

Skatteetaten

Finansierings- og styringsmekanismer for digitalisering

Partnerforum 27.09.23

Øystein Schønberg-Grevbo, Direktør for virksomhetsstyring

*Vi må endre finansieringsmekanismer
for å styrke utviklingsarbeidet på tvers*

Uenig

Seminaret vil ta utgangspunkt i at fornyelse av offentlig sektor vil kreve kontinuerlig utvikling og samarbeid på tvers, men dette krever finansierings- og styringsmekanismer som understøtter behovet for samarbeid. Bør departementene i større grad gi oppdrag som krever samarbeid på tvers av virksomheter, sektorer og forvaltningsnivåer? I dag er vi i stor grad prisgitt at virksomhetene initierer slike samarbeidstiltak selv. Om vi ikke tar i bruk større smidighet i budsjett- og styringsprosessene, som under pandemien, vil offentlig sektor kunne ende med å bruke mer penger på digitalisering enn nødvendig – og samtidig levere dårligere tjenester til brukerne.

Seminaret vil ta utgangspunkt i at fornyelse av offentlig sektor vil kreve kontinuerlig utvikling og samarbeid på tvers, men dette krever finansierings- og styringsmekanismer som understøtter behovet for samarbeid.

Enig

Bør departementene i større grad gi oppdrag som krever samarbeid på tvers av virksomheter, sektorer og forvaltningsnivåer?

Ja

I dag er vi i stor grad prisgitt at virksomhetene initierer slike samarbeidstiltak selv.

Phu

Om vi ikke tar i bruk større smidighet i budsjett- og styringsprosessene, som under pandemien, vil offentlig sektor kunne ende med å bruke mer penger på digitalisering enn nødvendig – og samtidig levere dårligere tjenester til brukerne.

Enig at vi må bruke budsjett- og styringsprosessene smidig.

Uenig at pandemiarbeidet i stort er et ideale.

*Vi må endre finansieringsmekanismer
for å styrke utviklingsarbeidet på tvers*

Finansieringsprinsipper – bevilgningsreglementet § 3

- **Ettårsprinsippet** - *Budsjettet vedtas for kalenderåret.*
- **Fullstendighetsprinsippet** - *Budsjettet skal inneholde alle statlige utgifter og inntekter knyttet til virksomheter og tiltak som får sine utgifter og inntekter fastsatt ved Stortingets bevilgningsvedtak. Bevilgningene skal være basert på realistiske anslag over utgiftene og inntektene.*
- **Kontantprinsippet** - *Utgifter og inntekter skal tas med i budsjettet for det året de antas å bli kontant betalt, med det unntaket som følger av [§ 7](#) annet ledd om avskrivninger.*
- **Bruttoprinsippet** - *Utgifter og inntekter skal føres opp i budsjettet med brutto beløp, med det unntaket som følger av [§ 7](#) første ledd. Kongen kan likevel gi bestemmelser om nettobudsjettering i forbindelse med utskifting av utstyr.*

Styringsprinsipper

§ 4 Grunnleggende styringsprinsipper

Alle virksomheter skal:

- a) fastsette mål og resultatkrav innenfor rammen av disponible ressurser og forutsetninger gitt av overordnet myndighet
- b) sikre at fastsatte mål og resultatkrav oppnås, ressursbruken er effektiv og at virksomheten drives i samsvar med gjeldende lover og regler, herunder krav til god forvaltningsskikk, habilitet og etisk adferd
- c) sikre tilstrekkelig styringsinformasjon og forsvarlig beslutningsgrunnlag

Departementene skal i tillegg fastsette overordnede mål og styringsparametere for underliggende virksomheter, jf. § 7. Styring, oppfølging, kontroll og forvaltning må tilpasses virksomhetens egenart samt risiko og vesentlighet.

– Misnøyen med Finansdepartementet bygger ofte på en misnøye med virkeligheten, konkluderer tidligere statsminister Kåre Willoch (H).

Hvordan er virkeligheten/hva er problemet?

- Samarbeid er slitsomt
- Det er mange egoer/småkonger rundt omkring
- Ulike kulturer kolliderer
- Det er ikke ubegrenset med penger eller kloke hoder
- Problemer må noen ganger løses andre steder enn der gevinsten er størst
- Reelt ulike prioriteringer
- De viktigste tiltakene gir ikke nødvendigvis størst politisk gevinst
- Mange etater og departement er ikke modne

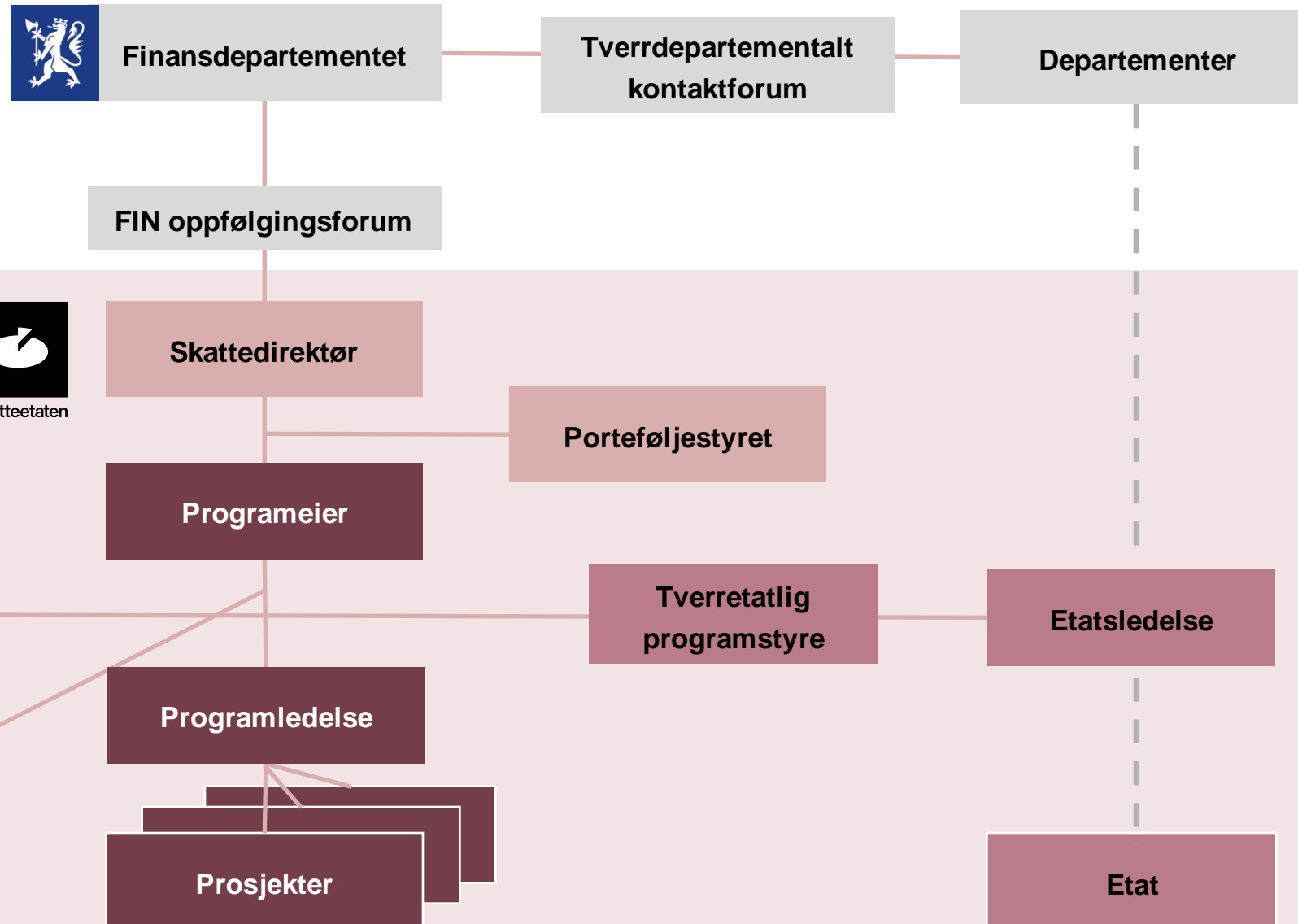
Suksesshistorier

- A-meldingen
- Modernisering av folkeregisteret
- Fremtidens innkreving

Oppskrift

- En etat ser et problem, og ønsker å løse det
- Tar kontakt med en eller flere andre, relevante etater
- Starter diskusjoner med eierdepartementene
- En etat holder i helheten
- Ett departement holder i KS-prosessen
- Ett departement fremmer budsjettsaken for alle etater
 - Sikrer samtidig finansiering, felles prioritering
- Ett mandat til alle, og samordnede signaler i tildelingsbrev
- Ryddig styringsmodell

Fremtidens innkreving







Skatteetaten