

HVORDAN ER STYRINGSDIALOGEN MELLOM FIN OG DFØ?

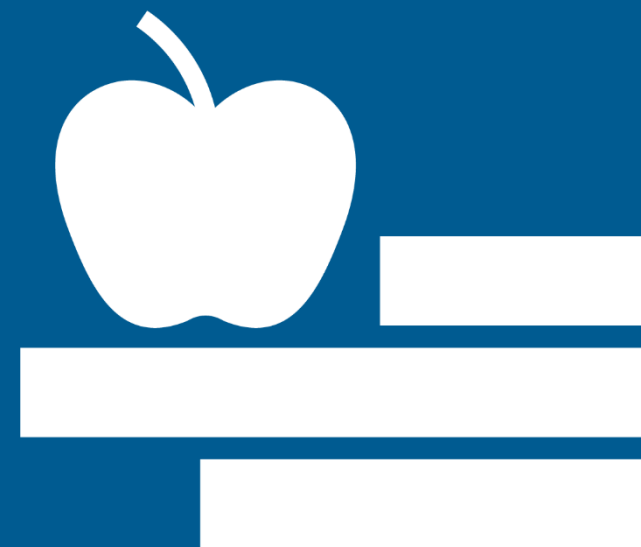
Hilde Singsaas

Partnerforum

16.mars 2023

Aller først

- DFØ styres formelt av FIN og får ett tildelingsbrev, men vi har tre departementer som oppdragsgivere: FIN, KDD og NFD
- Mye fagdialog i tillegg til styringsdialogen
- Dialogen bygger på et godt og tillitsfullt forhold hvor det også er rom for å ta opp vanskelige tema



Stor variasjon i styringen av DFØ

- Økonomitjenestene: få enkeltoppdrag
Det er i hovedsak opp til DFØ å definere hva som skal til for å sikre god drift og utvikling
- Styring, organisering, ledelse og offentlige anskaffelser: mange enkeltoppdrag
- Forskjellene reflekterer
 - kulturforskjeller departementene imellom
 - kjennetegn ved oppgavene
- Selv der det er mange enkeltoppdrag, handler styringen om *hva* og ikke *hvordan*
- Armlengdes avstand forutsetter at DFØ har orden i eget hus



Hovedmålene fokuserer på effekt

- Dette minner oss om hva som er hensikten med det vi gjør
- Samtidig er det krevende å styre på effekter, og det tilsier en god dose pragmatisme
 - Eksempel: Hvordan vurdere om DFØ har nådd målet om at «statsforvaltningen bygger på kunnskap, er utviklingsorientert og har god styring, organisering og ledelse»?
- DFØ tilstreber å vurdere effekter, men rapporteringen ender med å legge stor vekt på aktiviteter og tilfredshet med tjenestene



Strategiske samtaler, men uten fast mal

- Strategiske spørsmål er jevnlig på dagsorden, men følger ikke en fast rutine
- Aktuelle temaer:
 - hvordan finne balansen mellom standardisering og skreddersøm i økonomitjenestene?
 - hvordan lykkes med å skape synergier av at styring, organisering, ledelse og offentlige anskaffelser er samlet i DFØ?
 - hvordan sørge for en bærekraftig økonomi på lang sikt?



Noen konklusjoner

- Den «perfekte» styring finnes ikke - pragmatisme er på sin plass
- Hvor overordnet og strategisk styringen er, avhenger av politisk interesse – men også av kultur og kjennetegn ved oppdraget
- Tillit er dessuten noe man må gjøre seg fortjent til
- En strategisk tilnærming kan ivaretas på mange ulike måter

