

KS



Hva kan kommunene gjøre for å følge opp innovasjonsmeldingen?

**Partnerforum 10. mars 2009**

**Utviklingsdirektør KS Trude Andresen**

*Du er  
fortapt  
i det  
øyeblikket  
du vet hva  
resultatet  
vil bli*

- Juan Gris



# Oppdraget

***KS landstyre vedtok i mai i fjor at KS skal satse på innovasjon og nyskapning***



*Dette er et nytt fagfelt i KS*

I løpet av 2009 skal KS utarbeide en helhetlig strategi for innovasjon i kommunal sektor:

- utgangspunkt for diskusjon om nyskaping og innovasjon i kommunene
- hjelp til kommuner som ønsker å sette innovasjon på dagsorden

# *Innovasjonsmeldingen I*

To viktige forutsetninger:

- 1) Det må være frihet i oppgaveløsningen. Hvis kommunesektoren styres gjennom lov og forskrift, blir muligheten for innovasjon innskrenket.
- 2) Det er erfaringsmessig i de bransjene der kapitaltilgangen har vært god, at det har vært innovasjon de senere årene. Det er store innovasjonsbehov i offentlig sektor, og kapitaltilgangen må sikres.

# Innovasjonsmeldingen II

- Mye plass til offentlig sektor – bra!
- Øke den offentlige forskningsinnsatsen. Regionale forskningsfond. Fylkeskommunenes rolle i innovasjon
- Utvalg som skal se på innovasjon i helse og omsorg. KS vil være med.
- Økt brukerorientering – her har kommunene mye å lære bort, men også utviklingspotensial: brukerdrevet innovasjon.
- Mer bruk av forsknings- og utviklingskontrakter i det offentlige.
- Økt omgivelsesorientering i det offentlige – gir økt innovasjon. Kommunen som lokalsamfunnsutvikler.

# Definisjon

Det er ikke tilstrekkelig å ”finne opp en ny ting” for at det skal kalles innovasjon. En innovasjon må være brukbar, og hatt et ”bruksgjennombrudd”.

Schumpeter – den moderne forståelsen av innovasjon:

- Introduksjon av et nytt produkt (eller en ny tjeneste)
- Introduksjon av en ny produksjonsmetode
- Inntrenging i et nytt marked (med et gammelt produkt)
- Utnyttning av en ny type råvare eller halvfabrikat
- Ny organisering i, eller av en næring

# Kommunesektorens største utfordringer - derfor trenger vi innovasjon

- **Rikdommens dilemma** – forventningsgap. Hvordan kommunisere nytt til og med innbyggerne?
- **Kvalitet og effektivitet:** innovasjon i tjenesteutvikling
- **Lokaldemokratiet i krise?** Innovasjon i samfunnsutvikling.
- **Arbeidskraft.** Hvordan bruke ansatte riktigst mulig når vi har for få?
- **Omdømme.** Hvilke radikale grep må offentlig sektor ta for å snu ryktet?
- **Brukerne endrer seg:** krav om deltakelse og åpenhet. Hvordan involvere krevende brukere?

# Skal alle begynne med innovasjon?

Noen må tenke radikalt nytt for at ”verden skal gå videre” – men det er like viktig at vi inspirerer til å stjele gode ideer, imitere, ta i bruk innovasjoner og videreutvikle det gode vi allerede gjør.





# Inn på tunet



Gården som ressurs for opplærings-, helse og sosialsektor

overside

ER INN PÅ TUNET

ØNT ARBEID-  
TAKSOVERSIKT

BLIKASJONER

LEDNING

SENTATION IN ENGLISH

HETSRETT/ MØTEPLASS

NETTSTEDET

NTAKT OSS

## Skal evaluere "Inn på tunet"

Norsk institutt for landbruksøkonomisk forskning (NILF) skal gjennomføre en undersøkelse blant flere utvalgte kommuner som benytter seg av Inn på tunet-tjenester fra landbruket. Det sentrale spørsmålet er i hvilken grad tjenestene representerer muligheter for økonomisering med kommunale ressurser, sammenlignet med andre, tilsvarende tjenester. NILF vil invitere kommuner i Akershus, Vestfold, Sør-Trøndelag til å delta i prosjektet.

[Les mer om evalueringen hos Norsk institutt for landbruksøkonomisk forskning](#)

## Finnmark: Studietur med "Inn på tunet/ Vilje viser vei"

16.02.2009

Prosjektet "Inn på tunet / Vilje viser vei " i Sør-Varanger inviterer til studietur i 30.mars-01.april. Vi skal besøke gårder i Buskerud og Vestfold for å lære hvordan man bygger opp et IPT / VVV tilbud og hva andre har gjort for å lykkes, slik at det kan bli en vinn-vinn-vinn situasjon.

[Les mer...](#)

## Veien videre for Inn på Tunet i Sør-Trøndelag - nettverkskonferanse

16.02.2009

Det er 8 år siden vi arrangerte den første nettverkssamling og forsamlingen har vokst fra noen få deltakere til over 100. Dette nettverket består av gårdbrukere, ildsjeler i kommunene og organisasjoner!

Nettverkskonferansen arrangeres i Trondheim fredag 17. og lørdag



## Aktivitetskalender

26.02.2009 18:00

[Informasjonsmøte om Inn på tunet-nettverk i Hedmark 26. februar](#)

27.02.2009 18:00

["Bruk av hest i psykiatrien og i sosialt helsearbeid"](#)

25.03.2009

["Ta meg på alvor - fordi jeg fortjener det!"](#)

30.03.2009

[Finnmark: Studietur med "Inn på tunet/ Vilje viser vei"](#)

17.04.2009

[Veien videre for Inn på Tunet i Sør-Trøndelag - nettverkskonferanse](#)

25.05.2009

[CoP Farming for Health in Tuscany](#)

03.06.2009

[Nasjonal konferanse 2009 "Inn på tunet"](#)

[Gå til kalender](#)





## Historien om Øvingshotellet

januar 26, 2009 - Av Andreas Haugaard

Hardt arbeid, store visjoner og politisk vågemot. Historien om Øvingshotellet rommer det aller meste av det aller beste.

Som så mange viktige nyvinninger, er Øvingshotellet et resultat av tilfeldigheter og hardt arbeid. Ideen som med tiden er blitt til Øvingshotellet, ble først lansert en tirsdag sent i 2003. Det var da Bjørn Boge, som senere skulle bli prosjektutvikler for Øvingshotellet, møtte Dag Kristoffersen over en øl på Josefines Vertshus i Oslo.

- Dag Kristoffersen hadde et ønske om å gjøre noe med øvingsromsituasjonen for musikere i Oslo, sier Borge. Og det var under dette møtet at Boge først fikk høre ideen om et prosjekt i de utflyttede BI-lokalene i Schouskvartalet.

### Ambisiøse planer

Via den nå avdøde Arild Vaagland hadde Kristoffersen kommet i kontakt med KLP Eiendom, som var i markedet etter å få inn en ny tung leietaker i Schouskvartalet. Vaagland, som så hvordan en

Bestill rom 

Nyhetsbrev 

Meld deg på vårt nyhetsbrev for å motta nykende fersk informasjon, nyhetsoppdateringer og være med i trekningen av kule premier.

Vi spammer ikke!

Fyll inn epostadresse:

Send >



Søk

Du er her: [Hovedside](#)

Virksomheter:

g nettsted

- Vår virksomhet
- Osloskolen
- IT Kompetansesenter
- Kvalitetsportalen Oslo
- Lovverk, rundskriv og forskrifter
- PPT/OT
- Satsingsområder
- Sommerskolen
- Vurdering for læring
- fagkurs



### Unik samarbeidsavtale i havn

15.09.2008



Nylig undertegnet Utdanningsetaten og Oslo Cancer Cluster Innovation (OCCI) en skolefaglig avtale som vil bidra til et toppkompetent fagmiljø og høy kvalitet i opplæring og undervisning for elever og lærlinger på Ullern videregående skole.

Samarbeidsavtalen har som mål å legge til rette for et tett samarbeid mellom forskning, utvikling, utdanning og næringsliv. Utdanningsetaten skal ta del i en videreutvikling av det tette samarbeidet mellom forskningsmiljøer og næringsliv, som er allerede er tilknyttet virksomheten på Radiumshospitalet.

- Dette er et svært spennende og banebrytende prosjekt. For at Osloskolen skal lykkes med å gi elevene enda bedre læringsresultater, er det nødvendig å ha høy faglig kompetanse på skolen, tilpasse opplæringen og å ha høyt læringstrykk. Skoletilbudet vil være svært attraktivt for elever som velger realfag og dette kan bidra til en bredere rekruttering til forskning, sier byråd for kultur og utdanning Torger Ødegaard.

I tillegg til realfag tilbyr Ullern videregående skole medier og kommunikasjon, økonomiske fag og skoletilbudet skal også utvides med fagopplæring innen helse- og elektrofag.

- Dette er en del av Oslo kommunes store satsning på yrkesfag. For å styrke fagutdanningen vil vi at det skal være mulig å konsentrere seg om yrkesfag gjennom å legge større vekt på yrkesrettet teori og praksis, sier Ødegaard.

I avtalen er det definert at OCCI er ansvarlig for å skaffe et større antall praksis- og

# Mulighetstudie Lågaparken Kongsberg

13. november 2008





# Hundsvund Grendesenter, Fornebu



## 12-kommunesamarbeidet i Vestfold (12-k)

# TRYGGHETSNETT

### Kort om prosjektet

Det har vært liten tradisjon for å gi pårørende opplæring og støtte til å mestre pleieoppgaver i hjemmet. Dette ble satt fokus på i EU-prosjektet ACTION (**A**ssisting **C**arers using **T**elematic **I**ntervention to meet **O**lder persons **N**eed). Prosjektet hadde en treårig tidsplan (1997 -2000), og Høgskolen i Borås, Sverige, var koordinator for prosjektet. I Norge (Nøtterøy kommune) startet et pilotprosjekt (IKT-basert pårørendestøtte) høsten 2002 som bygget på EU-konseptet. Pilotprosjektet ble formelt avsluttet 31.12.05, men konseptet videreføres i Nøtterøy og Tønsberg kommune til 31.12.06 i påvente av resultater fra TrygghetsNett.

I ACTION-prosjektet / IKT-basert pårørendestøtte er det testet ut bruk av internett-tilkoblet PC med web-kamera (billedtelefon) i familier der pårørende gir bistand til eldre pleietrengende. Gjennom internett har pårørende tilgang til en rekke tilpassede lærings- / opplæringsprogrammer. Brukergrensesnittet er bygd opp som en billedbok, og er derfor lett å bruke. Via web-kamera kan pårørende kontakte andre familier som også er tilknyttet prosjektet, eller kontakte "basen" (servicekontoret) i kommunen.

I det norske pilotprosjektet er pårørende til diagnosegruppene slag og demens valgt ut til å være deltakere. 20 deltakere fra Nøtterøy og Tønsberg kommune har vært med i prosjektet. Prosjektet har stor overføringsverdi til andre diagnosegrupper, herunder både pårørende til andre diagnosegrupper og til den som selv har fått en diagnose (pasienter).

Pilotprosjektet har sitt resultatnett som er bygd opp med bruk av IKT som resultat i forhold til bistand og støtte

# Kommunens rolle i innovasjon

- Tjenesteutvikling
- Lokalsamfunnsutvikling
- Næringsutvikling

Fokus på  
innovasjon i  
oppgaveløsning

- Innovasjonsledelse
- Omgivelsesorientering
- Åpen innovasjon

Fokus på  
innovasjon  
som metode

# Særlig viktig å ha fokus på for KS

- **Ledelse:** kunnskap om innovasjonsledelse
- **Kultur:** tørre å eksperimentere og ha mot til å feile
- **Behov:** på hvilke områder er det prekært at vi tenker nytt?
- **Omgivelser:** hvem samarbeider vi med for å tenke mer innovativt?
- **Virkemiddelapparat:** hva finnes av støtte å få når man trenger drahjelp i innovasjonsprosesser?



# Virkemidler vi må se nærmere på

- Innovasjon Norge: forsknings- og utviklingskontrakter
- Forskningsrådet
- Fylkeskommunenes nye rolle
- Regionale forskningsfond
- SIVA

# *Vi trenger mer kunnskap om innovasjon som metode – og hva som gjøres i kommunene i dag – initiativ til FOU*

- Litteraturstudie om innovasjon og ”dekoding” av begrepet. Hva betyr det for norske kommuner?
- Hva gjøres av innovasjon i norske kommuner i dag? Kartlegging.
- Hvilke drivkrefter understøtter innovasjon?
- Hvilke støtteordninger finnes for innovasjon i kommunal sektor?
- Andre nordiske lands arbeid med innovasjon, hva gjør staten og hva gjør KS’ søsterorganisasjoner?

# Aktører KS nå henvender seg til

- NHD, KRD, FAD
- Innovasjon Norge
- Forskningsrådet
- Teknologirådet
- FriProg-senteret
- Innomed
- NHO/Abelia
- Frivillighet Norge
- Forskere: Lillehammer, UiO, UiTø, Senter for omsorgsforskning Vestlandet
- Egne medlemmer: Kongsberg, Gjøvik, Trondheim, Nordland fylkeskommune, Bærum...