

# PÅ BÅDE KORT OG LANG SIKT?

En kartlegging av flerårig styring av underliggende etater

---

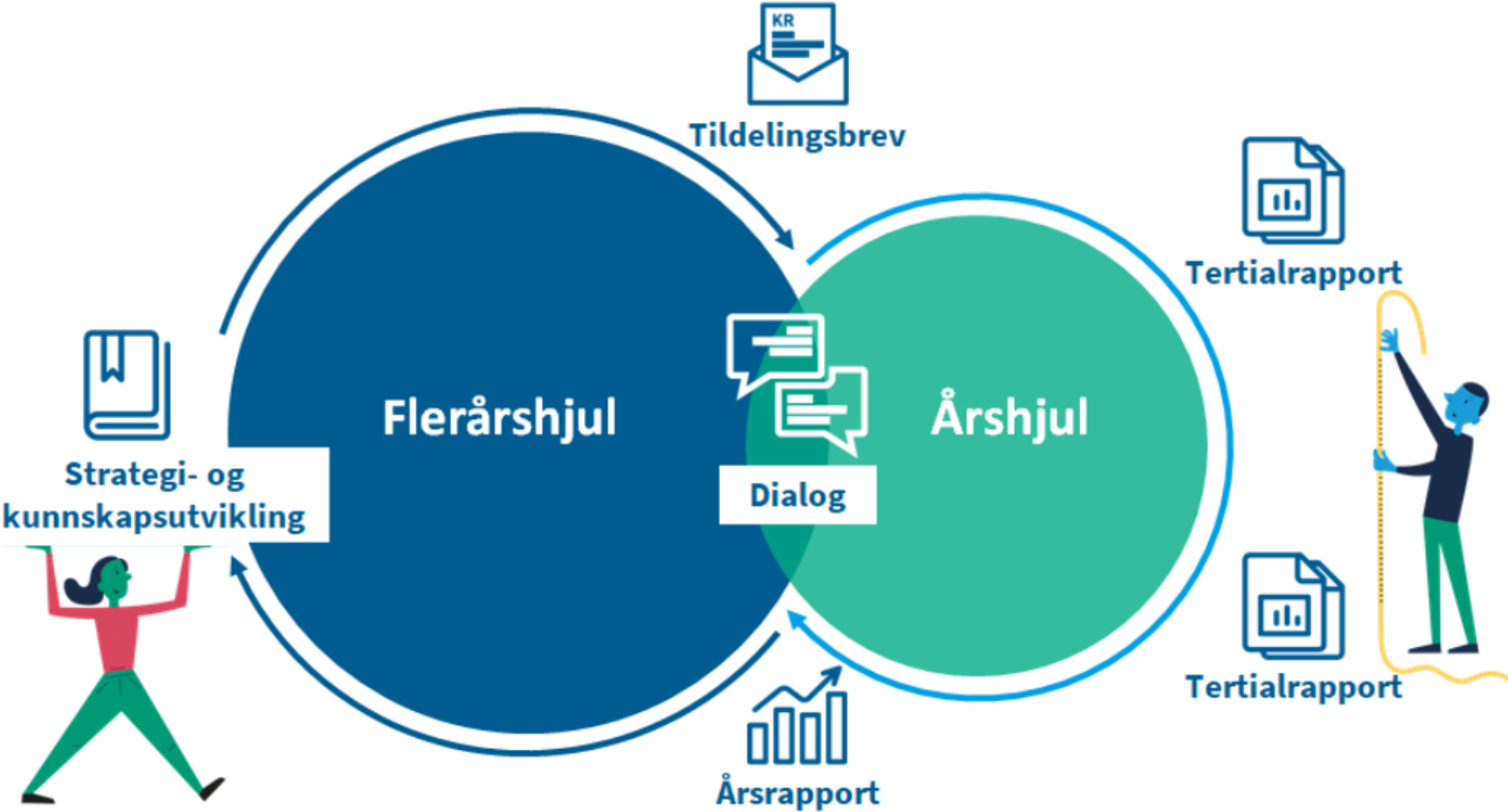
Partnerforum 16. mars 2023

Trine Wold Møller

# HVA VISER KARTLEGGINGEN?



# Det ettårige rommer også det flerårige



DEPARTEMENTER OG  
ETATER OPPLEVER  
SITUASJONEN ULIKT



...MEN PÅ ETT OMRÅDE  
ER DE ENIGE:

mer erfaringsutveksling  
og eksempler



# Få faste punkter for å snakke om det flerårige perspektivet



«Et hovedinntrykk fra intervjuene er at etatsstyringsmøtene i begrenset grad brukes som arena for strategiske diskusjoner eller har et flerårig perspektiv»

# Fagdialogen er viktig for å ivareta flerårig styring



*«Strategidiskusjonen blir gjerne bedre når den ikke referatføres og egner seg derfor ikke i etatsstyringsmøte»*

# Hvem syns flerårig styring er mest krevende?

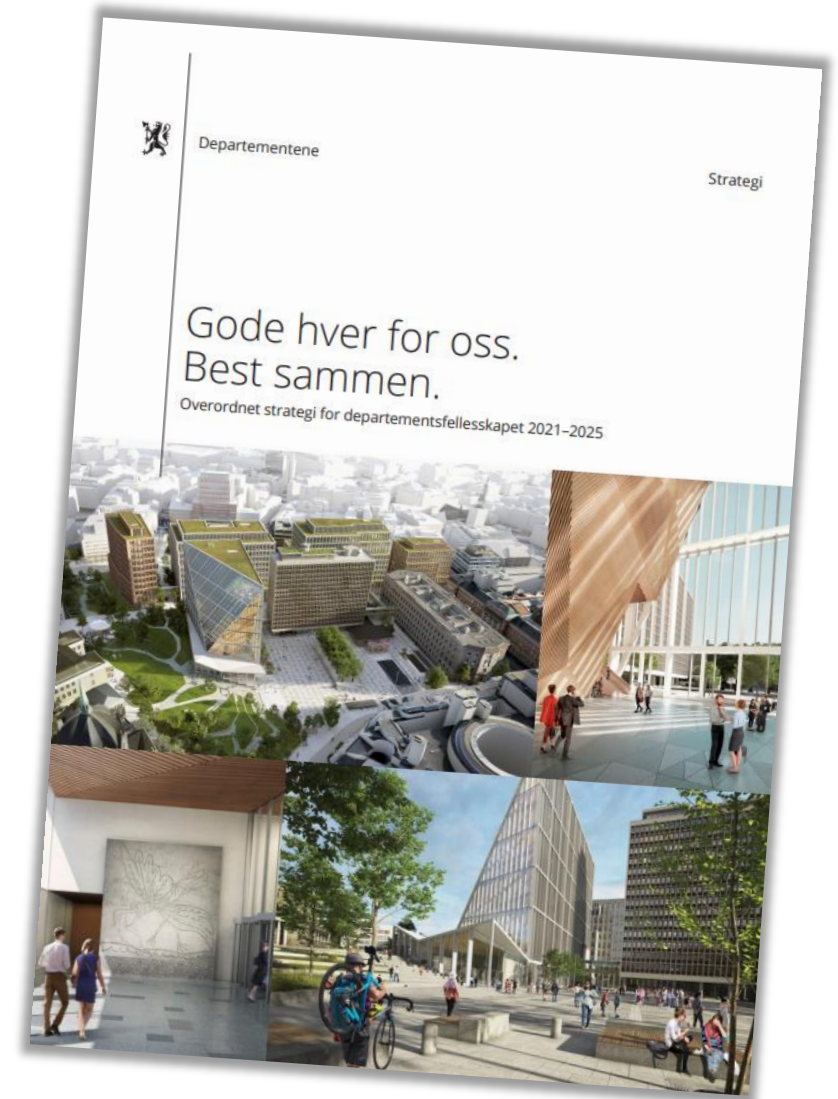
- Bruttobudsjetterte
- Store etater med mer enn 500 ansatte
- Sektorer som er utsatt for store politiske svingninger
- Områder med store investeringer
- Digitaliseringsprosjekter





# Vanskelig å styre både langt og bredt

- Flerårig styring av tverrgående prosjekter er krevende
- Kan vi få til noe gjennom oppfølgingen av departementsstrategien?
- Er kjernegruppene svaret?



# Anbefalinger

- Legg styringsdialogen bedre til rette for flerårig styring, f.eks gjennom et fast årlig møte
- Anerkjenn fagdialogen og at politisk forankring kan gi bedre grunnlag for flerårig styring
- Bedre informasjon om regelverk og budsjettfullmakter
- Behov for erfaringsutveksling og eksempler



- Les rapporten her:  
[På både kort og lang sikt? En kartlegging av flerårig styring av underliggende etater | DFØ \(dfo.no\)](#)
- Blogginlegg:  
[Samarbeid og styring på lang sikt er krevende, men ting er på gang | DFØ \(dfo.no\)](#)
- Har du spørsmål?:  
epost: [trinewold.moller@dfo.no](mailto:trinewold.moller@dfo.no)





Direktoratet  
for forvaltning og  
økonomistyring