

# Det medisinske fakultet

*Fremragende kunnskap  
for fremtidens helse*

Hanne Flinstad Harbo  
Dekan

Presentasjon for Universitetsstyret  
12.03.2024



UNIVERSITETET  
I OSLO



# MEDs visjon: Fremragende kunnskap for fremtidens helse

- Det medisinske fakultet (MED) ved Universitetet i Oslo (UiO) ble grunnlagt i 1814 og er landets eldste og største medisinske fakultet
- Vår kjernevirksomhet er utdanning, forskning, innovasjon og kommunikasjon, til pasientens og samfunnets beste





# Disposisjon

1. Tall og fakta - oversikt
2. MEDs strategi- visjon og mål
3. Institutter og enheter ved MED – oversikt med vekt på tverrfakultære interaksjoner
4. Samarbeid i Livsvitenskapsbygget
5. Utdanning- aktuelt
6. Innovasjon og forskning- aktuelt
7. Personal, organisasjon og kommunikasjon- aktuelt
8. Viktigste arbeidsområder 2024



# 1. Tall og fakta

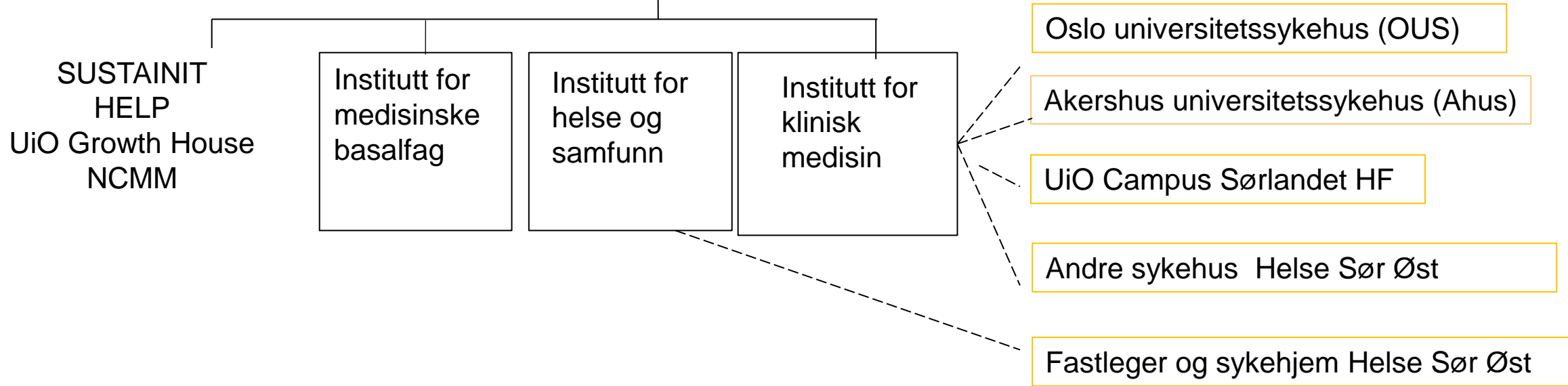
- Ca 1.500 medisin-studenter, fordelt på to opptak i året, 6 års løp
- Ca. 1.000 master og bachelor-studenter: ernæring, helsefag, folkehelse, epidemiologi, internasjonal helse, økonomi og administrasjon
- Ca 1.400 ph.d.-studenter, ca. 200 disputaser i året, Norges største ph.d.-program
- 1.717 vitenskapelig ansatte
- 575 teknisk- og administrativt ansatte



# Arbeidet ved MED er tett integrert med arbeid i helsetjenesten

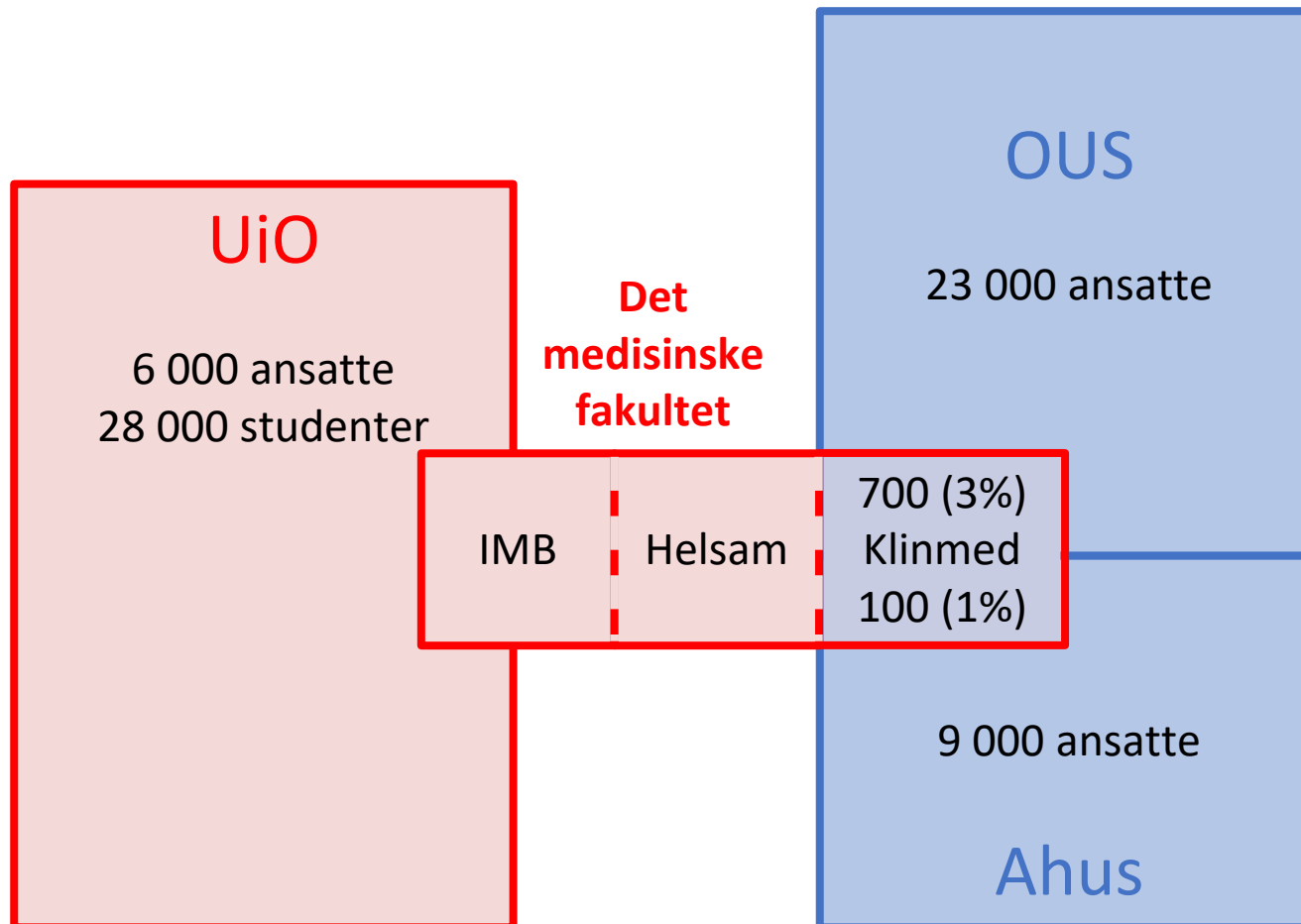


Det medisinske  
fakultet  
MED UiO



# MED har overlappende samfunnsoppdrag med helsetjenesten

- Utdanning
- Forskning og innovasjon
- Kommunikasjon



- Pasientbehandling
- Utdanning
- Forskning og innovasjon
- Kommunikasjon inkludert pårørende



# Sektorsamarbeid MED (KD) og helseforetak (HOD)

KUNNSKAPS-  
DEPARTEMENTET

HELSE- OG  
OMSORGS-  
DEPARTEMENTET



Unversitetet i Oslo  
Rektor

Det medisinske fakultet  
Dekan

Institutt for klinisk medisin  
Instituttleder

Universitetssykehus  
Direktør

Helse Sør-Øst

Forskningsdirektør

Klinikkleder  
(alt. 1)



UiO —  
Sykehus —

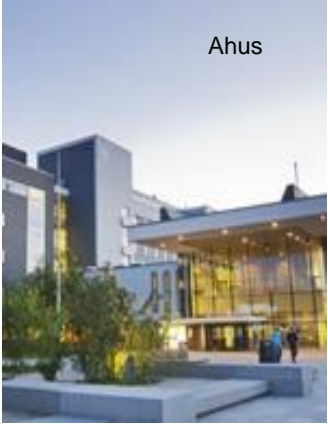
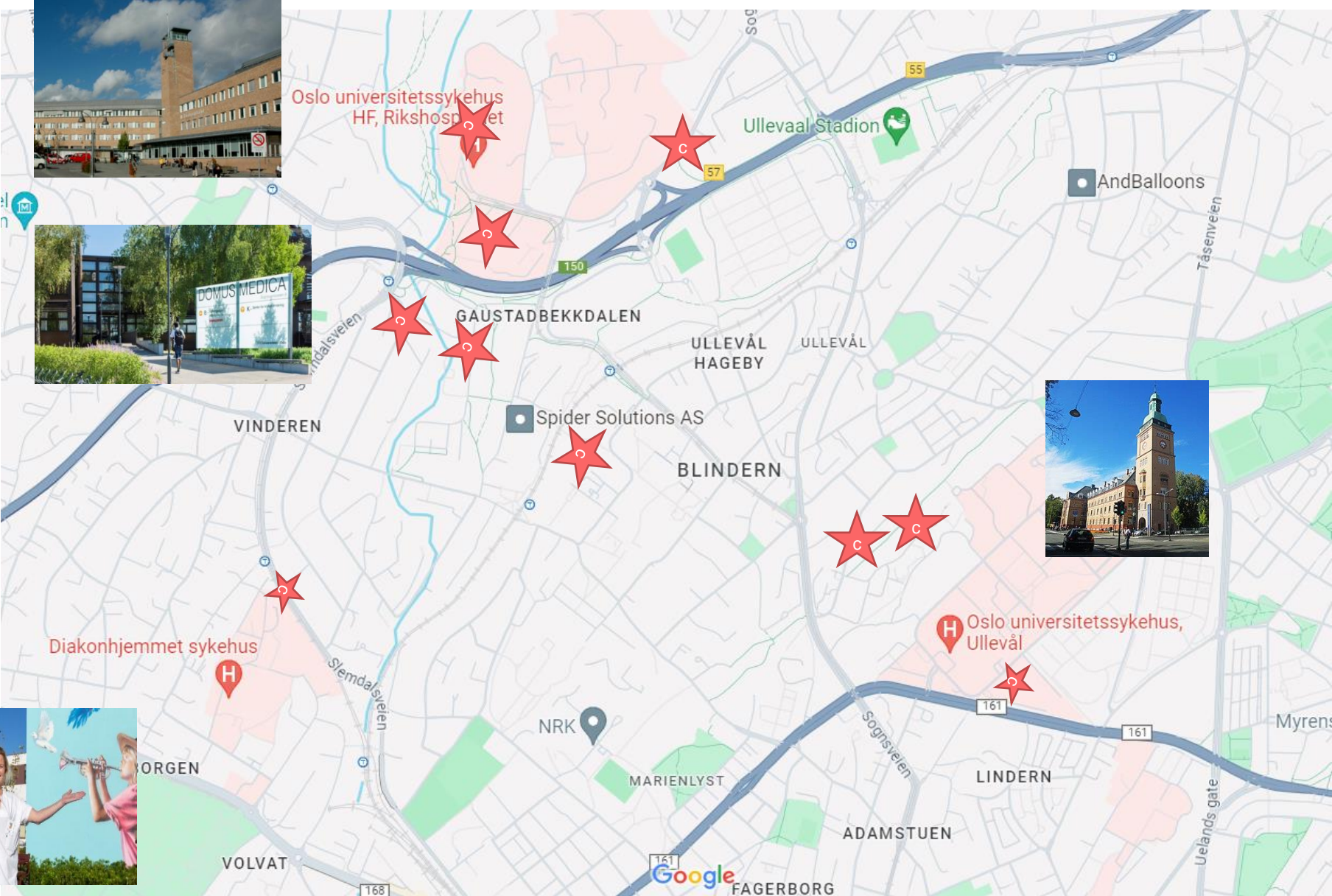
Klinikkleder (alt. 2)

Forskningsleder

**KOMBINERTE VITENSKAPELIGE STILLINGER (prof I og II /førsteaman.)**

Avd Avd Avd Avd Avd Avd Avd Avd Avd Avd Avd

# MED må ha lokaler der det er pasienter og helsepersonell



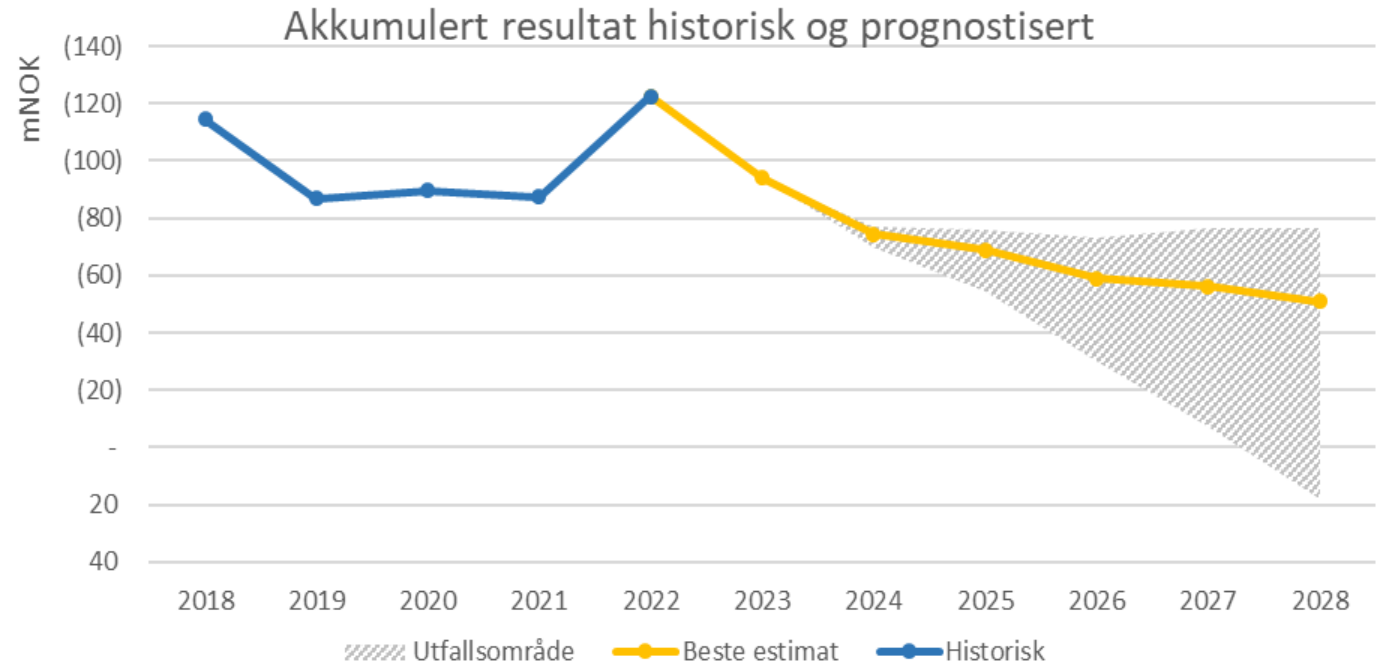
Campus Sør





# Økonomi 2023 og langtidsprognose

- Budsjett: 1,56 milliarder NOK
- 43% av budsjett er eksternt finansiert
  - NFR 44 %
  - EU 15 %
- 765 forskningsprosjekt med eksternt finansiering



## 2. MED strategi, mål og årsplan 2024-2026

### Hovedmål:

- **Utdanning:**  
Tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn
- **Innovasjon og forskning:**  
Tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning
- **Personal, organisasjon og kommunikasjon:**  
være en utviklende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested i tett dialog med omverdenen
- [Strategi for Det medisinske fakultet - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)
- [Årsplan 2024-2026 - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)



# MEDs mål er forankret i UiOs mål

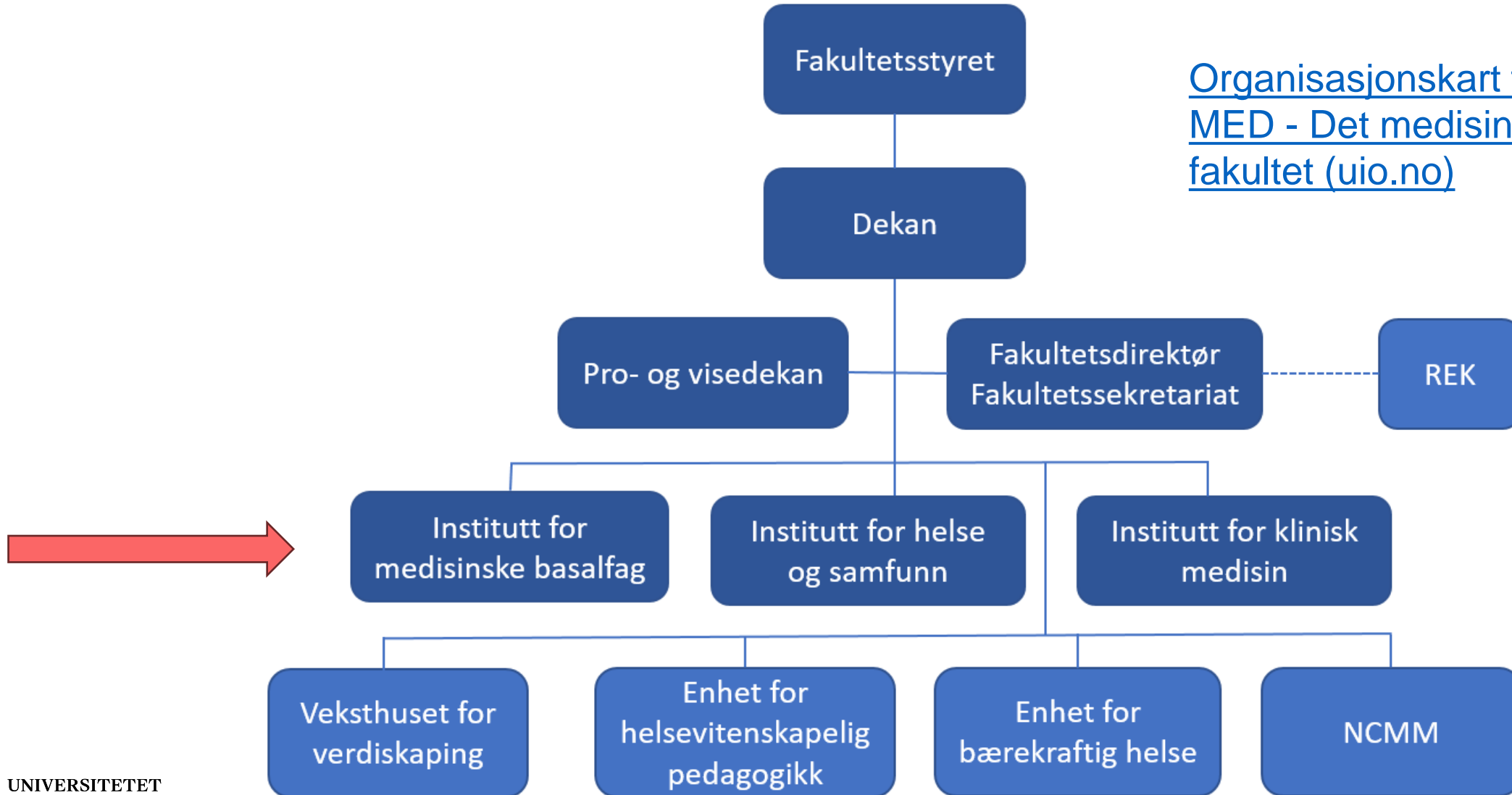
- Fremme uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning
- Utdanne studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden
- Styrke dialogen med omverdenen og arbeide for at kunnskap tas i bruk
- Være en nyskapende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested





### 3. Institutter og enheter ved MED

[Organisasjonskart for MED - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](http://uio.no)

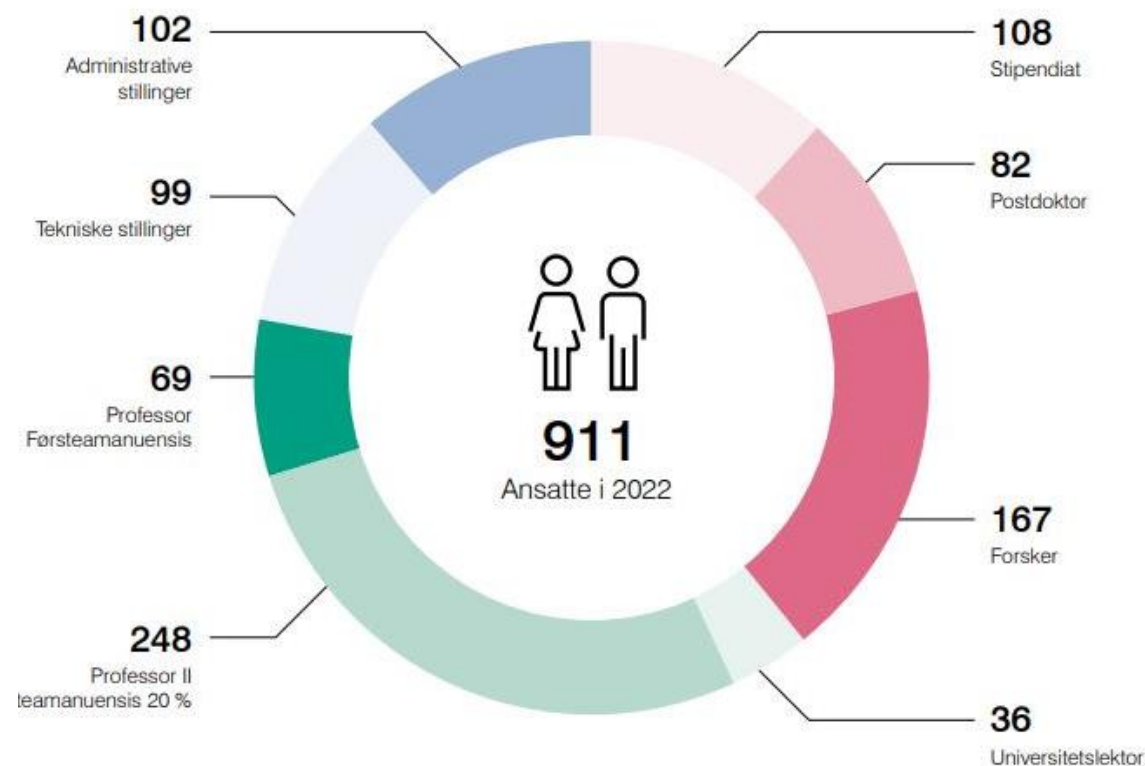


# Instituttene ved MED- nøkkeltall

Nøkkeltall 2022	MED-fakultetet	<a href="#">Institutt for helse og samfunn</a>	<a href="#">Institutt for medisinske basalfag</a>	<a href="#">Institutt for klinisk medisin</a>	<a href="#">Norsk senter for molekylærmedisin (NCMM)</a>
Vitenskapelige publikasjoner	<b>2793</b>	518	448	1775	33
Profesjonsstudier	1	1	1	1	–
Masterprogram	8	7 <sup>1</sup>	1	–	–
Bachelorprogram	1	1	–	–	–
Antall registrerte <sup>2</sup> studenter	<b>2195</b>	777	601	777	–
Antall kandidater på ph.d.-programmet <sup>3</sup>	<b>1405</b>	215	170	1015	–
Avlagte doktorgrader	<b>192</b>	32	22	138	–
Vitenskapelige årsverk	<b>869</b>	183	234	395	47
Vitenskapelig ansatte personer	<b>1717</b>	515	320	746	54
Tekniske årsverk	<b>157</b>	3	66	70	13
Teknisk ansatte personer	<b>206</b>	4	79	100	15
Administrative årsverk	<b>282</b>	53	40	90	7
Administrativt ansatte personer	<b>369</b>	75	84	124	9
Økonomi - inntekter totalt	<b>1514 mill.</b>	241 mill.	359 mill.	586 mill.	72 mill.
Del av budsjett som er eksternt finansiert	<b>43 %</b>	57 %	44 %	52 %	46 %

# Institutt for klinisk medisin (Klinmed)

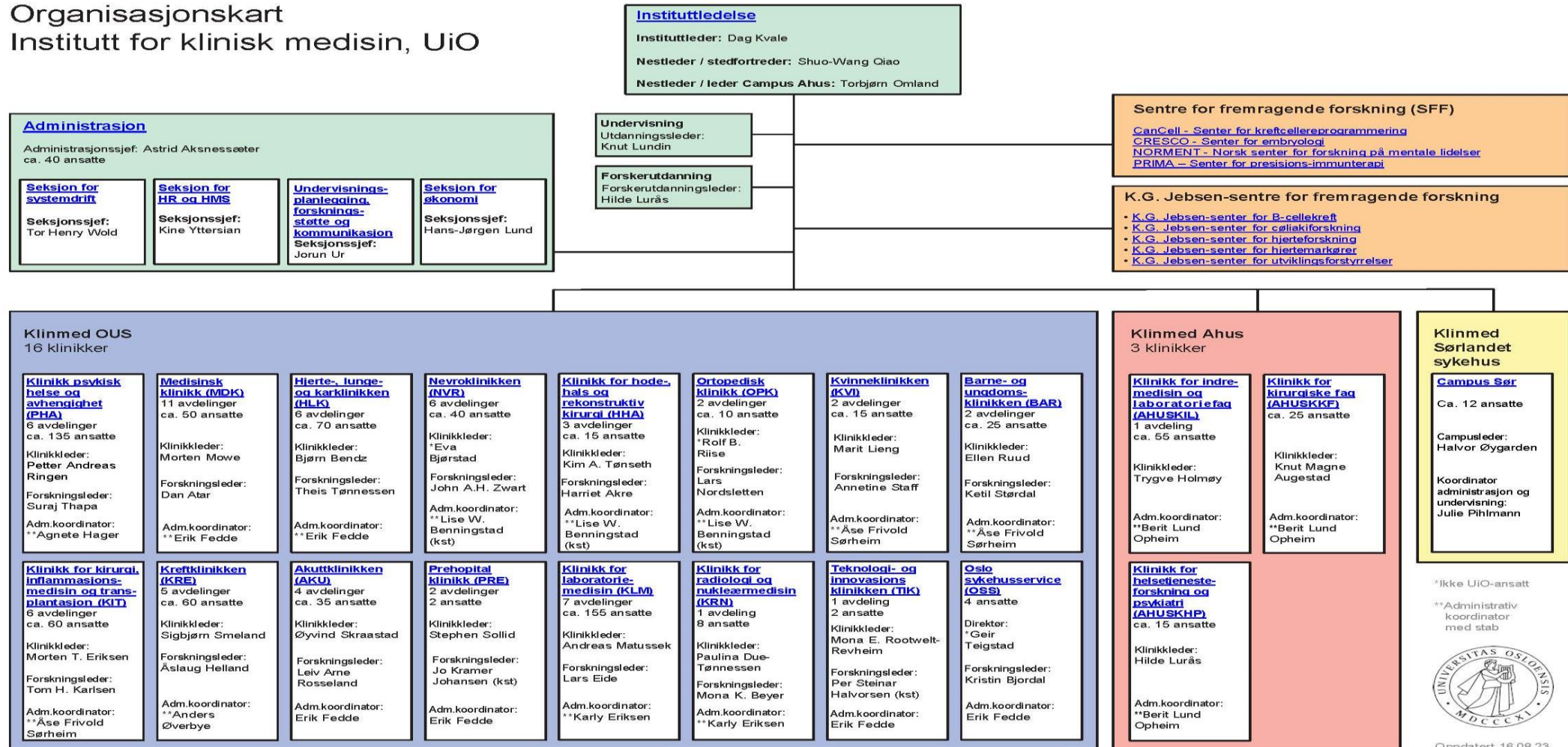
- Klinmed er UiOs største institutt: Over 900 ansatte fordelt på om lag 500 årsverk
- Samlet aktivitet på over 600 mill NOK, hvorav 52% beksternfinansiert
- Stor geografisk spredning og en kompleks struktur
- Mange ansatte i kombinerte stillinger på universitet og sykehus
  - proff I/proff II, 1. amanuensis, lektorer
  - Ofte 20% UiO og 100% overlege KOMBINERT (stillinger kan ikke skilles)
- Samarbeid om livsvitenskap og innovasjon





# Klinmeds organsiering speiler sykehus-strukturen

## Organisasjonskart Institutt for klinisk medisin, UiO



# Institutt for helse og samfunn (Helsam)

## Avdelinger/enheter:

- Allmennmedisin
- Folkehelsevitenskap
- Helseledelse og helseøkonomi
- Medisinsk etikk
- Samfunnsmedisin og global helse
- Tverrfaglig helsevitenskap
- Ca 600 ansatte
- 251 mill, 57% eksternt finansiert
- 518 publikasjoner, 32 ph.d/ år
- Samarbeid om sentrale samfunnsufordringer
- Behov for nye lokaler og samlokalisering

## Studieprogrammer (ca 800 studenter)

- Bachelor helseledelse og helseøkonomi
- European Master in Health Economics and Management
- Master i Folkehelsevitenskap og epidemiologi
- Master in Health Economics, Policy and Management
- Master in International Community Health
- Master i tverrfaglig helseforskning
- Master i helseadministrasjon (erfaringsbasert)
- Profesjonsstudiet i medisin
- Education for Sustainable Health (honours certificate)

# Institutt for medisinske basalfag (IMB)

- Lokaler i Domus Medica, umiddelbar nærhet til Rikshospitalet/OUS, Forskningsveien, Forskningsparken
- 320 ansatte, 234 vitenskapelig årsverk i
- 58 forskningsgrupper
- 601 studenter
- Budsjett 359 mill, 44% eksternt
- Undervisning/forskning:
  - Anatomi
  - Atferdsmedisin (klinisk kommunikasjon)
  - Biokjemi
  - Biostatistikk
  - Fysiologi
  - Ernæring MASTERSTUDIUM





# Infrastruktur ved IMB

Eksempler:

- Imaging, to-foton, super resolution microscopy
- Kostholdsmetodikk
- DXA-scan
- Analytisk kjemi og metabolisme
- Massespektrometri

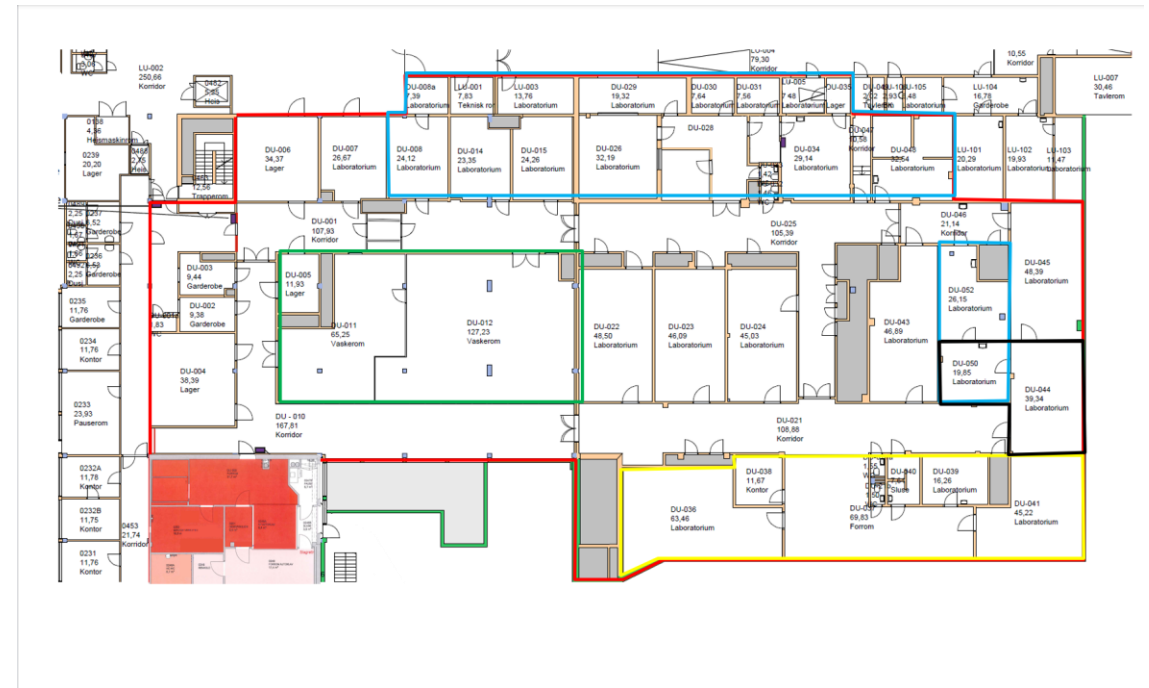


Samarbeid om grunnforskning og livsvitenskap:

- **Statistisk** veiledning for forskere ved UiO, OUS og HSØ
- Avdeling for komparativ medisin (**KPM**)

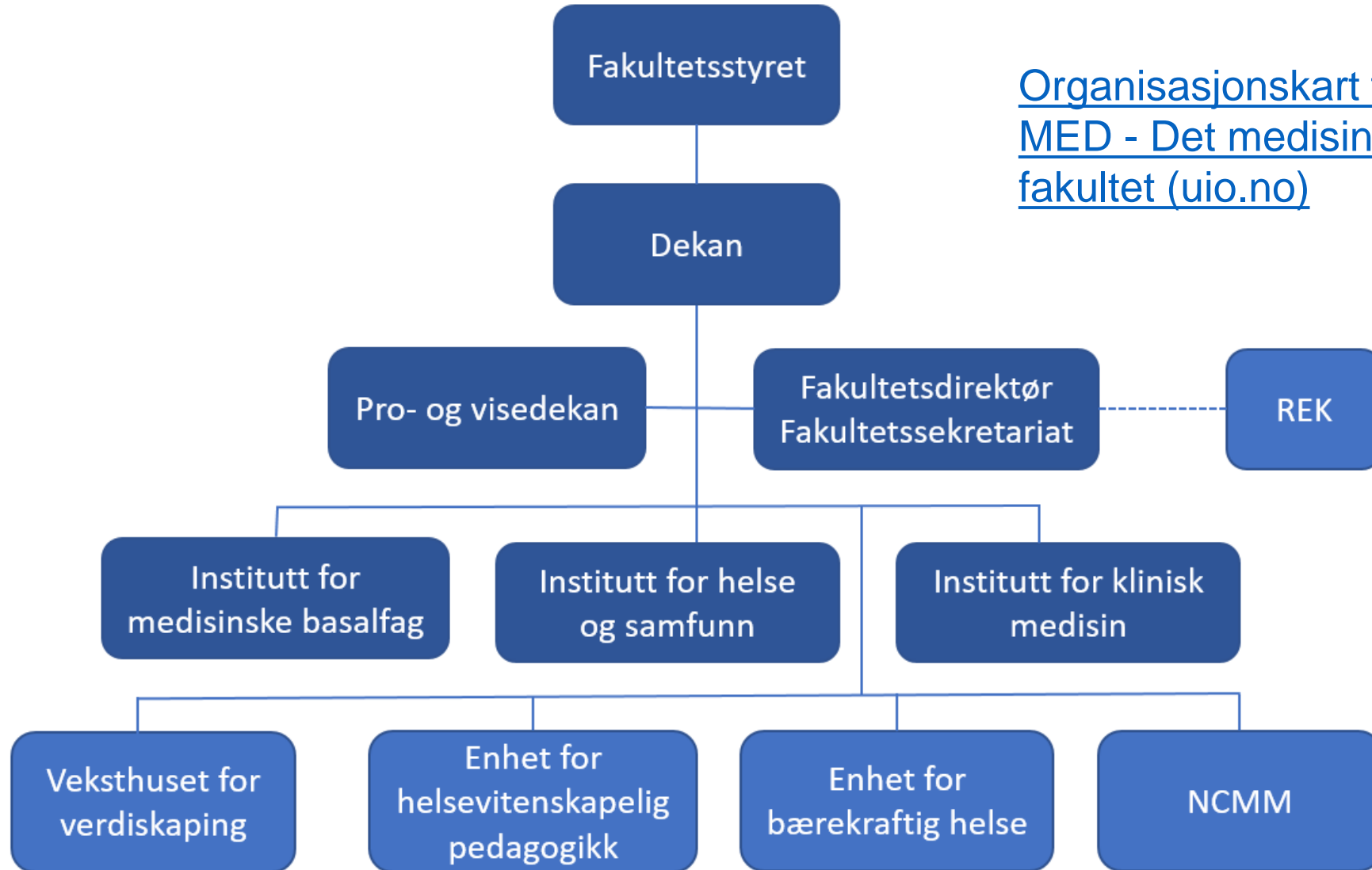
# Felles KPM ved UiO ved MED, IMB

- SPF, MDU og konvensjonell, mus og rotter
- Tilgjengelig infrastruktur til ca. 3000 bur
  - SPF: 680 bur
  - MDU: 2100 bur
  - Konvensjonell: 190 bur + KPME: 210 bur = 400 bur
- 22 laboratorier for forsøk på avdelingens dyr
  - 8 MDU + 1 SPF + 13 konvensjonell
- 1 Quarantine rom: 85 bur (konvensjonell)
- 1 Tox room: 70 bur (MDU)



### 3. Institutter og enheter ved MED

[Organisasjonskart for MED - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](http://uio.no)





# NCMM - Norsk senter for molekylærmedisin

- Forskningscenter som har vært en del av MED siden 2015 med finansiering fra UiO, NFR og HSØ
- NCMM utgjør den norske noden i et nordisk EMBL-partnerskap innen molekylærmedisin.
- Fokus har vært på molekylærmedisin, bioteknologi og translasjonsforskning.
- Del av **UiOs strategiske satsning på livsvitenskap og planlagt areal i Livsvitenskapsbygget**
- Arbeidsgruppe oppnevnt av Rektoratet 2023 utreder vei videre



# Innovasjonsenheten Veksthuset for verdiskaping

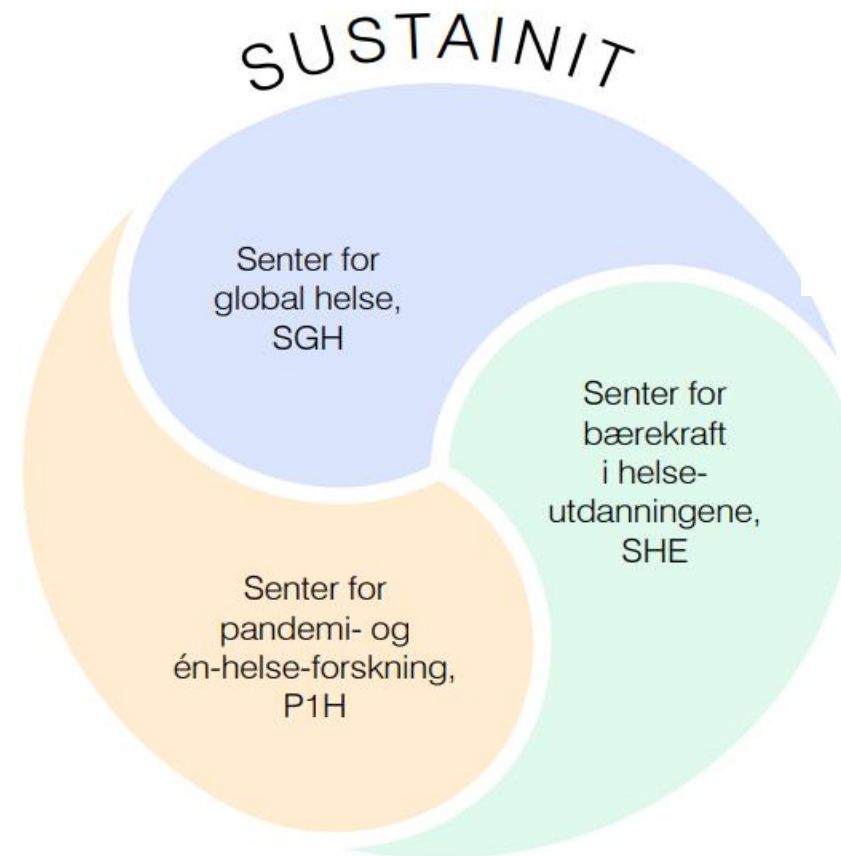
- Skal utfordre kultur og tenkning, drive frem flere innovatører og oppstartselskaper og stimulere til at **mer kunnskap blir tatt i bruk** og kommer samfunnet til nytte.
- Etablert som likeverdig samarbeid mellom MED og MN 2022 (i linje til MED, MN leder Råd)
- Støtte fra UiO sentralt og UiO:Livsvitenskap.
- Skal inn **Livsvitenskapsbygget**, har nå lokaler i Forskningsparken.
- Hjelper forskere og studenter med å modne innovasjonsideer i tidlig fase.
- Styrke innovasjonskulturen ved UiO.
- Samarbeide med UiOs innovasjonsøkosystem
- Har etablert en rekke innovasjonstjenester



# SUSTAINIT- Enhet for bærekraftig helse

SHE, Senter for global helse og P1H

- Nyopprettet MED-enhet jan 2023 bestående av:
  - Senter for bærekraft i helseutdanningene SHE- (SFF finansiering, eksterne midler søkes)
  - Senter for global helse (intern MED finansiering, eksterne midler søkes)
  - Pandemisenter – senter for pandemi og en-helse-forskning (P1H) (egenbidrag MED og MN, eksterne midler søkes)



[www.med.uio.no/SUSTAINIT](http://www.med.uio.no/SUSTAINIT)





# Enhet for helsevitenskapelig pedagogikk (HELP)

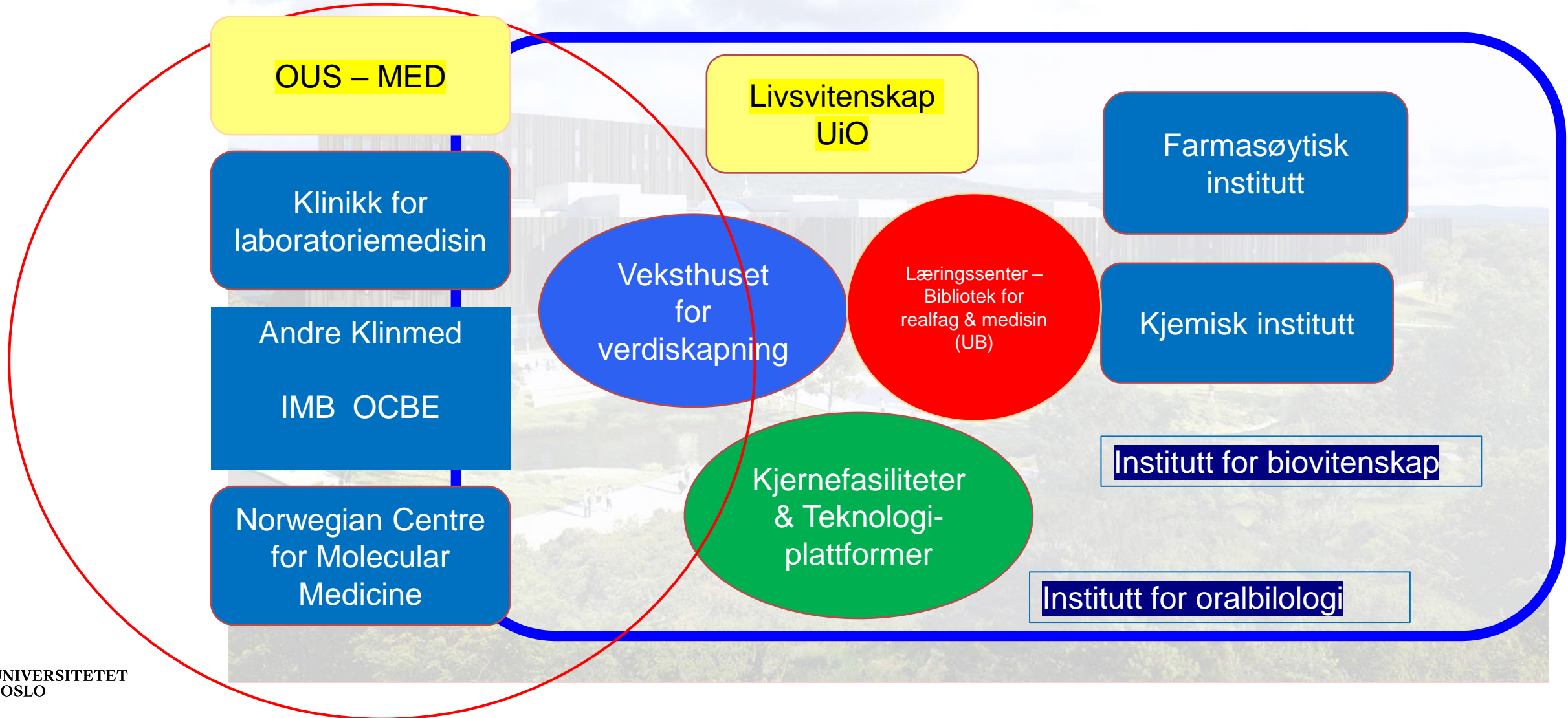
Nyopprettet MED-enhet jan 2023 bestående av:

## HELP skal bidra til å utvikle fakultetets utdanningsvirksomhet gjennom:

- Strategisk arbeid med utdanningsutvikling og implementering av utviklingstiltak
- Tiltak knyttet til evalueringer, studentenes læringsmiljø og kompetanse for vitenskapelige
- Å bidra til utvikling av teknologi knyttet til e-læring, undervisning og vurderingsformer
- Forvalte fakultetets midler og ressurser til FOU-prosjekter knyttet til utdanningsutvikling, samarbeid med **LINK**



# 4. Samarbeid, konvergens og synergier i Livsvitenskapsbygget



# 5. MED strategi og årsplan 2023-2026

## Hovedmål:

- **Utdanning:**  
Tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn
- **Innovasjon og forskning:**  
Tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning
- **Personal, organisasjon og kommunikasjon:**  
være en utviklende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested i tett dialog med omverdenen
- [Strategi for Det medisinske fakultet - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)
- [Årsplan 2024-2026 - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)





# 5. Mål for utdanning ved MED

Det medisinske fakultet skal tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn

1. Vi skal videreutvikle studieprogrammene i henhold til ny kunnskap og samfunnets utfordringer
2. Vi skal sikre høy kvalitet på medisinerutdanningen og bidra til god legedekning nasjonalt
3. Vi skal utvikle og sikre fremragende bachelor- og masterutdanninger rettet mot helse og helsetjenesten
4. Vi skal sikre god rekruttering og høy kvalitet i forskerutdanningen



Foto: UiO

# Utdanning

- Profesjonsutdanning for 1 400 medisinstudenter
- 1000 bachelor- og masterstudenter innen andre utdanninger knyttet til helsetjenesten
- Forskerlinjen i medisin
- Forskerutdanning med flere enn 1 400 ph.d.- kandidater
- Postdoktorprogram
- Senter for fremragende utdanning: SHE – for bærekraft i helseutdanningene





# Flere studieplasser ved medisinstudiet UiO?

- Nasjonal ambisjon om at 80% av behovet for leger skal utdannes i Norge
- HSØ har lavest ratio mellom befolkning/helsepersonell og medisinstudenter
  - Idag: 240 studenter per år ved UiO - 260 fra opptak i 2024
  - I hht Grimstadrapporten bør ytterligere 165 plasser opprettes ved MED UiO
- Vi er i dialog med KD og arbeider med plan for opptrapping
  - Behov for undervisningslokaler
  - Klinisk undervisning; planlegger for større vekst på Ahus enn OUS, økt samarbeid med andre nærliggende sykehus og desentral Campus Innlandet i tillegg til Campus Sør



# Desentralisert legeutdanning ved MED

- UiO Campus sør åpnet august 2023
  - Modul 4-7, 10 studenter per kull
  - Planlegger for modul 8
  - Økning fra 10 til 15 studenter per kull
  - Finansiert i statsbudsjettet fra 2024
  
- UiO Campus Innlandet
  - Planlegges, åpning 2025/2026?
  - Samarbeid med NTNU, arbeid starter i februar
  - UiO involvert i planlegging av Mjøssykehuset
  - Avventer statsbudsjett 2025





# MED har flest ph.d.-kandidater og disputaser i Norge

2022	MED	NCMM	Helsam	IMB	KlinMed
Ph.d.-kandidater	1405	-	215	170	1015
Avhandlinger	192	-	32	22	138

## ▪ Ph.d. i medisin og helsefag

Ph.d.-grad. Normert til tre år.

- Opplæringsdel
- Vitenskapelig avhandling
- Doktorgradsprøve



# 6. MED strategi og årsplan 2023-2026

## Hovedmål:

- Utdanning:  
Tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn
- **Innovasjon og forskning:**  
**Tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning**
- Personal, organisasjon og kommunikasjon:  
være en utviklende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested i tett dialog med omverdenen
- [Strategi for Det medisinske fakultet - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)
- [Årsplan 2024-2026 - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)



# 6. Mål for innovasjon og forskning ved MED

Det medisinske fakultet skal tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning

1. Vi skal bygge og fremme gode utviklingsmuligheter for innovasjons- og forskningsmiljøene
2. Vi skal legge til rette for at innovasjon og forskning skal være relevant for de store samfunnsutfordringene
3. Vi skal legge til rette for tverrfaglig samarbeid



Tilbygg Domus Medica Foto: UiO



# Omfattende forskningsaktivitet

<b>2022</b>	<b>MED</b>	<b>NCMM</b>	<b>HELSAM</b>	<b>IMB</b>	<b>KlinMed</b>
Publikasjoner	<b>2793</b>	33	518	448	1775
Vitenskapelige årsverk	<b>869</b>	47	183	234	395
Administrative årsverk	<b>282</b>	7	53	40	90
% Ekstern finansiering	<b>43%</b>	46%	57%	44%	52%





# Fremragende forskning ved MED



Aktuell EU-portfolio



Forskningsrådet



K.G. Jebsen senter

## Totalt 62 EU-prosjekter

10 ERC (6 StG, 2 CoG, 2 AdvG)

10 MSCA (1 Cofund=Scientia Fellow)

31 Societal (Global challenges, IMI/IHI, Missions, WIDERA; 7 coordinator)

11 Infrastructure, EIC Pathfinder, other

- FRIPRO (mange)
- 6 Sentre for fremragende forskning/utdanning (SFF/SFU)
- 3 Fellesløfte IV
- Infrastrukturer

- 4 K.G. Jebsen sentre
- 2 sentre avsluttes 2024 og 1 nytt senter starter opp
- Av 24 K.G. Jebsen senter har 12 blitt tildelt UiO

# Innovasjon

- Tett samarbeid med Veksthuset for verdiskaping, industri og universitetssykehusene
- Samarbeid med innovasjonsmiljøer i Oslo Science City
- Stor andel av DOFI sendt til Inven2 kommer fra MED
- Flere forskningsmiljøer i SPARK og Aleap
- Store innovasjonsprosjekter, som Vaccibody og Gravitate-Health
- Helseinnovatørskolen
  - verktøy og innsikt i kommersialisering
  - Nordens første, med NTNU, KI, København, Novo Nordisk
  - Inngår i utdanningsdelen av ph.d.-utdanning



# 7. MED strategi og årsplan 2023-2026

## Hovedmål:

- Utdanning:  
Tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn
- Innovasjon og forskning:  
Tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning
- **Personal, organisasjon og kommunikasjon:**  
**være en utviklende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested i tett dialog med omverdenen**
- [Strategi for Det medisinske fakultet - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)
- [Årsplan 2024-2026 - Det medisinske fakultet \(uio.no\)](#)





# 7. Mål for personal, organisasjon og kommunikasjon

Det medisinske fakultet skal være en utviklende organisasjon og et attraktivt arbeids- og studiested i tett dialog med omverdenen

Delmål:

1. Vi skal arbeide for en samlende, inkluderende og bærekraftig organisasjon
2. Vi skal stimulere til samarbeid, fleksibilitet og omstillingsevne
3. Vi skal være en attraktiv arbeids- og studieplass



Statsråd Borch på besøk på UiO Campus Sør



Statsråd Kjerkholt nedlegger grunnsteinen for Livsvitenskapsbygget



# Formidling, kommunikasjon

- 15 ulike populærvitenskapelige arrangementer, alene og i samarbeid med andre
- 223 nyhetssaker på egne nettsider
- 20 blogginnlegg med snitt på over 1700
- 20 500 følgere på Facebook, Instagram, X (twitter) og YouTube
- Fire egne podkaster, bidragsyter i flere



# Særtrekk ved MED vedrørende midlertidige stillinger

- Ca. 73 % av vitenskapelig ansatte er eksternt finansierte stillinger
- Ca. 10 % av vitenskapelig ansatte er vikariater
- Av MEDs ca. 650 eksternt finansierte prosjekter
  - Ca 150 små, kortvarige prosjekter øremerket medisinsk forskning
- Ca. 30 % midlertidighet i vitenskapelige stillinger
  - **126** midlertidige vitenskapelige årsverk per oktober 2023
  - Mange av de midlertidige har ansettelse på under ett år
  - 42 av 126 midlertidige årsverk er besatt av 167 ansatte i deltidsstillinger
  - oftest ansatte som har fast hovedstilling ved sykehuset eller i primærhelsetjenesten





# 8. Oppsummering viktige saker for MED i 2024

Jfr MEDs strategi og årsplan 2024-2026

- Følge opp politiske beslutninger om studieplasser medisin
- Samarbeid med sykehus og Helse Sør Øst om:
  - Areal - kontrakter
  - Personell
  - Undervisning
  - Forskning og innovasjon
- Avtale om UiO komparativ medisinsk enhet ved IMB med UiO enheter og eksterne enheter
- Følge opp OD-MED beslutning
- Arbeidsforhold (bl.a midlertidighet) og kulturbygging blant ansatte og studenter
- Økonomisk balanse





# Takk!

UNIVERSITETET  
I OSLO

Det medisinske fakultet

## Fremragende kunnskap for fremtidens helse

Strategi for Det medisinske fakultet

