

FRA STUDIEDIREKTØREN

Sakstype: Orienteringssak
Saksnr. 0-sak 1
Møte nr.: 3/10
Møtedato 20. mai 2010
Notatdato 12.mai 2010
A-saksnr.: .../
Saksbehandler: GAHE

NOTAT

TIL

UNIVERSITETETS STUDIEKOMITE

IT som strategisk faktor i primærvirksomheten

IT gjennomsyrrer i dag forsknings- og utdanningsvirksomheten ved UiO, og investeringer i IT er derfor investeringer i primærvirksomheten. Bevisstheten og kunnskapen om dette må økes, og investeringene må gjøres til gjenstand for strategiske diskusjoner og beslutninger. Målet er at informasjonsstruktur jevnlig tematiseres og diskuteres i UiOs mange fora for forskning og utdanning.

Som et umiddelbart tiltak, foreslås det at to panel nedsettes - ett for utdanning og ett for forskning. Panelene ledes av viserektor Doris Jorde og har ett års varighet. Panelene skal henholdsvis utvikle delstrategier for IT i utdanning og studier, og for IT i forskning og forskningsformidling. Panelenes sammensetning og mandat, og premissene bak er beskrevet i vedlagte notat.


Studiedirektør

saksbehandler STA/dekan

Vedlegg: Notat fra USIT "UiOs informasjonsstruktur for primærvirksomheten: To tiltak for å etablere veikart og handlingsalternativer"



Til: Studiekomiteen

Universitetets senter for informasjonsteknologi

Fra: IT-direktør Lars Oftedal

Postboks 1059, Blindern
0316 OSLO

Kopi:

Saksbehandler: Jon Lanestedt

Telefon: 22852470

Telefaks: 22852730

Web-adr.: <http://www.usit.uio.no/>

Emne:

Dato:

Saksnr.:

Sakseier:

UiOs informasjonsinfrastruktur for primærvirksomheten: To tiltak for å etablere veikart og handlingsalternativer

1. Innledning

Bakgrunn

I innspillene til *Strategi 2020* poengterte USIT følgende:

- IT inngår i *forskningens* prosesser og metodegrunnlag, og gjør det mulig å flytte kunnskapens yttergrenser.
- IT har implikasjoner for alle ledd i *utdanningsvirksomheten*, for utviklingen av læringsprosesser, læringsmiljø og studiekvalitet, og for utformingen av studietilbud og (sam)arbeidsformer.
- IT gir universitetet nye muligheter for *formidling*, nye uttrykksformer, nye fora og nye kanaler for å nå, involvere og engasjere våre målgrupper med forskningsbasert innsikt og refleksjon.
- IT er nødvendig for UiO både som forskningsinstitusjon av høy internasjonal standard, som utdanner av kompetente kandidater som kan gjøre en forskjell, og som landets største og fremste "kunnskapsbank".

En informasjonsinfrastruktur for primærvirksomheten, dvs. helheten av godt utviklede tjenester, høy kompetanse og hensiktsmessig organisering, topp moderne utstyr og relevante verktøy, er nødvendig for å gjennomføre og bedrive fremragende forskning innen de fleste fagområder, delta i internasjonale forskningsprosjekter, utvikle høy studiekvalitet og arbeidslivsrelevante læringsformer, og ivareta samfunnsoppdrag og formidlingsoppgaver. Investering i IT er derfor en investering i primærvirksomheten. Slike investeringer må derfor gjøres til gjenstand for strategiske diskusjoner og beslutninger¹.

Utfordring

Gitt at IT er et integrert og strategisk ledd i universitetets primærvirksomhet og en innsatsfaktor i denne virksomheten, reises spørsmålet om hvordan, og på hvilket grunnlag beslutninger om investeringer og tjenesteutvikling fattes. Er det slik at informasjonsinfrastruktur for forskning fortløpende diskuteres der hvor forskningspolitikk drøftes og forskningsprioriteringer gjøres? Sees disse tingene i sammenheng? Er det slik at informasjonsinfrastruktur for læring jevnlig tematiseres der hvor

¹ Disse problemstillingene er utdypet i "IT i primærvirksomheten", <http://www.usit.uio.no/it-dir/strategi/fra-usit/to.html>, og "Strategisk grep om IT-virksomheten", <http://www.usit.uio.no/it-dir/strategi/fra-usit/en.html>, samt i Høringsuttalelse: "UiO-strategi 2010-20", <http://www.usit.uio.no/it-dir/strategi/uttalelse.html>.



utdanningspolitiske tiltak diskuteres og valg tas? Er det slik at IT kobles tett sammen med gjennomføringen av de faglige prioriteringer og utformingen av studieprogrammer? I utformingen av formidlingspolicy?² Svaret er så langt nei. UiO må finne måter å føre denne diskusjonen på, arenaer hvor det kan skje, og saksgang for å fatte beslutninger.

Slike diskusjoner må dessuten tas på grunnlag av grundig kjennskap til teknologiske og teknologipolitiske utviklingstrekk, til norske, nordiske og EU-satsninger, programmer og tiltak for informasjonsinfrastruktur for forskning og utdanning, og til behovene innen ulike typer forskning og utdanning som UiOs fagmiljøer bedriver og deltar i.

På bakgrunn av ovenstående foreslås det å opprette to tidsbegrensede panel, ett for forskning og forskningsformidling og ett for utdanning og studier. Grunnen til at vi foreslår to, er at kompetansen tildels er ulik, og interessentene forskjellige. To ulike panel skal allikevel understøtte at forskningen knyttes tettere sammen med utdanningen gjennom bevisst bruk av IT.

2. Panel for IT i forskning og forskningsformidling

- Panelets oppdragsgiver er rektoratet, representert ved viserektor Doris Jorde, som også leder panelet.
- Panelets virkeperiode er ett år.

Mandat

- Panelet skal utvikle en delstrategi for IT i forskning og forskningsformidling, som svar på spørsmål om "hvordan skal UiO benytte IT til å støtte de faglige prioriteringene og internasjonalisering av forskningen, bidra til forskningskvalitet, samt gi oss nye kanaler for å ivareta vårt samfunnsoppdrag og engasjere og rekruttere motiverte studenter?"
- Delstrategien skal omfatte:
 - forslag til veikart for hva vi vil, hvor vi skal, og hvilket ambisjonsnivå vi skal ha for bruken av IT som innsatsfaktor i forskning (skvalitet) og forskningsformidling ved UiO, og som del av disse aktivitetenes metodegrunnlag (redskap), empiri (samlinger, datagrunnlag) og informasjonsinfrastruktur (kompetanse, tjenester, organisering, utstyr / løsninger)³
 - forslag til videre organisering ved UiO for strategisk ivaretagelse (teknologiovervåking, trendvurdering, agendasetting / saksforberedelser, budsjettsaker) inkludert panelets eventuelle plass etter mandatperioden, organisering og arbeidsflyt, med rollefordeling (hvordan skal fagmiljøene, fakultetene, FA, USIT, UB, forskningskomiteen og rektoratet spille sammen?) og beslutningsveier
 - forslag til kobling mot tematikken i panel for IT i utdanning og studier (se nedenfor), slik at det sikres at forskningsbasert utdanning kan gjøre studentene fortrolige med IT-støttede forskningsmetoder
- Panelet skal utvikle en overordnet plan for UiO for 2011-2014, med oppgaver og ansvar. Planen skal:

² Noen av disse spørsmålene ble adressert på USITs sesjon under Kreative dager, "Informasjonsteknologi ved et fremragende forskningsuniversitet", <http://www.usit.uio.no/it-dir/moter/ecampus/20100125/index.html>.

³ Jf. IT-støtte til forskningen, <http://www.usit.uio.no/suf/forskning/>



- basere seg på en oversikt over de viktigste utviklingstrekk og utfordringer når det gjelder forskningsrelatert informasjonsteknologi og andre endringer av betydning i våre omgivelser på kort (1-3 år) og mellomlang (3-5 år) sikt, som UiO bør forholde seg til (bevisst knytte seg opp mot eller velge bort)
- relatere seg til andre relevante forskningsinfrastrukturinitiativer ved UiO
- presentere forslag til investeringer, områder for tjenesteutvikling, med mer, med samme tidshorisont. På investeringssiden skal panelet trekke på leveransene fra arbeidsgruppen under ledelse av Forskningsadministrativ avdeling⁴.
- Panelet skal representere sentrale interessenter innen IT i forskningen, og ha følgende sammensetning:
 - Viserektor Doris Jorde (leder)
 - Forskningsdirektør Bjørn Haugstad
 - IT-direktør Lars Oftedal
 - <noen med ekspertise i IT-intensiv forskning fra MEDNAT>
 - <noen med ekspertise i IT-intensiv forskning fra HUMSAM (for eksempel samfunnsvitenskapelig simulering eller språkteknologi)>
 - <noen med ekspertise i forskningsformidling i nye medier>
 - Førsteamanuensis Galen Gisler, PGP og Norges forskningsråds rådgivende gruppe eInfrastructure Scientific Opportunities Panel (eSOP) med lignende oppgaver
 - Bibliotekdirektør Bente Andreassen
 - Seksjonsleder Jon Lanestedt, USIT (sekretær)
 - Andre aktører skal trekkes inn underveis ved behov, slik som NHM, o.a.

3. Panel for utdanning og studier

- Panelets oppdragsgiver er rektoratet, representert ved viserektor Doris Jorde, som også leder panelet.
- Panelets virkeperiode er ett år.

Mandat

- Panelet skal utvikle en delstrategi for IT i utdanning og studier, som svar på spørsmål om "hvordan skal UiO benytte IT til å utvikle læringsprosesser, læringsmiljø og studiekvalitet, studietilbud, arbeidslivrelevante (sam)arbeidsformer og digital kompetanse?"
- Delstrategien skal omfatte:
 - forslag til veikart for hva vi vil, hvor vi skal, og hvilket ambisjonsnivå vi skal ha for bruken av IT som innsatsfaktor i studiekvalitet, læringsmiljø, studierelevans, med mer⁵, ved UiO, og som del av læringsdesign og læringsressurstilfang (samlinger, "åpent universitet").

⁴ Jf. Notat av 8. februar, "Ny UiO-strategi for investeringer og bruk av forskningsinfrastruktur – medlemmer til arbeidsgruppe", fra FA til fakultetene, museene og USIT, saksnr. 2008/22769

⁵ IT-støtte til utdanningen, <http://www.usit.uio.no/suf/utdanning/>



- forslag til videre organisering ved UiO for strategisk ivaretagelse (teknologiovervåking, trendvurdering, agendasetting / saksforberedelser, budsjettsaker), inkludert panelets eventuelle plass etter mandatperioden, organisering og arbeidsflyt, med rollefordeling (hvordan skal fagmiljøene, fakultetene, STA, USIT, UB, studiekomiteen og rektoratet spille sammen?) og beslutningsveier
- kobling mot tematikken i panel for IT i forskning og forskningsformidling (se ovenfor), slik at IT bidrar til å knytte utdanningen tettere til forskningen
- innspill til hvordan UiO kan kvalifisere seg for å søke om opprettelse av et SFU
- Panelet skal utvikle en overordnet plan for UiO for 2011-2014, med oppgaver og ansvar. Planen skal:
 - basere seg på en oversikt over de viktigste utviklingstrekk og utfordringer når det gjelder læringsteknologi og andre relaterte endringer i våre omgivelser på kort (1-3 år) og mellomlang (3-5 år) sikt, som UiO må forholde seg til (bevisst knytte seg opp mot eller velge bort)
 - relatere seg til relevante satsninger og initiativer ved UiO, pågående kvalitetsarbeid, mm
 - presentere forslag til investeringer, områder for tjenesteutvikling, med mer, med samme tidshorisont
- Panelet skal representere sentrale interessenter innen IT i utdanningen, og ha følgende sammensetning:
 - Viserektor Doris Jorde (leder)
 - Studiedirektør Monica Bakken
 - IT-direktør Lars Oftedal
 - <noen med ekspertise i og oversikt over IT i utdanning og studier innen MEDNAT>
 - <noen med ekspertise i og oversikt over IT i utdanning og studier innen HUMSAM>
 - <noen med ekspertise i IT-støttede læringsformer>
 - Bibliotekdirektør Bente Andreassen
 - Seksjonsleder Jon Lanestedt, USIT (sekretær)
 - Andre aktører skal trekkes inn underveis ved behov, slik som Studentparlamentet, UV, o.a.

4. Videre fremdrift

- Saken ble lagt frem i rektoratmøtet 22. april, som ga sin tilslutning til opprettelse av de to panel. Saken diskuteres i ULG 18. mai, og legges frem i Studiekomiteen 20. mai.
- Hver av panelene starter opp med en kick-off-dag

Forslag: Kick-off utdanning og studier, halv dags seminar

- Program del 1:
 - "Den digitale studenten" / eCampus ved UiO. Inspirasjonspresentasjon: UNINETT eCampus
 - "Det åpne universitet", inspirasjonspresentasjon ved bibliotek- og IT-direktør Tove Bang, Århus universitet / Handelshøyskole



- "Roller, samarbeid og organisering - Bibliotek og IT som infrastruktur for læring", inspirasjonspresentasjon ved bibliotek- og IT-direktør Tove Bang, Århus universitet / Handelshøyskole
- Program del 2:
 - Konstituering av panelet

Forslag: Kick-off forskning og forskningsformidling, halv dags seminar

- Program del 1:
 - Informasjonsinfrastruktur for forskning i 2011, hva vil UiO? Smakebiter på temaer som panelet skal arbeid med (Notur-investeringer i 2011 – hva ønsker UiO av utstyr? Fokus på bioinformatikk – hva, hvordan og hvorfor? HPC for HUMSAM – hva skjer internasjonalt? ("social science simulation", 3-D-modeller av historiske byer, "cultural analytics")
- Program del 2:
 - Konstituering av panelet