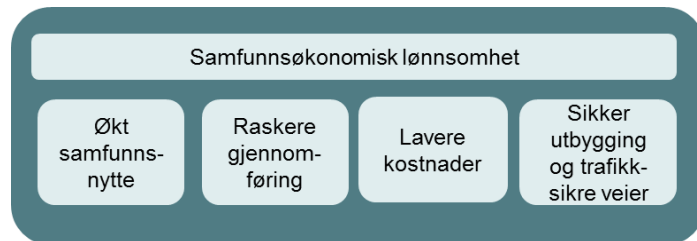


Prosessledelse i et lederperspektiv

Partnerforums vårkonferanse 2017

Nye Veiers oppdrag

- Stortingsmelding 25-2014/2015 – På rett vei
- Planlegge, bygge, drifte og vedlikeholde viktige hovedveier
- Helhetlig og kostnadseffektiv utbygging og drift av trafikksikre hovedveier
- Styrke næringslivets konkurransevne
- Mer effektiv, forutsigbar og tryggere veitransport
- **Mer trafikksikker vei for pengene**



Nye Veier - et konkret svar på en nasjonal utfordring

- For lang planleggingstid
- For lang byggetid
- For høye kostnader

SAMFUNNSØKONOMISK LØNNSOMHET

Økt
samfunns-
nytte

Rask
utbygging

Lave
kostnader

Sikker
utbygging
og trafikk-
sikre veier

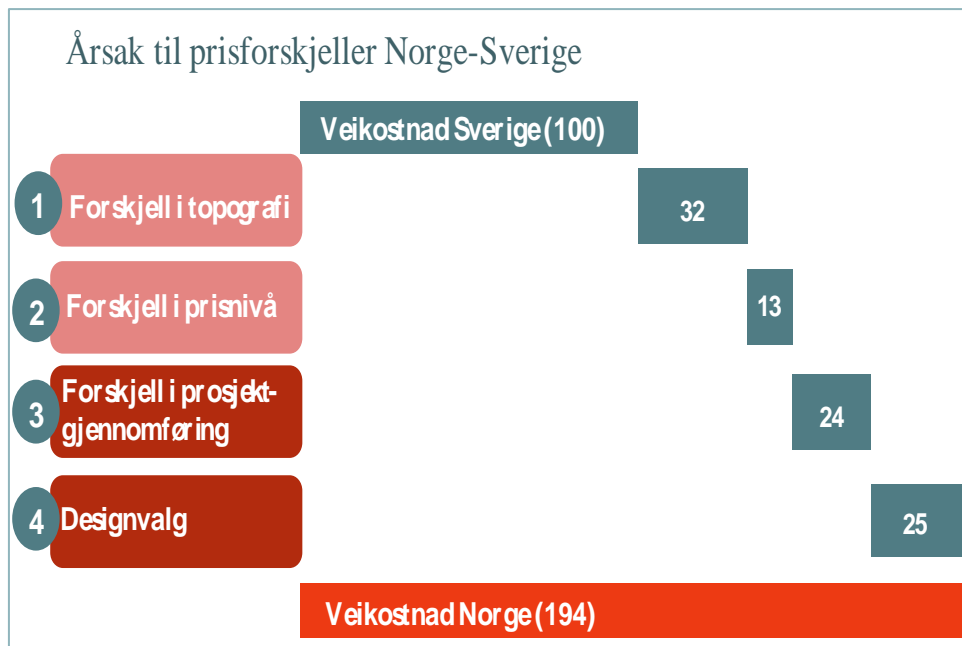


Norske veier dobbelt så dyre som svenske veier

Svenskene langt mer effektive

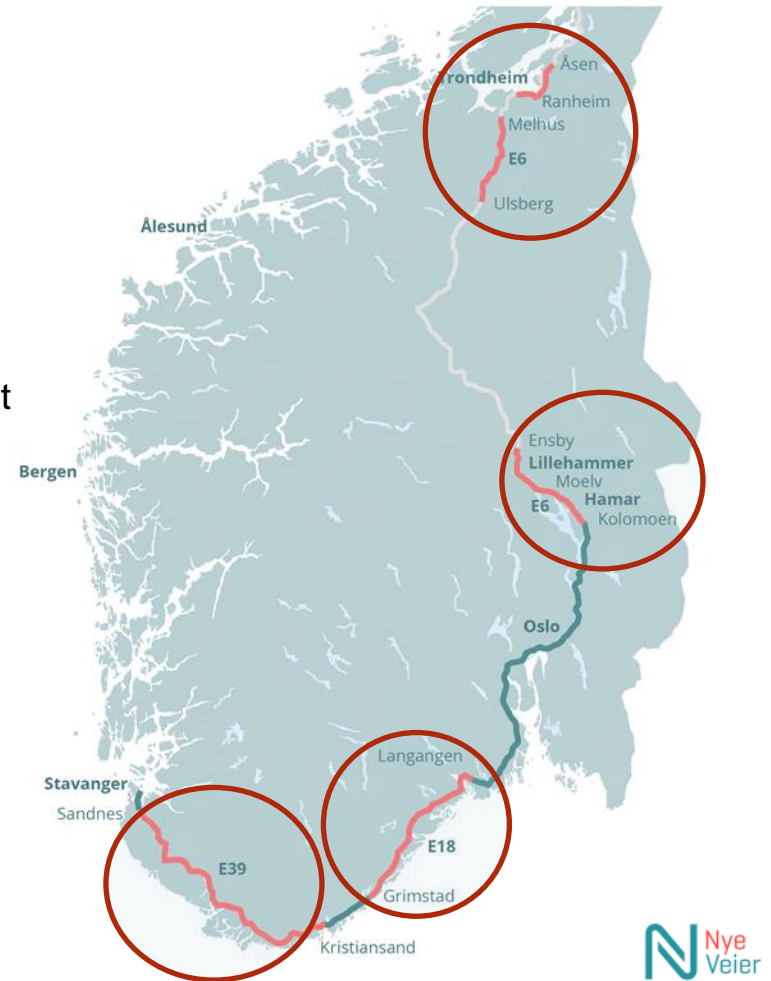
Ikke alt vi kan gjøre noe med
– fokus på:

- Prosjektgjennomføring
- Designvalg



Nye Veier

- I drift fra 1. januar 2016
- Statlig selskap heleid av Samferdselsdepartementet
- Hovedkontor i Kristiansand
- Ca. 105 ansatte pr. 25. mai
- Fire utbyggingsområder
 - E18 øst, E39, E6 Mjøsa, E6 Trøndelag
- 530 km (4-felt), 148 mrd, 20 års byggetid



Våre strategiske virkemidler

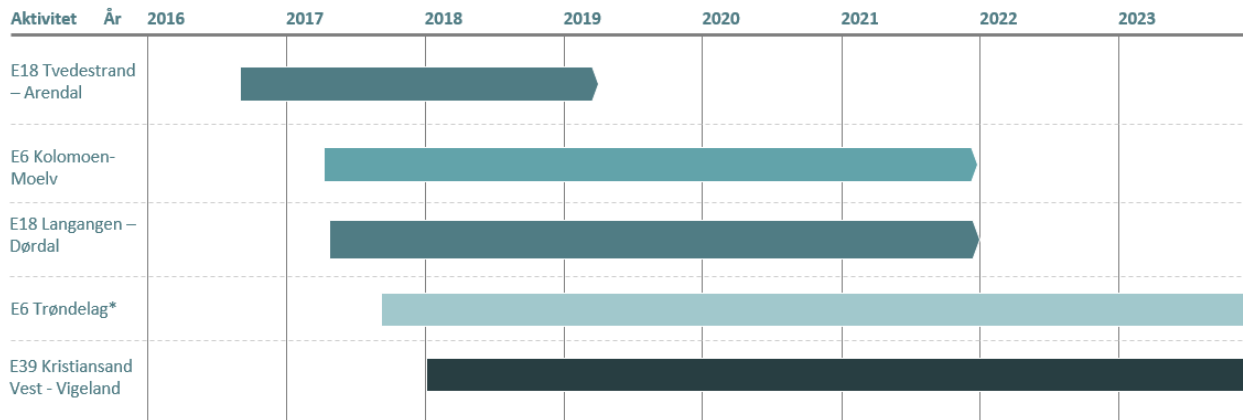
Nye Veier skal oppnå ...

- Raskere veibygging
- Mer effektiv veibygging
- Økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet
- Styrking og utvidelse av bo- og arbeidsmarkedsregioner

... gjennom å ta valg som sikrer

- Ⓐ Helhetlig utbygging
- Ⓑ Prioritering etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet
- Ⓒ Riktig løsning og omfang

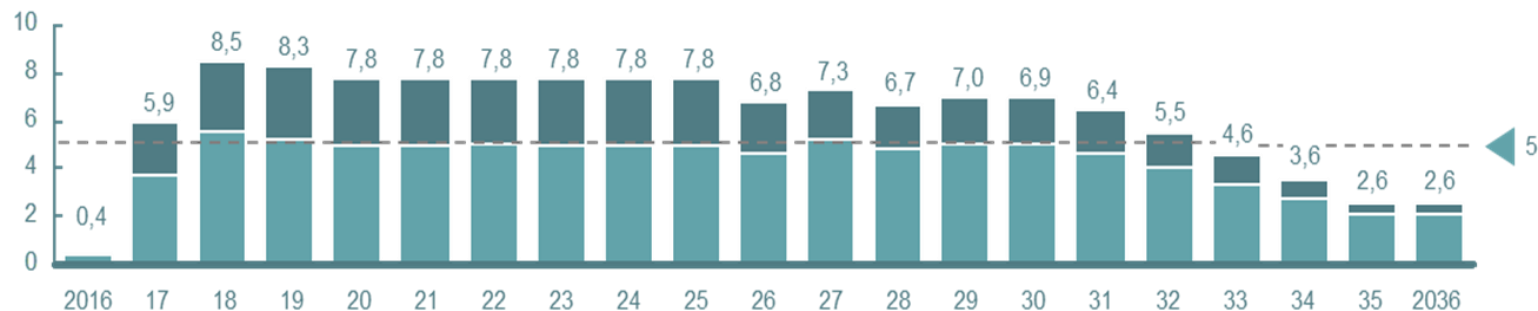
Forutsigbarhet i porteføljestyring



Omsetning per år

Mrd NOK per år

█ Bompenger █ Statlige midler



Nye Veier og Jernbaneverket inngår milliardkontrakter. Men ingen norske myndigheter har som oppgave å sjekke om reglene følges.

Kontrollerer ikke statlige milliardkontrakter

INNENRIKS

SVERING BERG BENTZIO
Nå vil eksperten på korupsjon gjøre som i Sverige.

De er budsjett for brudd på korupsjonspolitikken og sikrer for korupsjon i statspengemiljøet. Løst løst jobber det fra jernbaneverket, eller kan få milliardkontrakter av Regjeringsvesenetskap nye Veier.

Altenposten har i en serie artikler bekreftet elementært statlige selvsaker sine overfor når de setter sammen og utvalgte stilletingsoppgaver til å kontrollere seg og samarbeidende med milliardkontrakter.

Nå har vi sett på hvilke regler myndighetene som har ansvar for å kontrollere seg og regler som skal hindre korupsjon. Svaret fra klagenemnda for offentlig anskaffelse (KOA) er entydig.

Staten fra Samferdselsdepartementet er: Dette skal statlige virksomheter selv passe på.

Men Sverige har ...
- Det er av og til ingen nasjonale beredte somlo instans som følger opp etter de tilfelle, eller som tar saksbehandling rundt statlige kontrakter?

- Ingen gjør dette. Heller ikke vil det bli gjennomført. Vi skal kun behandle klager som kommer inn, når direktør Annette Vingsjødahl i KOA ...

- Hva med Konkursansettelse?
- Det kan kun tilfelle med offentlig anskaffelse eller konkurranseinnsettelse, sier Vingsjødahl.



Utladningskontrollen forsvant
Huskede rykket frem i kassen

11. november skrev Aftenposten at Lars Ingvær Dalsen, som var arbeidskontrakt forfatter for HMDA i nye Veier, påstod å ha fått utbetaling fra nye Veier uten at han hadde fått utbetalt.

Samtidig var opp til innkjøper å undersøke om det var skjedt. Det er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Hans er professor ved Handelshøyskolen i Bergen og forsker på bl.a. korupsjon. Sammen med professor Erling Østengen på juridiske fakultet ved Universitetet i Oslo (UiO) konkluderte han med at det ikke er noen myndighet som styrer for offentlig anskaffelse.

Det er ingen myndighet som sjekker om reglene følges, er det ingen myndighet som sjekker.



NY VEIER AS
I desember har det statlige veiverket fått utbetalt 1,2 milliarder kroner fra nye Veier AS. Dette er en avtale som er inngått med bestilleren.

Det er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Det er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Det er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Det er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

NYHETER

NY E18 TVESTRAND-ARENDAL

Statsministeren - Varslervernet er ikke godt nok
Statsminister Erna Solberg har uttalt at varslervernet er ikke godt nok. Dette gjelder spesielt i forbindelse med E18-prosjektet.



Torsdag får vite hvem som får milliard-jobben
Torsdag får de tre anbudene som har deltatt på E18-prosjektet vite hvem som har fått jobben. Dette er en milliardkontrakt.

Anmoder om utsatt E18-anbud

På bakgrunn av pressen og av korupsjonstankene utenlandske anbudere har fått leve i et anbud, anmoder Stortingets kontrollutvalg anmoder om at anbudskritingen for ny E18 vurderes utsett. Det skjer røppe.



NY VEIER AS
I desember har det statlige veiverket fått utbetalt 1,2 milliarder kroner fra nye Veier AS. Dette er en avtale som er inngått med bestilleren.



NY VEIER AS
I desember har det statlige veiverket fått utbetalt 1,2 milliarder kroner fra nye Veier AS. Dette er en avtale som er inngått med bestilleren.



NY VEIER AS
I desember har det statlige veiverket fått utbetalt 1,2 milliarder kroner fra nye Veier AS. Dette er en avtale som er inngått med bestilleren.

ALISSEGARDIN

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Alissegardin er en avtale som er inngått med bestilleren. Dette er ikke noe som er vanlig i Norge.

Vil utsette E18-kontrakten

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Kort sagt

Nye Veier har valgmuligheter

Det er utfordring at staten slipper til aktører som er sikret eller mistenkt for korupsjonen. Den spanske entreprenoren Acciona bygger tunneler på Follo og en sikret for økonomisk lønnsomt i milliardklassen. Nå har nye Veier postet Acciona som en av fire tilbydere i konkurransen om fyllingsbygging i Hordaland.

Riksrevisjonen som i juni med kraftig kritikk mot offentlig virksomhet arbeid for å hindre arbeidshandlingskriminalitet. Dagens Næringsliv skrev i sommer at entreprenoren Hochtief vurderer å søke om å bli innkjøper av staten for å bygge veier i Norge, og flere i Hochtief-selskaper skal være under granskning for bruk av trusler og bedrageri for å sikre kontrakter.

Vi mener det er utfordring at nye Veier slipper til aktører som er sikret eller mistenkt for korupsjonen når vi vet hvor utbredt arbeidshandlingskriminalitet er. Nye Veier mener at man må være villig å bygge for å bygge det. Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg mener at når det finnes andre entreprenører med kapasitet og kompetanse, så har nye Veier en valgmulighet.

Karl Sandberg administrerende direktør Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg



Stortinget vil utsette E18-kontrakten på grunn av pressen og av korupsjonstankene.

Når lederen går gale veier

INNLEGG

Christian Altman
kommunikasjonssjef Nye Veier AS

■ Når en redaktør går i fellen og ikke faktsjekker før lederen skrives, ender det galt. Det skjedde i Bergensavisen onsdag 16. november. Der er premisset et notat om Nye Veier fra De Facto produsert etter initiativ fra de fagforeningene i Statens vegvesen knyttet til LO. Hadde noen fra De Facto kontaktet Nye Veier i arbeidet med rapporten, kunne vi utvilsomt tilført rapporten en del, både metodisk og innholdsmessig. Da kunne kanskje også BA-lederen vært berget.

■ Notatet, og følgelig lederen i BA, gir inntrykk av at Nye Veier har hværet veier etter mål-

” Det er mulig noen ser gode grunner til å legge ned Nye Veier, men da bør fakta være i orden når man argumenterer.

■ BA-lederen Veier har rekrusine medarbei vegvesen, sor være en ulem dette ikke rikt del av våre dydere er rekrut vegvesen.

■ Når det gjen E18 Tvede er det riktig at seinere onnst:



– Svartmaling av Nye Veier

Det er feil at det private veiselskapet vil bygge dyrere og dårligere, mener både Høyre og Nye Veier-direktøren.

Grunnløse påstander om Nye Veier

DEBATT

INGRID DAHL HOVLAND

Adm. direktør i Nye Veier



Oppslaget i Dagsavisen 14/11-16 om rapporten fra De Facto inneholder påstander og faktafeil om Nye Veier som ikke bør stå uimotsagt.

Dersom vi i Nye veier ble forelagt alle anklagene som rapporten fremsetter, ville vi forklart og dokumentert at vi har en rekke krav til leverandører som er strengere enn det som er vanlig – blant annet fra Statens vegvesens side.

Hadde noen fra De Facto kontaktet Nye Veier i arbeidet med rapporten, kunne vi utvilsomt tilført rapporten en del, både metodisk og innholdsmessig.

byggerreorganisasjon satt opp for å kunne gjennomføre helhetlig planlegging og utbygging raskere og mer kostnadseffektivt enn det som tidligere har vært tilfellet for norsk veitbygging. Dermed blir det mindre byråkrati.

Ved å bygge lengre og sammenhengende strekninger reduseres utgifter til opp- og nedrigging av anlegg og utstyr.

Alle selskaper som blir prekvalifisert har tilfredsstilt samtlige skalkrav. Vi snakker her om over 100 krav. Plikt til avvisning er knyttet til rettskraftige dommer for korrupsjon og organisert kriminalitet. Her har vi som oppdragsgiver en plikt til å avvise. Ingen av dem som er prekvalifisert har slike dommer på seg.

Nye Veier kan ikke avvise selskaper på annet grunnlag enn rettskraftige dommer for korrupsjon eller prissam-

Likebehandlingsprinsipp i rettspleie: bra prinsipp og bydere.

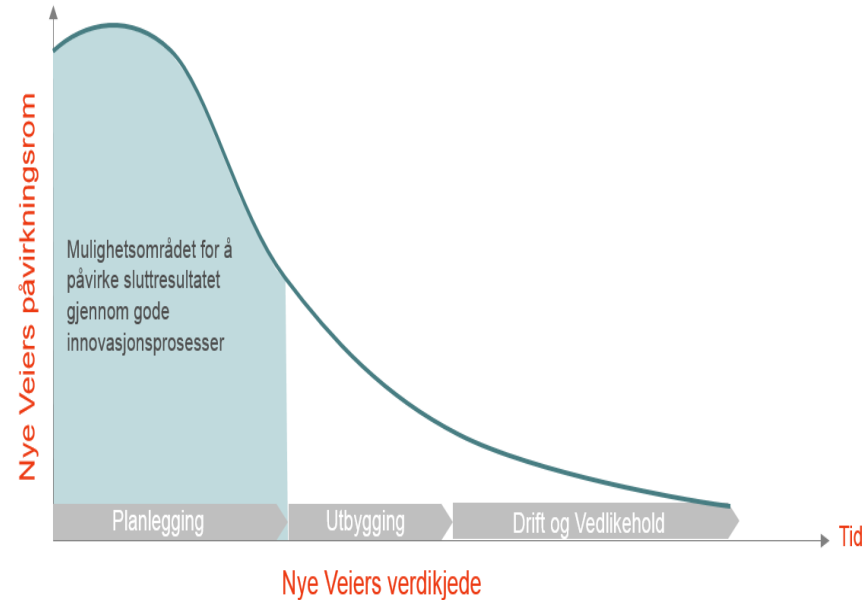
De Facto-rapport som om Nye Veier gang med utbybrudd på arbeidskala. Nye Veier øsitetskrav sorgelsen har stilt

I tillegg har vi strengere krav andelen fagar krav om 50 prosent som er bransjel vi ønsker å styr innenfor veibykrav om syv prosjektene.

Vi arbeider LO-koordinato har krav om m

Helhetlige løsninger – et suksesskriterium

- Helhetlig plan for: **finansiering** → **planlegging** → **gjennomføring**
- Tidlig involvering
 - Leverandører konkurrerer på løsninger
 - Bedre produktivitet → lavere kostnader
 - Innovasjon i prosess og produkt
- Drift og vedlikehold inn i planleggingen → fokus på samfunn og trafikantene



Mål – 4 verdianalyser viser 10-30% potensiale i kostnadsreduksjoner

530 km 4 felts motorvei
20% reduksjon ?

- ✓ **120 mrd** (2016-kr)
- ✓ **10 mrd/år**
- ✓ **12 år**

Hvor må vi være i 2018 og
2020 for å klare 2027
målene ?



Nye Veier vil bruke entreprisekontraktene

Vi tror på kraften som ligger i de store kontraktene og vi vil gjennom konkurransene og gjennomføringen **ligge i forkant**

Strengt krav til HMS og samfunnsansvar

- ✓ Strengt krav til etikk og samfunnsansvar i kvalifiseringen av selskap
- ✓ Krav om 50 prosent faglært arbeidskraft i prosjektene
- ✓ Krav om syv prosent lærlinger i prosjektene
- ✓ LO-koordinator i alle våre prosjekter
- ✓ Krav til lønns- og arbeidsvilkår og bruk av underleverandører,
- ✓ Krav om elektroniske tennsatser til sprengningen
- ✓ Språkkrav



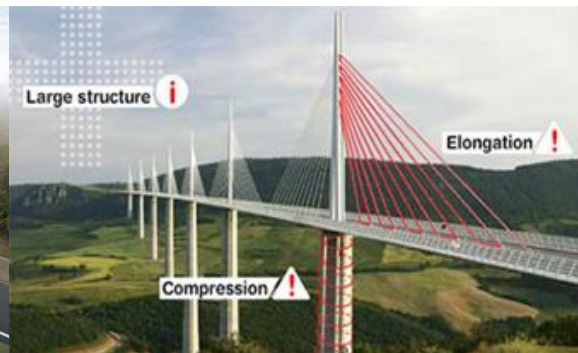
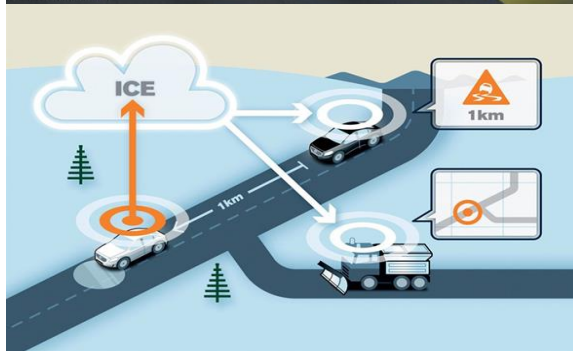
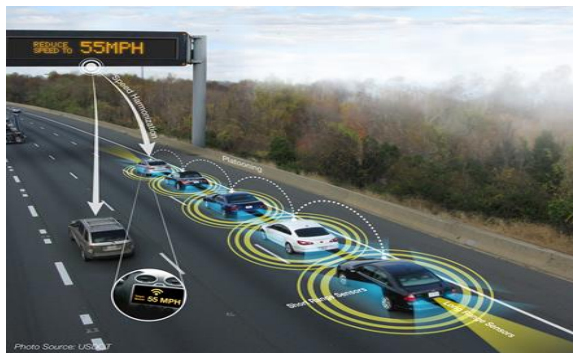
Nye Veier sine tiltak for kostnadsreduksjoner

- ✓ Helhetlig **gjennomføringsmodell**
 - ✓ teknologi og innovasjon inn i prosjektene
 - ✓ industrialisering
 - ✓ entreprenøren styrer prosjektering
 - ✓ tilrettelegger for mer effektiv drift over lengre strekninger
- ✓ **Redusere omfang** i og omkring trasè og vei
- ✓ **Prosessinnovasjon**; helhetlig gjennomføringsmodell med tydelige prioriteringer



Et paradigmeskifte på vei

- Smarte veier
- Autonome biler, busser og anleggsmaskiner
- Trådløs ladeteknologi
- Datamengder fra sensorer på biler og langs veien
- Kommunikasjon mellom kjøretøy og mellom vei og kjøretøy
- Platooning
- ... og mye mer!



Heldigital prosjektgjennomføring for Nye Veier

- Forenkling av dataflyt gjennom hele prosjektfasen og inn i drift- og vedlikeholdsfasen
- Sikrer viktige data og trafikkantinformasjon for å videreutvikle funksjonskrav innen veibygging
- Utvikler intelligens i Nye Veier sin modell og gir mer informasjon og kommunikasjon



Takk for oppmerksomheten!

 NyeVeier

Vi bygger
gode veier
raskt og
smart



forny
forbedrer
forsikrer



 Nye
Veier