

TIL  
UNIVERSITETSSTYRET

## Organisatorisk plassering av Norsk senter for molekylærmedisin (NCMM) og Bioteknologisenteret (BiO)

### Bakgrunn

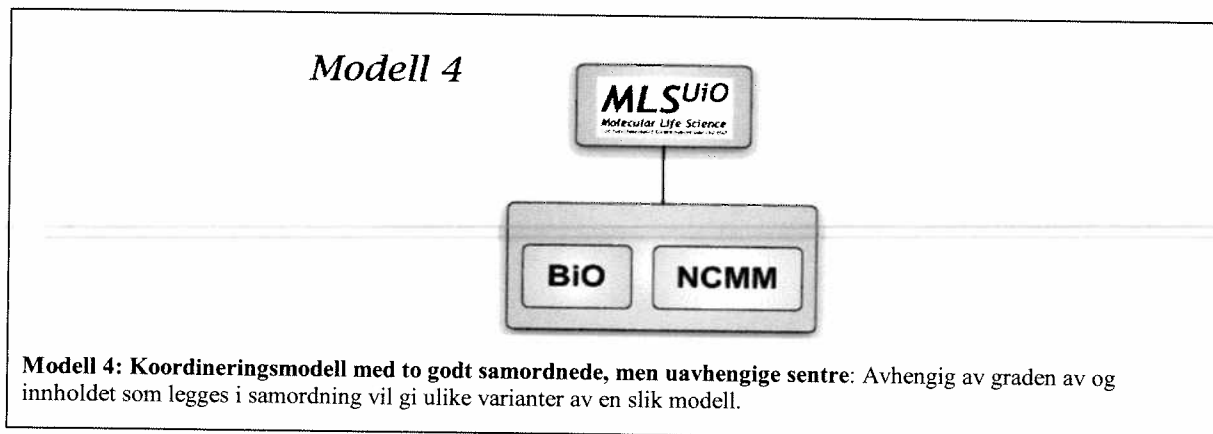
Det skal vedtas en permanent organisatorisk plassering av de to sentrene NCMM og BIO ved UiO. Ved etableringen av det tverrfakultære forskningsområdet Molecular Life Science (MLS<sup>UiO</sup>) ved vedtak i universitetsstyret 25.11.09, ble det forutsatt "at det skulle arbeides fram en tilfredsstillende permanent organisatorisk løsning for de to sentrene". Områdestyret for MLS fikk i oppgave å utarbeide forslag til dette.

### Organisatoriske modeller

Områdestyret for MLS<sup>UiO</sup> har lagt fram en prinsippskisse med beskrivelse av fem alternative modeller for organisatorisk plassering av de to sentrene (vedlegg 1). Prinsippskissen har vært på høring hos de tre berørte fakultetene MED, MN og OD, samt hos styrene for BiO og NCMM. I tillegg er skissen forelagt forskningsutvalget i Helse Sør-Øst RHF (HSØ) som orienteringssak.

Ulikheten i de fem modellene går på plassering i fakultetsstrukturen og tilknytning til MLS<sup>UiO</sup>. MLS<sup>UiO</sup> anbefaler en modell med to godt samordnede uavhengige sentre og organisatorisk plassert under MLS<sup>UiO</sup>, i prinsippskissen kalt koordineringsmodellen (modell nr 4).

Alle høringsinstansene støtter en variant av modellen hvor begge sentrene organiseres under MLS<sup>UiO</sup>. De divergerer når det gjelder om og evt. hvor tett, en administrativ og styringsmessig samordning mellom sentrene skal foretas.



Dekanene ved de tre fakultetene og styret for NCMM gir støtte til den anbefalte modellen. Saken er også drøftet med HSØ som er på linje med dette. Styret for BiO ønsker seg modell 5, en fusjonsmodell hvor BiO er inkorporert i NCMM, organisatorisk lagt under MLS<sup>UiO</sup>.

## **Funksjon, forpliktelser og bakgrunn for MLS<sup>UiO</sup>, BiO og NCMM**

### **Molecular Life Science - MLS<sup>UiO</sup>**

Opprettelse: Universitetsstyret 25.11.2008.

Eierskap og styring: UiO ved en styringsgruppe nedsatt av universitetsledelsen. Virksomheten finansieres med en årlig grunnbevilgning og eventuelt stillingsressurser fra UiOs grunnbudsjett.

Organisering og formål: MLS er ett av syv tverrfakultære forskningsområder ved UiO for å bidra ytterligere i den globale kunnskapsutviklingen. Ansvarsområder i tidligere EMBIO er overført til MLS. MLS skal fremme og legge til rette for kvalitet og fornyelse innen forskningsområdet molekylærbiologi, bioteknologi og bioinformatikk ved MED, MN og OD samt andre enheter med samme forskningsområde ved UiO. MLS ivaretar og utnytter den strategiske satsingen sentrene har på UiO, både ved strategiske tildelinger av midler, god utnyttelse av vitenskapelig utstyr og sørger for at UiO tar vare på eksellent kompetanse som utvikles i sentrene.

### **Bioteknologisenteret - BiO**

Opprettelse: 1989 som senter direkte tilknyttet universitetsstyret. Senteret ble totalt omorganisert etter en ny modell – nyrekrutteringsmodellen - fra 2002. BiO har fra den tid vært et forskningssenter med en veldefinert rolle innen FUGE-satsingen og universitetets molekylære livsvitenskapssatsing - basert på tidsbegrensede kontrakter, internasjonal rekruttering av yngre forskere og eksternt evaluering. Se basis for reorganiseringen (vedlegg). Beskrivelsen som følger gjelder dette reorganiserte senteret.

Organisering og formål: Fakultetsuavhengig senter for molekylærbiologi, bioteknologi og bioinformatikk med forskningsfokus på cellekommunikasjon samt undervisning, formidling og legge til rette for næringsutvikling fra senterets forskning.

Eierskap og styring: UiO er eier av BiO, og organisert som enhet under MLS<sup>UiO</sup> (tidligere EMBIO). Etter vedtektene skal det interne styret bestående av ansatte på BiO ha som oppgave å ivareta personal- og økonomisaker som i hovedsak omhandler daglig drift. MLS har ansvar for strategiske saker som gjelder BiO.

### **Norsk senter for molekylærmedisin - NCMM**

Opprettelse og drift: Fra 1.1.2008 som norsk node (nasjonal rolle) i et nordisk senter for molekylærmedisin med partnerskapsavtale med European Molecular Biology Laboratory (EMBL), i første omgang på en periode på fem år avh. av midtveiseevaluering Videre drift av noden vil besluttes for fem år om gangen basert på tilsvarende evalueringer hvert femte år. Styret vil i etableringsfasen av NCMM ha en viktig funksjon med hensyn til å få på plass prosedyre for og ansettelse av direktør (faglig leder/faglig programkoordinator).

Formål: NCMM har som formål å fasilitere molekylærmedisin og translasjonsforskning med vekt på sykdomsmekanismer ved ikke-overførbare sykdommer som kreftsykdom, kardiovaskulære- og nervesystemrelaterte sykdommer. NCMM skal gi et løft for translasjonsforskning, styrke forskning innen molekylærmedisin og legge til rette for utvikling av gode nasjonale og internasjonale forskningsnettverk.

Eierskap og styring: Partnerskap mellom UiO, HSØ, Forskningsrådet og EMBL med et eget styre som følger føringene fra EMBL om organisering og drift. Senterets virksomhet er regulert i avtaler med hhv. EMBL, HSØ og Forskningsrådet som et fakultetsuavhengig senter under MLS<sup>UiO</sup> (tidligere EMBIO). Senteret er samfinansiert av partene og via avtalene som er inngått er også styringsstrukturen omforent. Etter konsortieavtalene skal styret for NCMM bestå av medlemmer fra partnerne. NCMM er per i dag innplassert organisatorisk hos prosjektansvarlig, Universitetet i Oslo, for tiden under den MLS<sup>UiO</sup>. Styret rapporterer til UiOs ledelse via MLS<sup>UiO</sup> (tidligere EMBIO) (se konsortieavtale pkt. 3.3.7 og 4.4.2, vedlegg).

## Vurdering

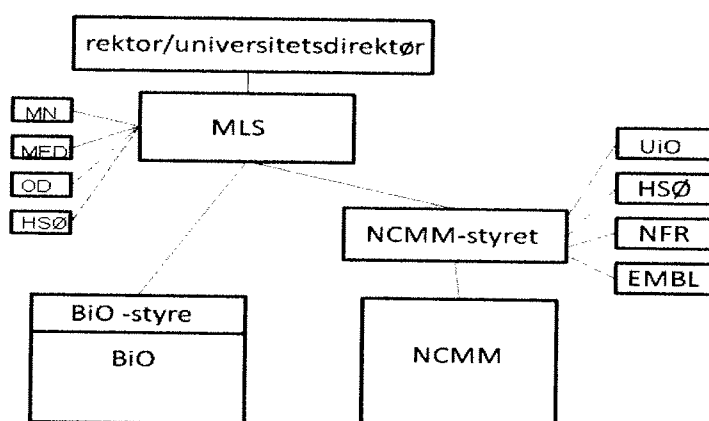
BiO og NCMM har ulikheter i bakgrunn og faglig innretning, men har begge sin forskningsvirksomhet innenfor life science/livsvitenskap. Begge sentrene er bygd opp etter samme modell som det ledende forskningscenteret i Europa på feltet, the European Molecular Biology Laboratory (EMBL), og har dermed tematiske og strukturelle likheter.

## Modell

Valget av organisatorisk plassering og fakultetstilknytning har betydning for sentrenes faglige utvikling, ikke minst i forhold til graden av tverrfaglighet. Gjennom etableringen av MLS<sup>UiO</sup> har man lyktes i å feste de allerede sterke båndene mellom fagmiljøer fra ulike fakulteter i et handlekraftig fellesorgan. Forskningsfeltet vil bli ytterligere styrket ved at de to sentrene fortsatt har en sterk tilknytning til MLS<sup>UiO</sup>, samt at dette vil bidra til bedre utnyttelse av kompetanse og ressurser.

## Styringslinjer

NCMM og BiO har hvert sitt styre, begge med ledelses- og rapporteringslinje til universitetsledelsen via områdestyret for MLS<sup>UiO</sup>. Senterstyrene har ulikt mandat og funksjon, jf beskrivelsen over. De ulike styringslinjene må klargjøres og beskrives nærmere når vedtaket om organisatorisk plassering er fattet.



Figur. Skissert organisasjonsstruktur for BiO og NCMM - basert på gjeldende konsortieavtaler og vedtekter.

Samarbeidet mellom NCMM og BiO med hensyn til bruk og deling av ressurser kan avtalereguleres.


### Ivaretagelse av HSØs eierinteresser

NCMM har tre eiere: UiO, HSØ og Forskningsrådet, som bevilger hhv. 9, 7 og 13 millioner kr/år til NCMM. Styret for NCMM skal rapportere til UiOs ledelse via styret for MLS<sup>UiO</sup> i henhold til konsortieavtale mellom UiO og HSØ. Styringsstrukturen for NCMM bør ta hensyn til HSØs legitime ønske om medinnflytelse som medeier og økonomisk bidragsyter med ca 24% av senterets basisfinansiering.

### FORSLAG TIL VEDTAK:

1. Koordineringsmodellen med to godt samordnede, uavhengige sentre (modell 4) velges
2. Rektor gis fullmakt til utarbeidelse av styringslinjer i samarbeid med MLS, og i dialog med Helse Sør-Øst RHF.
3. Områdestyret for MLS<sup>UiO</sup> utvides med én representant fra Helse Sør-Øst RHF.

  
Gunn-Elin Aa. Bjørneboe  
universitetsdirektør

  
Bjørn Haugstad  
forskningsdirektør

Vedlegg:

- 1) Prinsippskisse for organisatorisk plassering av Bioteknologisenteret og Norsk senter for molekylærmedisin med høringsuttalelser fra MED, MN, OD, BiO og NCMM.
- 2) Plan for reorganisering av Bioteknologisenteret i Oslo, EMBIO, Sept 2001.
- 3) Vedtekter for Bioteknologisenteret i Oslo (08.09.2003, revidert 14.06.2005)
- 4) Konsortieavtale om NCMM mellom UiO og Helse Sør-Øst (desember 2008)