

Evaluering: Hva vet vi?

Hilde Reinertsen
Forsker (Ph.D.)
TIK Senter for Teknologi, Innovasjon og Kultur

Partnerforums høstkonferanse | 27. oktober 2022



UNIVERSITETET
I OSLO



Hva vet vi om omfanget av evalueringer, og hva lærer vi av dem?

Hva vil vi oppnå med å evaluere ulike tiltak? Fører evalueringer til handling, eller blir de bare liggende i skuffen?



Hva vet vi om
omfanget av
evalueringer?



Filtre Nullstill alle x

Evaluering x

Dokumenttyper

- Proposisjon til Stortinget (4383)
- Evaluering (4211)
- Tildelingsbrev (2599)
- Ukategorisert (2280)
- Årsrapport (1202)
- Melding til Stortinget (953)
- NOU (685)
- Forhåndsutredning (445)
- Riksrevisjonsrapport (364)
- Kartlegging (286)
- Statusrapport (270)

Departement

Dokumenter

Viser treff 1-20 av 4211



Pasienter på «feil avdeling» - helseforetakene kan redusere risiko og bedre pasientsikkerheten

Evaluering 2022

“ Overbelegg og plassmangel kan sette pasientsikkerheten på strekk – og er ikke uvanlig på norske sykehus. Praktiske måter å løse dette på kan være ...

Eier: Helsetilsynet
Utfører: Helsetilsynet



Avdeling for evaluering årsrapport 2021/2022

Evaluering 2022

“ Årsrapporten for 2021/2022 har fått navnet «Langsiktighet i en verden i endring». Etter tiår med fremgang på flere viktige områder, ser vi nå en ...

Eier: NORAD



Filtre [Nullstill alle](#) x

Evaluering x

Dokumenttyper

- Proposisjon til Stortinget (4383)
- Evaluering (4211)
- Tildelingsbrev (2599)
- Ukategorisert (2280)
- Årsrapport (1202)
- Melding til Stortinget (953)
- NOU (685)
- Forhåndsutredning (445)
- Riksrevisjonsrapport (364)
- Kartlegging (286)
- Statusrapport (270)

Departement

Dokumenter

Viser treff 1-20 av 4211

Departement

- Kommunal- og distdep. (263)
- Arbeids- og inkl.dep. (132)
- Barne- og familiedep. (114)
- Kunnskapsdepartementet (102)
- Justis- og beredsk.dep. (101)
- Nærings- og fiskeridep. (99)
- Kultur- og likestillingsdep. (98)
- Samferdselsdep. (80)
- Finansdepartementet (64)
- Helse- og omsorgsdep. (41)

Filtre [Nullstill alle](#) x

Evaluering x

Dokumenttyper

- Proposisjon til Stortinget (4383)
- Evaluering (4211)
- Tildelingsbrev (2599)
- Ukategorisert (2280)
- Årsrapport (1202)
- Melding til Stortinget (953)
- NOU (685)
- Forhåndsutredning (445)
- Riksrevisjonsrapport (364)
- Kartlegging (286)
- Statusrapport (270)

Departement

Dokumenter

Viser treff 1-20 av 4211

Departement

- Kommunal- og distdep. (263)
- Arbeids- og inkl.dep. (132)
- Barne- og familiedep. (114)
- Kunnskapsdepartementet (102)
- Justis- og beredsk.dep. (101)
- Nærings- og fiskeridep. (99)
- Kultur- og likestillingsdep. (98)
- Samferdselsdep. (80)
- Finansdepartementet (64)
- Helse- og omsorgsdep. (41)

Offentlige virksomheter

- NORAD (597)
- Forskningsrådet (524)
- Utdanningsdirektoratet (213)
- Miljødirektoratet (189)
- NAV (187)
- Husbanken (143)
- Helsedirektoratet (133)
- Statens vegvesen (114)
- Petroleumstilsynet (79)
- Innovasjon Norge (77)
- DFØ (75)
- UDI (75)

Filtre [Nullstill alle](#) x

Evaluering x

Dokumenttyper

- Proposisjon til Stortinget (4383)
- Evaluering (4211)
- Tildelingsbrev (2599)
- Ukategorisert (2280)
- Årsrapport (1202)
- Melding til Stortinget (953)
- NOU (685)
- Forhåndsutredning (445)
- Riksrevisjonsrapport (364)
- Kartlegging (286)
- Statusrapport (270)

Departement

Dokumenter

Viser treff 1-20 av 4211

Departement

- Kommunal- og distdep. (263)
- Arbeids- og inkl.dep. (132)
- Barne- og familiedep. (114)
- Kunnskapsdepartementet (102)
- Justis- og beredsk.dep. (101)
- Nærings- og fiskeridep. (99)
- Kultur- og likestillingsdep. (98)
- Samferdselsdep. (80)
- Finansdepartementet (64)
- Helse- og omsorgsdep. (41)

Offentlige virksomheter

- NORAD (597)
- Forskningsrådet (524)
- Utdanningsdirektoratet (213)
- Miljødirektoratet (189)
- NAV (187)
- Husbanken (143)
- Helsedirektoratet (133)
- Statens vegvesen (114)
- Petroleumstilsynet (79)
- Innovasjon Norge (77)
- DFØ (75)
- UDI (75)

År

- 2022 (47)
- 2021 (117)
- 2020 (166)
- 2019 (148)
- 2018 (198)
- 2017 (194)
- 2016 (192)
- 2015 (250)
- 2014 (183)
- 2013 (210)
- 2012 (275)
- 2011 (345)

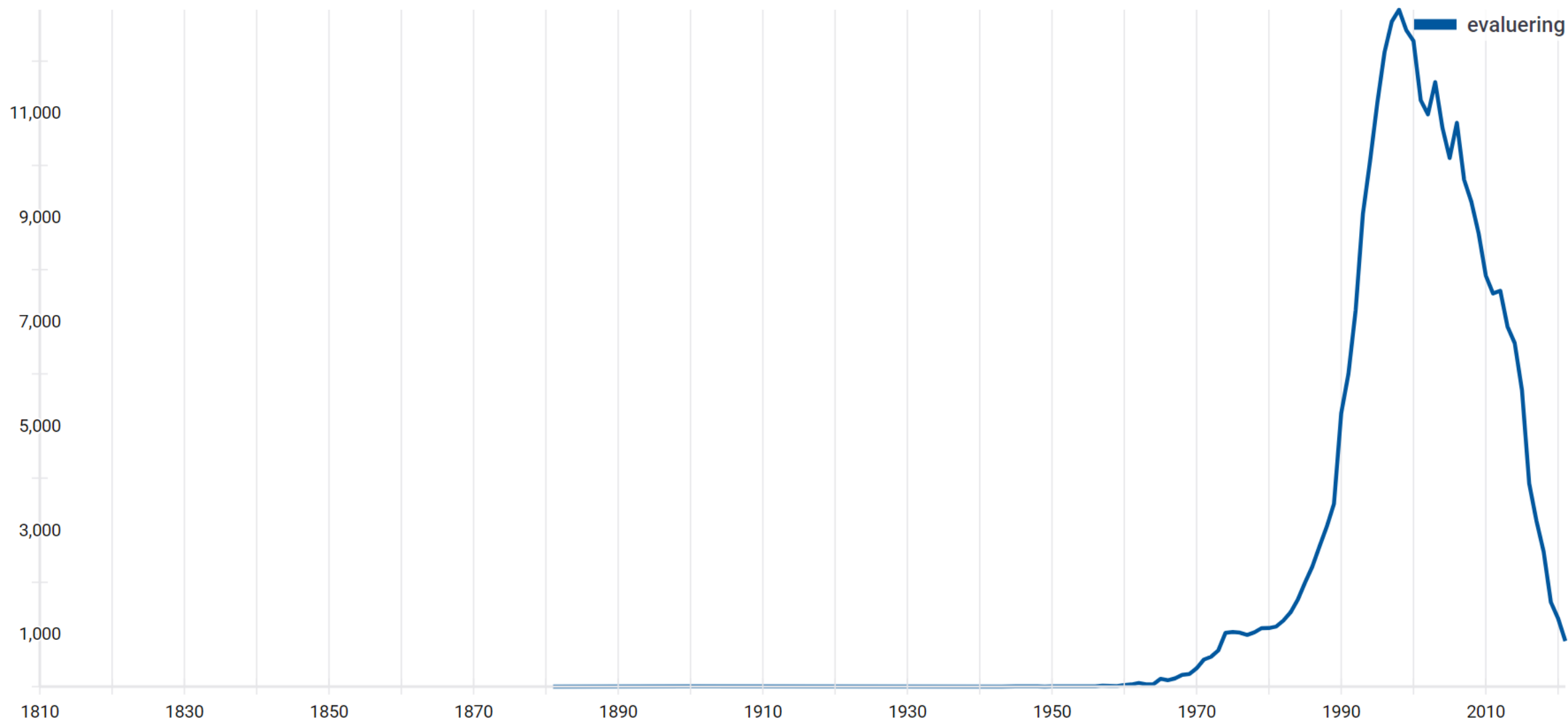
☰ Vis filter

evaluering



Korpus: bok, språk: alle målformer

evaluering ✕



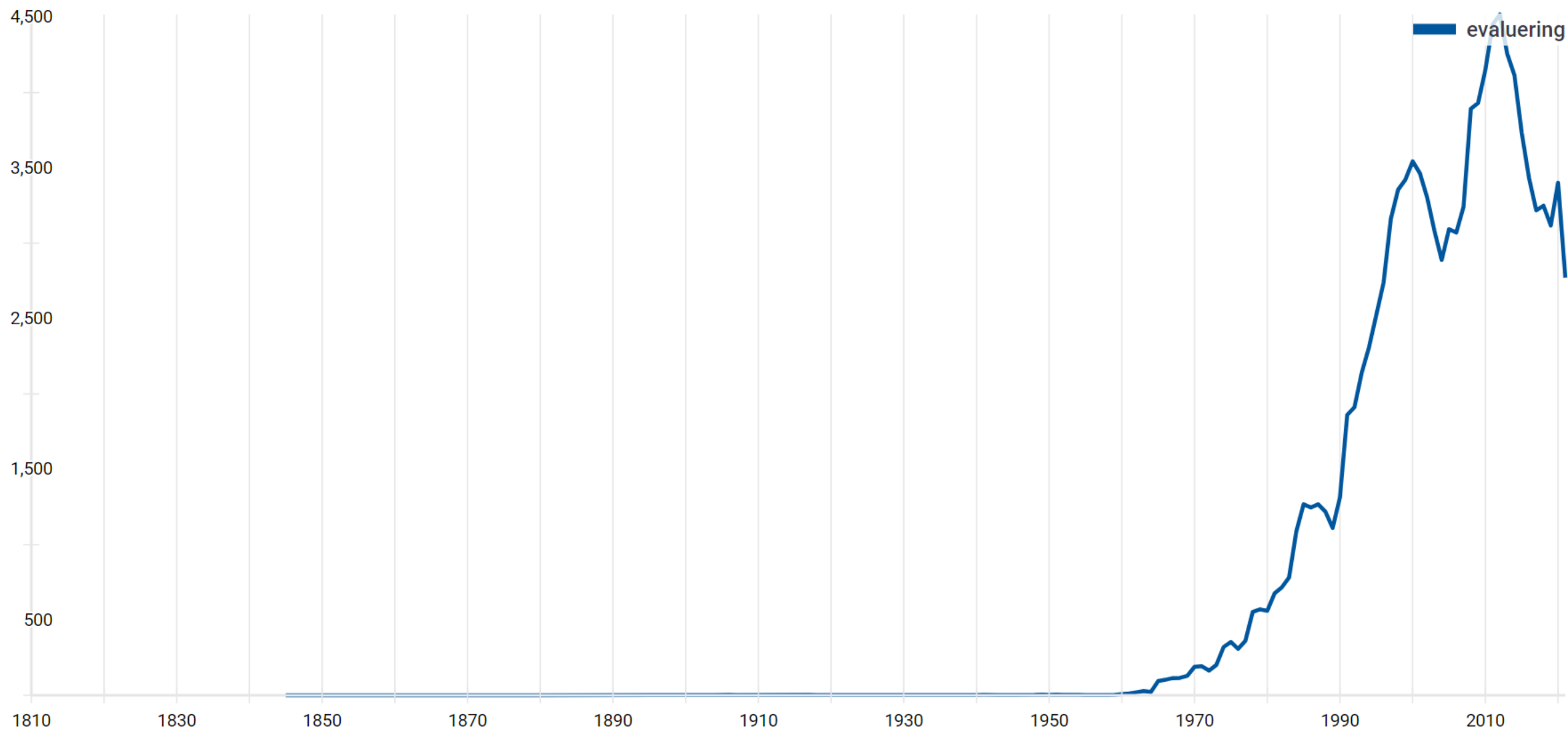
☰ Vis filter

evaluering



Korpus: avis, språk: alle målformer

evaluering ✕



☰ Vis filter

evaluering



Korpus: avis, språk: alle målformer

evaluering ✕



☰ Vis filter

evaluering

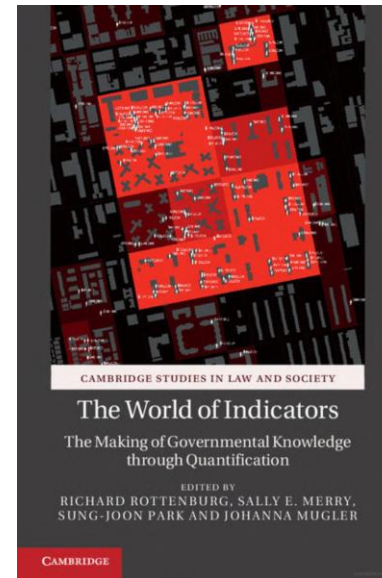
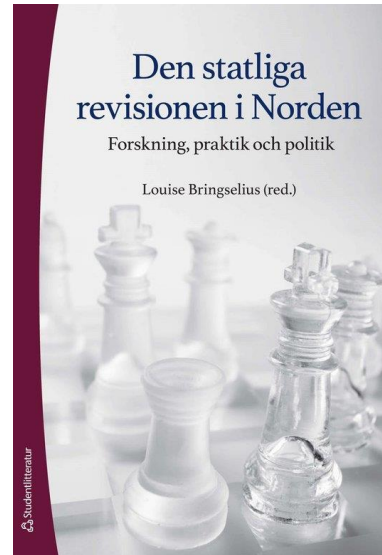
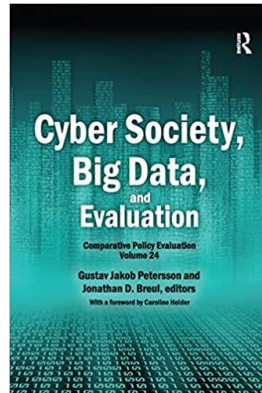
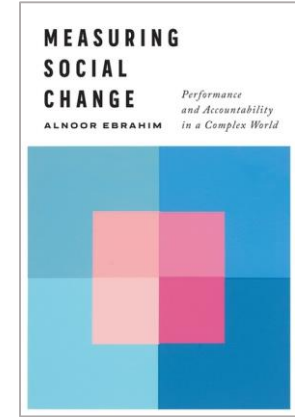
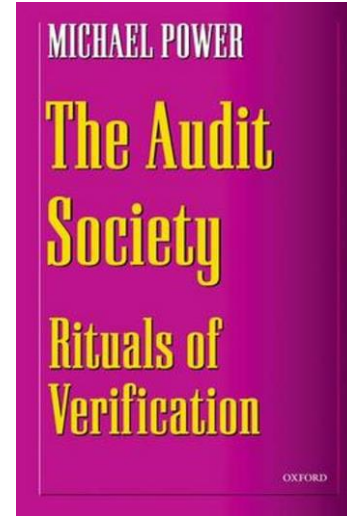
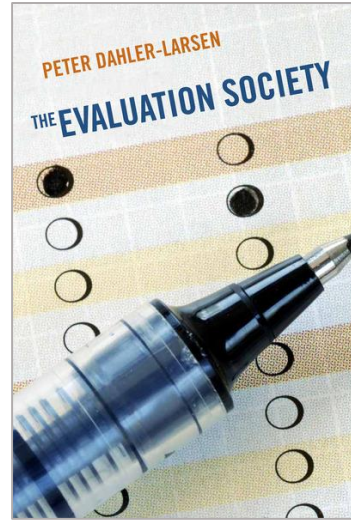
✕

Korpus: avis, språk: alle målformer

evaluering ✕

For mye?
For lite?
Bra eller dårlig?





Hva vil vi oppnå
med å evaluere
ulike tiltak?





DET KONGELIGE
FINANSDEPARTEMENT

Regelverk

Reglement for økonomistyring i staten

Bestemmelser om økonomistyring i staten

Fastsatt 12. desember 2003
med endringer, senest 31. august 2021



UNIVERSITETET
I OSLO

§ 16 Evalueringer

Alle virksomheter skal sørge for at det gjennomføres evalueringer for å få informasjon om effektivitet, måloppnåelse og resultater innenfor hele eller deler av virksomhetens ansvarsområde og aktiviteter. Evalueringene skal belyse hensiktsmessighet av eksempelvis eierskap, organisering og virkemidler, herunder tilskuddsordninger. Frekvens og omfang av evalueringene skal bestemmes ut fra virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.



UNIVERSITETET
I OSLO



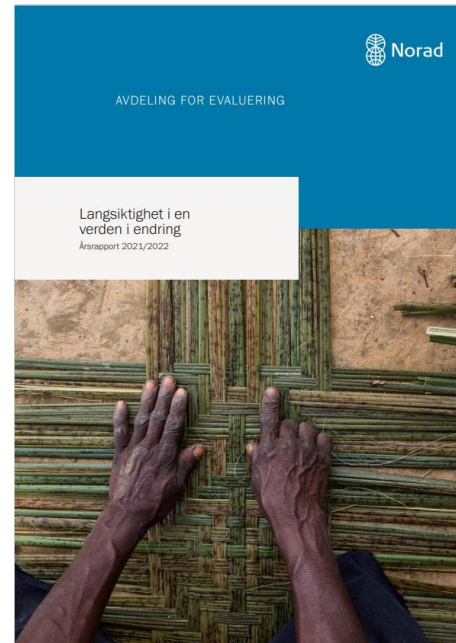
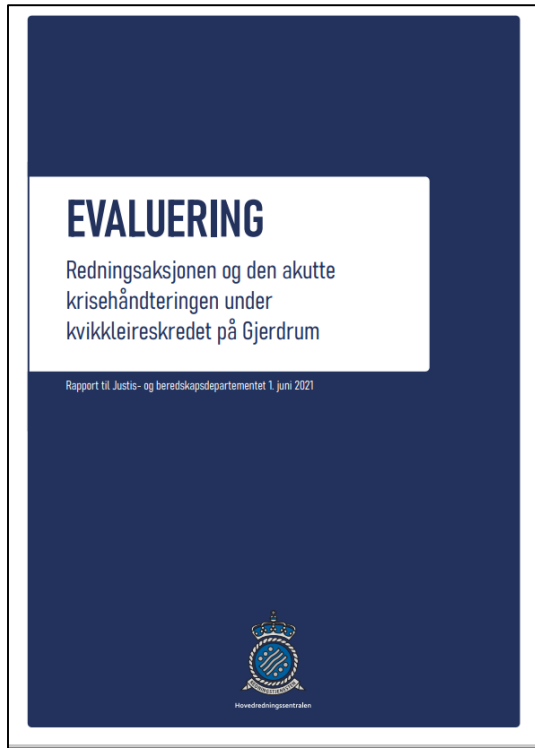
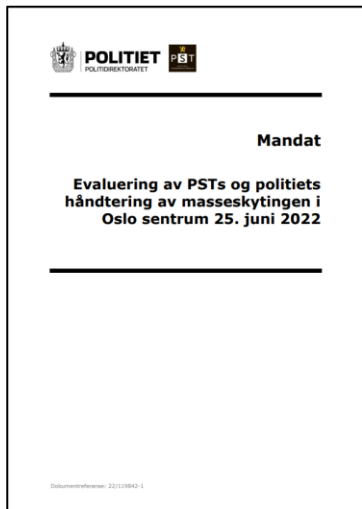
DET KONGELIGE
FINANSDEPARTEMENT

Regelverk

Reglement for økonomistyring i staten

Bestemmelser om økonomistyring i staten

Fastsatt 12. desember 2003
med endringer, senest 31. august 2021



Når er det en evaluering?

Sjangerkrav

- Analyse
- Konklusjoner
- Anbefalinger
- Sammendrag

Når er det en evaluering?

Sjangerkrav

- Analyse
- Konklusjoner
- Anbefalinger
- Sammendrag

Metodekrav

- Metodebeskrivelse
- Eksplisitte kriterier
- Uavhengig, eksternt blikk
- Anbudsprosess

Hva vil vi oppnå med evaluering?

Sjangerkrav

- Analyse
- Konklusjoner
- Anbefalinger
- Sammendrag

Metodekrav

- Metodebeskrivelse
- Eksplisitte kriterier
- Uavhengig, eksternt blikk
- Anbudsprosess

‘Det doble formålet’

- Ansvars plassering
- Læring

Hva vil vi oppnå med evaluering?

Sjangerkrav

- Analyse
- Konklusjoner
- Anbefalinger
- Sammendrag

Metodekrav

- Metodebeskrivelse
- Eksplisitte kriterier
- Uavhengig, eksternt blikk
- Anbudsprosess

‘Det doble formålet’

- Ansvars plassering
- Læring

- Handling og styring

Hva vil vi oppnå med evaluering?

Sjangerkrav

- Analyse
- Konklusjoner
- Anbefalinger
- Sammendrag

Metodekrav

- Metodebeskrivelse
- Eksplisitte kriterier
- Uavhengig, eksternt blikk
- Anbudsprosess

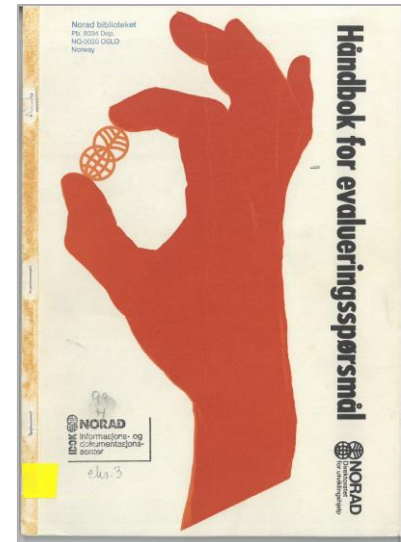
‘Det doble formålet’

- Ansvars plassering
- Læring

- Handling og styring

«En evalueringsrapport – uansett hvor god den måtte være – har liten verdi om den ikke blir brukt.»

Norad 1981



Søkeord: Evaluering | Korpus: bok og avis

Til nb.no

Delingsalternativer ▾

Korpus: bok og avis evaluering X



Søkeord: Evaluering | Korpus: bok og avis

Korpus: bok og avis **evaluering** 

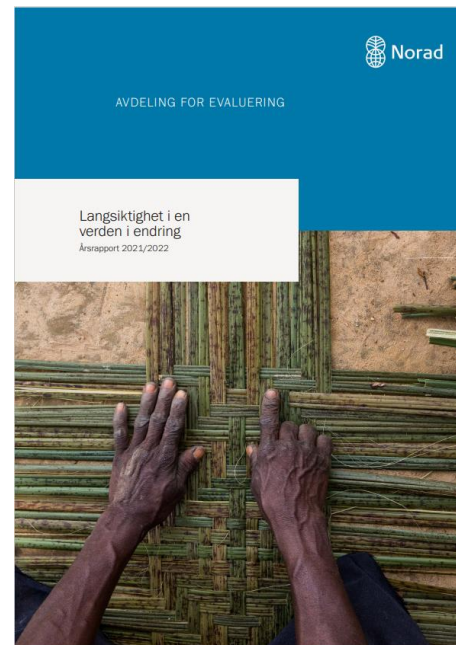
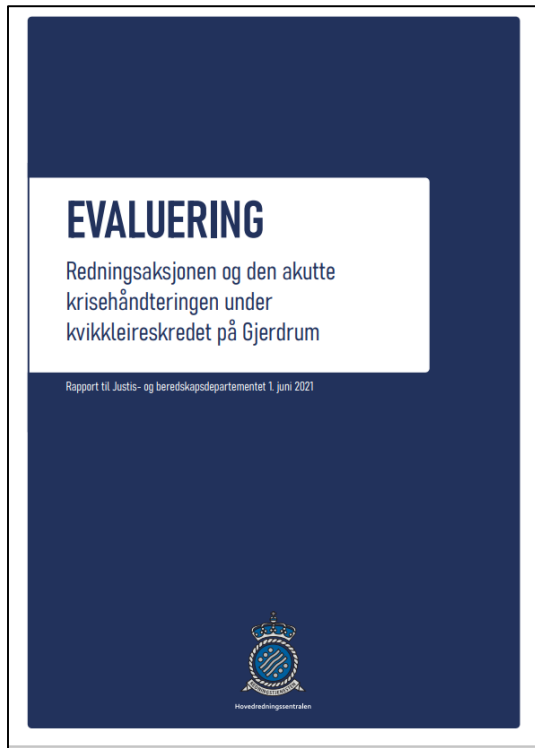
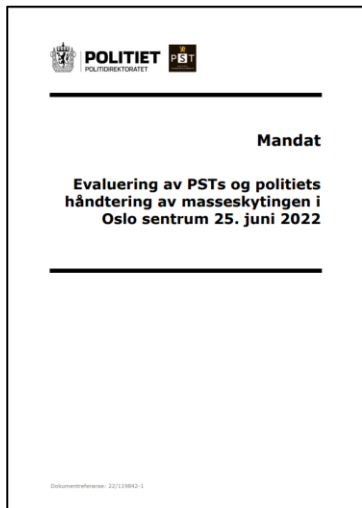
Evaluering er en
'semantisk magnet'
Evert Vedung



Hva lærer vi
av evaluering?

Fører evalueringer til
handling, eller blir de
bare liggende i skuffen?



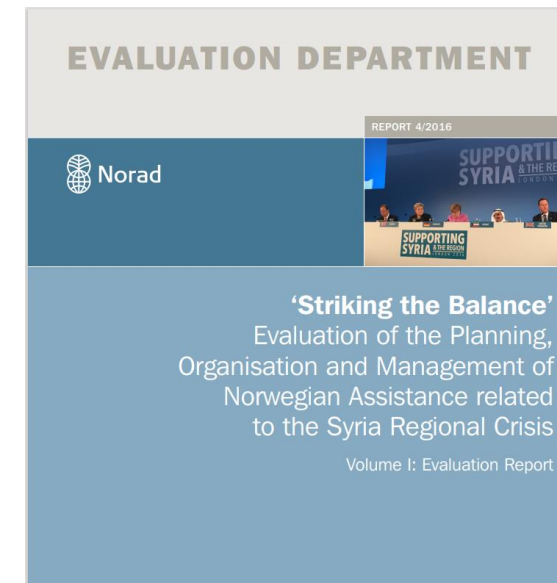


Hva lærer vi av evaluering? Hva fører de til?

- Mange enkeltpersoner lærer mye – men:
organisasjonslæring er vedvarende vanskelig
- Mange rapporter brukes – og mange legges i skuffen
- Hvorfor?
 - Det 'doble formålet' gjør læring vanskeligere
 - Krever bestillerkompetanse – og mottakerkompetanse
 - Men: kompetanse er ikke nok alene
 - Kontekstens betydning:
institusjonell, politisk, ressursbruk, timing
 - Reelle faglige og politiske uenigheter og målkonflikter

Hva lærer vi av evaluering? Hva fører de til?

- Mange enkeltpersoner lærer mye – men: *organisasjonslæring* er vedvarende vanskelig
- Mange rapporter brukes – og mange legges i skuffen
- Hvorfor?
 - Det ‘doble formålet’ gjør læring vanskeligere
 - Krever bestillerkompetanse – og mottakerkompetanse
 - Men: kompetanse er ikke nok alene
 - Kontekstens betydning: institusjonelt, politisk, ressursbruk, timing
 - Reelle faglige og politiske uenigheter og målkonflikter



Evaluering: Hva vet vi?



Evaluering: Hva ser vi?



Tusen takk!

hilde.reinertsen@tik.uio.no

sv.uio.no/tik/forskning/prosjekter/evalunation/index.html

