



Finansdepartementet

Hva er en god og strategisk dialog mellom styringsnivåer?

+ andre ting jeg har lyst til å si

Ekspedisjonssjef Øystein Schønberg-Grevbo, Etatsstyringsavdelingen

Partnerforum, 16. mars 2023

Aktuelle problemstillinger

- Hvordan finne riktig detaljeringsgrad?
- Hva er forholdet mellom styringsdialog og fagdialog?
- Hvordan sikre langsiktighet i styringen?
- Hvor aktivt brukes tildelingsbrevet i styring?
- Hvordan utforme et godt og passende detaljert tildelingsbrev?
- I hvilken grad bidrar tildelingsbrevet til *effekt*?
- Hvilke rammer og muligheter setter tildelingsbrevet?

Aktuelle problemstillinger

- Hvordan finne riktig detaljeringsgrad? **Svar: Hør med etaten hva den ønsker å bli styrt på.**
- Hva er forholdet mellom styringsdialog og fagdialog? **Svar: To sider av samme sak.**
- Hvordan sikre langsiktighet i styringen? **Svar: Vær mest opptatt av det som er viktigst.**
- Hvor aktivt brukes tildelingsbrevet i styring? **Svar: Svært aktivt.**
- Hvordan utforme et godt og passende detaljert tildelingsbrev? **Svar: Skriv på nynorsk.**
- I hvilken grad bidrar tildelingsbrevet til *effekt*? **Svar: Stor.**
- Hvilke rammer og muligheter setter tildelingsbrevet? **Svar: De viktigste.**

Store ulikheter i etatsstyringen

- Politisk involvering i etatsstyringen
 - Politisk kontakt med etaten
 - Politisk interesse for fagområdet
 - Politisk interesse for etatens utførelse
- Medias interesse for etaten
- Grad av forutsigbarhet
- Hvordan mål- og resultatstyring utøves
- Embetsverkets selvbilde

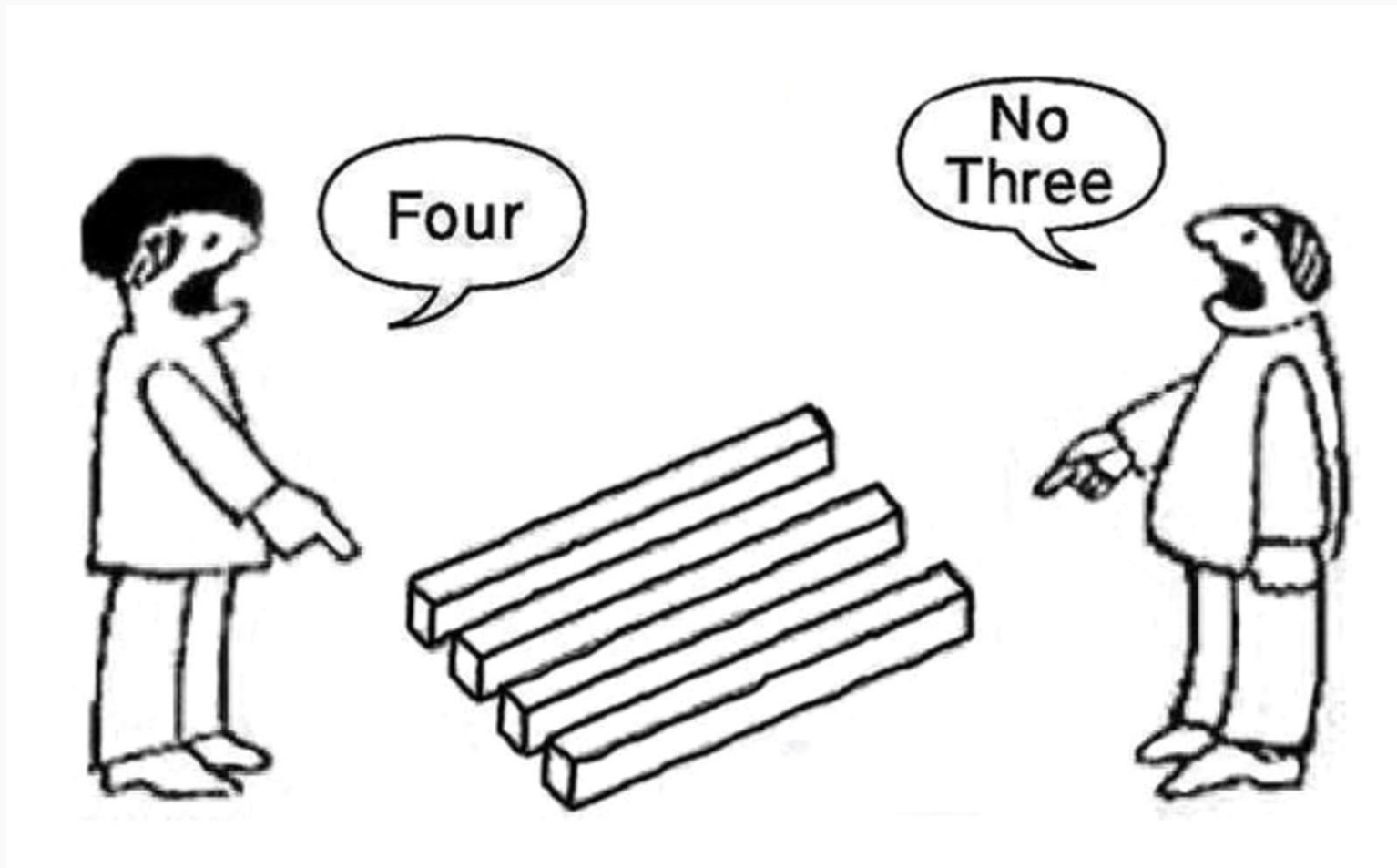
Kjennetegn ved god etatsstyring

- Reell dialog. Alle parter er innstilt på å bli påvirket.
- Dialog i forkant av formelle styringssignaler - Ingen overraskelser i styringsdokumenter. Tildelingsbrevet minner om en kontrakt.
- Departementet må kunne detaljene for å styre godt overordnet. Overordnet er ikke det samme som kunnskapsløs.
- Viktigere å være mye bedre om fem år, enn marginalt bedre i morgen.
- Helhetlig resultatvurdering. Flere resultater, statistikk og andre utviklingstrekk ses i sammenheng = måloppnåelse etter hele tildelingsbrevet.
- Forskjell på styring, meningsutveksling og informasjonsinnhenting. Styringssignaler skal være tydelige og skriftlige.

Tydelige styringssignaler



God regel i de fleste forhold: prøv å se saken fra begge sider



Ting jeg har lyst til å si om detaljstyring

- Utgangspunktet er selvfølgelig at detaljstyring bør unngås og at etatene bør ha størst mulig handlingsrom for å løse samfunnsoppdraget.
- Det kan være legitime grunner til detaljstyring
 - Statsrådansvaret omfatter **alt som skjer** og ikke skjer på forvaltningsområdet statsråden har ansvaret for, med mindre det er avskåret ved lov
- Ikke alle detaljer kommer fra departementet – kan være ønsker fra etaten.
- Noen situasjoner krever mer detaljert oppfølging.
- Forutsigbarhet er viktigere enn detaljeringsnivå.

Ting jeg har lyst til å si om langsiktighet

- Departementene må ved behov utfordre etatene på evne og vilje til utvikling
 - Prioriter digitalisering i budsjetttrunder
 - Ta risiko
 - Gode etater er gode på digitalisering.
-
- Organisasjoner vektlegge som regel det unike. Digitaliseringsprosesser handler om ofte om å finne det som er likt andre.

Andre ting jeg har lyst til å si

- Viktigste enkelthandling i etatsstyringen;

Rekruttering av etatsleder



That's all Folks!

