og samfunns mål. Dette inkluderer overordnet utvikling av den faglige virksomheten med etablering og oppfølging av insentiver og administrative rammer.

- o Prinsippavklaringer av strategisk og operativ art som berører samarbeidet i bygget og er av betydning for effekt- og samfunns mål.
- o Møtes hvert kvartal.
- Samarbeidsforum - Institutt- og senterledere, direktør for Veksthuset, UB-direktør, ledelse fra aktuelle enheter (for eksempel forskningsmiljøer knyttet til kjernefasiliteter eller Åpen livsvitenskap), EA, USIT, IKT-OUS, verneombud, tjenestemannsorganisasjonene, studentrepresentanter. Samarbeidsforum konstituerer seg selv.
  - o Avklaringer og koordinering av drift som berører samarbeidet i bygget.
  - o Iverksetting av vedtatte strategier.
  - o Møtes månedlig

Den foreslåtte organiseringen ivaretar linjestrukturen i faglig og administrativ ledelse, samtidig som det strategiske rådet, ledet av rektoratet, legger til rette for stor grad av tverrfaglighet ved samhandling på tvers av institusjonenes etablerte linjestrukturer.

Alternative modeller for organisering, henholdsvis etablering av nye faste strukturer eller mer uavhengige samling av institutter og sentre koordinert av UiO:Livsvitenskap, har vært vurdert og drøftet i prosessen, men forkastet da de bryter fundamentalt med UiOs etablerte organisering.

### **Finansiering**

Finansiering sikres ved utvikling av egnede fordelingsmodeller mellom sentralnivå og fakultetsnivå, og UiO og OUS.

### **Konklusjon**

Intensjonen og målsettingen med Livsvitenskapsbygget fordrer en organisering som legger til rette for samarbeid, synergier og utvikling av konvergens. Tilhørighet for ansatte og studenter, finansielle og organisasjonsmessige rammer skal ivaretas. Samtidig er utvikling av forpliktende samarbeide på tvers av institusjoner og enheter nødvendig for å utløse den synergi og samhandling som må legges til grunn for å nå de faglige ambisjonene for UiO og OUS knyttet opp mot bygget.

Organisering ved ledelse av et strategisk råd ledet av rektoratet legger til rette for et strategisk og operativt samarbeid mellom UiO og OUS. Dette gir rom for videre utvikling av tverrfaglige samarbeid og konvergens innenfor rammene av dagens institusjoner, og styrker grunnlaget for forskningsbasert utdanning knyttet opp mot sterke fagmiljøer. Tilhørighet for ansatte og studenter ivaretas ved den faglige virksomheten i den institusjonelle linjen, samtidig som det åpnes opp for en betydelig videreutvikling av allerede godt etablert samhandling og samarbeid på tvers av fag og enheter.

### **Grunnlagsdokumenter**

- «Skisse til organisering og drift av Enhet for innovasjon, samfunns- og næringslivskontakt i Livsvitenskapsbygget» fra arbeidsgruppe, 2018

- «Faglig utvikling livsvitenskap» arbeidsdokumenter fra MN, MED og OD, 2018
- «Virksomhetsutvikling livsvitenskap 2020-25» rapporter fra MN, MED, og OD, 2019
- «Læringscenteret i Livsvitenskapsbygget» fra arbeidsgruppe, 2020
- «Kartlegging og anbefaling tematiske områder innen livsvitenskap» fra UiO:Livsvitenskap, 2020
- «Etablering av ny Enhet for innovasjon, samfunns- og næringslivskontakt i Livsvitenskapsbygget» fra arbeidsgruppe, 2020
- «Driftsstrategi for Livsvitenskapsbygget» fra EA, 2020
- «Målstruktur – Livsvitenskap» vedlegg til prosjektets sentrale styringsdokument (SSD), Statsbygg, revidert mai 2021.

14. februar 2022