

**Til** Dekanmøtet  
**Fra** Avdeling for forskningsadministrasjon, avdeling for studieadministrasjon

---

**Sakstype:** Diskusjonssak  
**Møtedato:** 30. 10. 2019  
**Notatdato:** 03. oktober 2019  
**Saksansvarlig:** Hanna Ekeli og Kristel Skorge  
**Saksbehandler:** Kristin Fossum Stene og Anne Marthe Gibbons (SADM)

---

## Finansiering av forsknings- og utdanningslederprogrammene ved UiO

### Bakgrunn

Avdeling for forskningsadministrasjon og avdeling for studieadministrasjon drifter de tre lederprogrammene for forsknings- og utdanningsledere ved UiO; FLP-Consolidating, RLP-Start og ULP. De tre programmene tilbys årlig til ca 40 deltakere (ULP til ca 30 deltakere), hvorav 1/3 av plassene kan benyttes av eksterne. Plassene tilbys etter søknad og hvert fakultet/ekstern enhet sender sine søknader samlet og i prioritert rekkefølge.

Programmene er faglig forankret i henholdsvis forum for forskningsdekaner og utdanningskomiteen.

### Hovedproblemstillinger

Forsknings- og utdanningslederprogrammene er ikke fullfinansiert i dag. Programmenes inntekter kommer fra en årlig bevilgning fra UiO på MNOK 1.075 og deltakeravgifter. Utgifter til lønnsmidler for de ansatte som drifter programmene har til nå ikke vært beregnet inn i deltakeravgiften. Driften går derfor med et årlig underskudd på MNOK 1,25.

Universitetsdirektøren ønsker å gjennomføre tiltak for å sikre finansieringen av programmene. Det må også sikres at eksterne deltakere betaler deltakeravgift som fullt ut dekker kostnadene ved kurstilbudet, i henhold til statsstøtteregelverket. Det legges til grunn at dagens kvalitetsnivå i programmene skal opprettholdes.

### Til diskusjon

Dekanene bes ta stilling til forslagene til endringer. Følgende forslag er nærmere beskrevet i vedlegget:

1. *Fullfinansiering av eksterne deltakere:* Når programmene tilbys som etterutdanningskurs for eksterne deltakere, skal disse i henhold til statsstøtteregelverket fullfinansieres. Deltakeravgiften for eksterne deltakere må derfor også dekke sin andel av de interne personalkostnadene. Vår gjennomgang viser at deltakeravgiften må oppjusteres for å sikre at kursdeltakelsen er fullfinansiert.
2. *Vurdere justert frekvens på FLP Consolidating og ULP:* På bakgrunn av søkertall de siste årene, er det mulig å justere frekvensen på tilbudet. En løsning hvor FLP og ULP alternerer annet hvert år vil redusere kostnader ved å frigjøre et halvt seniorrådgiverårsverk i SADM/FADM til andre oppgaver.  
Dekanmøtet bes ta stilling til hvilket alternativ som er ønskelig:



- a. Alle tre program avholdes hvert år. Gitt samme bevilgning som i dag, må deltakeravgiften for interne deltakere oppjusteres betydelig.
- b. RLP-Start avholdes hvert år, FLP og ULP alternerer. Gitt samme bevilgning som i dag, må deltakeravgiften for interne deltakere oppjusteres litt.

**Videre fremdrift**

Universitetsdirektøren vil i løpet av høsten 2019 beslutte hvilke tiltak som skal gjennomføres for å sikre bedre finansiering av forsknings- og utdanningslederprogrammene ved UiO. Beslutningen søkes tatt slik at den får virkning fra programstart i 2020.

---

Vedlegg 1: Tiltak for å sikre finansiering av forsknings- og utdanningslederprogrammene ved UiO.

**Vedlegg 1:****Tiltak for å sikre finansiering av forsknings- og utdanningslederprogrammene ved UiO.****Bakgrunn**

Avdeling for forskningsadministrasjon (FADM) og Avdeling for studieadministrasjon (SADM) drifter de tre lederprogrammene for forsknings- og utdanningsledere ved UiO; FLP-Consolidating, RLP-Start og ULP. De tre programmene tilbys årlig til ca 40 deltakere hver (ULP til ca 30 deltakere), hvorav opp til 1/3 av plassene kan benyttes av eksterne. Plassene tilbys etter søknad og hvert fakultet/ekstern enhet sender sine søknader samlet og i prioritert rekkefølge. Programmene er faglig forankret i henholdsvis Forum for forskningsdekaner og Utdanningskomiteen.

Forsknings- og utdanningslederprogrammene er ikke fullfinansiert i dag. En betydelig andel finansieres over driftsbudsjettene i SADM og FADM. Universitetsdirektøren ønsker å gjennomføre tiltak for å sikre finansieringen av programmene. I dette må det sikres at eksterne deltakere betaler deltakeravgift som fullt ut dekker kostnadene ved kurstilbudet, i henhold til statsstøtteregelverket.

**Hovedproblemstillinger**

Inntektene fra årlig bevilgning og deltakeravgifter dekker ikke de faktiske kostnadene på programmene i dag.

<b>Budsjett for forsknings- og utdanningslederprogrammene :</b>	<b>Sum i NOK</b>
Inntekter	-3 350 000
Driftsutgifter	3 100 000
Personalkostnader programteamledere	1 500 000
Resultat	<b>1 250 000</b>

*Inntekter*

Programmernes inntekter kommer fra en årlig bevilgning fra UiO på MNOK 1.075 og deltakeravgifter. I 2019 er deltakeravgiftene som følger:

<b>Deltakeravgift</b>	<b>RLP-Start (40 plasser)</b>	<b>FLP consolidating (40 plasser)</b>	<b>ULP (30 plasser)</b>
Eksterne deltakere	21000	44000	33000
Interne deltakere	12000	22000	14500

*Kostnader*

Hovedtyngden av kostnader i programmene er knyttet kursopphold og ekstern kursledelse.

I tillegg driftes programmene av et kursteam som ledes av en programteamleder i SADM/FADM. I tillegg til programteamlederen består kursteamene av 4 fasilitatorer. Det er gjennomført betydelig omorganisering og effektivisering av arbeidet i kursteamene de siste årene. Dette har ført til økt profesjonalisering av driften, men også at hovedtyngden av arbeidet er samlet i de tre



programteamlederrollene. Fasilitatorrollen dreier seg nå i stor grad om oppfølging av deltakere og gjennomføring av samlinger og er i ubetydelig grad involvert i driften av programmene. Fasilitatorene utgjør i dag totalt om lag 200 dagsverk, fordelt på ulike enheter ved UiO. Disse er ikke inkludert i beregningen av personalkostnadene.

Det anslås at personalkostnadene per program utgjør ca 50% av en stilling. Dette gir en kostnad på ca MNOK 1,5.

## Forslag til tiltak

### 1. Fullfinansiering av eksterne deltakere

Når programmene tilbys som etterutdanningskurs for eksterne deltakere, skal disse henhold til statsstøtteregelverket fullfinansieres. Deltakeravgiften for eksterne deltakere må derfor også dekke sin andel av personalkostnadene. Utgifter til lønnsmidler for de ansatte som drifter programmene har ikke vært beregnet inn i deltakeravgiften med unntak av et symbolsk påslag på 10% på kursavgiften fra 2018 til 2019.

De eksterne deltakerne er med på å heve kvaliteten i programmene, de bidrar til den faglige bredden og de er med på å bygge UiOs omdømme som forsknings- og utdanningsinstitusjon, og særlig forskningslederprogrammene har en stadig økende andel søkere fra eksterne institusjoner.

Med en andel eksterne deltakere på 1/3, viser vår gjennomgang at deltakeravgiften må oppjusteres for å sikre at kursdeltakelsen er fullfinansiert:

Deltakeravgift eksterne deltakere	RLP-Start (13 plasser)	FLP consolidating (13 plasser)	ULP (10 plasser)
Dagens deltakeravgift	21000	44000	33000
Deltakeravgift ved fullfinansiering	32500	49000	43000

Deltakeravgiften for eksterne på RLP-start og ULP vil få en forholdsvis betydelig økning når personalkostnadene inkluderes, men i henhold til regelverket må dette gjennomføres.

### 2. Vurdere justert frekvens på FLP Consolidating og ULP

Bevilgningen til programmene tok opprinnelig utgangspunkt i at utdanningslederprogrammet ULP skulle tilbys annethvert år. Det har de siste par årene vært over 100 søkere til de 40 plassene på RLP-Start, mens søkningen til FLP har vært på ca 50 søknader til 40 plasser. Antallet plasser på ULP har variert, men det har sjelden vært mer enn 5-7 søknader mer enn antall plasser. Antall deltakere på ULP er justert til 30, men programmet ble ikke fylt opp i 2019. Det er derfor naturlig å vurdere å avholde RLP-Start hvert år, mens FLP og ULP kunne alternere annet hvert år. Med ULP annethvert år, kan deltakertallet oppjusteres til 40.

Denne løsningen vil redusere kostnader ved å frigjøre et halvt seniorrådgiverårsverk i SADM/FADM til andre oppgaver. Samtidig innebærer dette forslaget at UiO kutter ned på et tilbud som er anerkjent og ønsket. Det kan også bli vanskeligere for potensielle deltakere å planlegge sin deltakelse etter når det passer i deres karriereløp.

Dekanmøtet bes ta stilling til hvilket alternativ som er ønskelig:

a) *Alle tre program avholdes hvert år.*

Deltakeravgiften for eksterne deltakere er angitt i punkt 1. For de interne deltakerne, gir den årlige bevilgningen til programmene rom for redusert deltakeravgift. For at programmene totalt sett skal være fullt finansiert, må likevel deltakeravgiften oppjusteres fra dagens situasjon, gitt samme bevilgning.

<b>Deltakeravgift interne deltakere</b>	<b>RLP-Start</b> (27 plasser)	<b>FLP consolidating</b> (27 plasser)	<b>ULP</b> (27 plasser)
Dagens deltakeravgift	12000	22000	14500
Oppjustert deltakeravgift	21000	32000	28000

b) *RLP-Start avholdes hvert år, FLP og ULP alternerer*

Deltakeravgiften for eksterne deltakere er angitt i punkt 1. Det legges til grunn at den årlige bevilgningen til programmene beholdes på samme nivå, og gir grunnlag for redusert deltakeravgift for interne. For at programmene totalt sett skal være fullt finansiert, må likevel deltakeravgiften oppjusteres noe fra dagens situasjon.

<b>År 1</b>	<b>RLP-Start</b> (27 plasser)	<b>FLP consolidating</b> (27 plasser)
<b>Deltakeravgift interne deltakere</b>		
Dagens deltakeravgift	12000	22000
Oppjustert deltakeravgift	15000	25000

<b>År 2</b>	<b>RLP-Start</b> (27 plasser)	<b>ULP</b> (27 plasser)
<b>Deltakeravgift interne deltakere</b>		
Dagens deltakeravgift	12000	14500
Oppjustert deltakeravgift	15000	15000