



Arbeids- og
sosialdepartementet

Partnerforum – samhandling ASD og Nav om strategi

3. februar 2020



Identifisert behov for dialog om strategiske spørsmål

- *skape en arena for systematisk gjennomgang og analyse av sentrale utfordringer og ulike scenarier*
- *identifisere, analysere og drøfte mål, strategier, initiativ og tiltak for å møte utfordringene*
- *drøfte konkrete prioriteringer og satsinger (porteføljen) som vil ha betydning for ASDs (ramme)styring og direktoratets strategiske beslutninger og operative porteføljestyling, mv.*

Fast dialog om strategi og prioriteringer

To styringsmøter i året med særskilt og relativt fast dagsorden:

- Møte 1 vår: drøfte utfordringer, målbilder, prioriterte initiativer, langtidsplan og konsekvenser for rammene
- Møte 2 høst: Konkrete prioriteringer og fremdrift

Forberedt dagsorden i fagmøter

Hvordan lage en bro mellom kort og lang sikt



Prop. 1 S
(2019–2020)
Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)
FOR BUDSJETTÅRET 2020



Tidlingskven for 2019

Utdanning	Utdanning	Utdanning	Utdanning
1. Høgskole	2. Høgskole	3. Høgskole	4. Høgskole
5. Høgskole	6. Høgskole	7. Høgskole	8. Høgskole
9. Høgskole	10. Høgskole	11. Høgskole	12. Høgskole

Prop. 67 S
(2019–2020)
Meld. St. 33
Møling til Stortinget
NAV i en ny tid – for arbeid og aktivitet

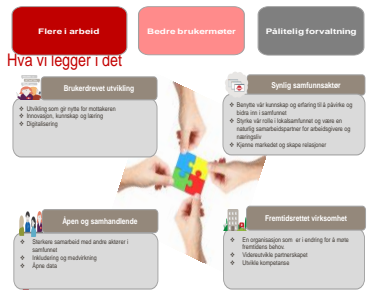


Meld. St. (2015–2016)
Perspektivmelding

Meld. St. 27
(2015–2016)
Møling til Stortinget
Digital agenda for Norge
IKT for en enklere hverdag og økt produktivitet



Utvikling av NAV-k...
- større handlingsrom og



Utvikling, trender og konsekvenser
fram mot 2030

- Demografi
- Sysselsetting
- Automatisering
- Profilering
- Kunstig intelligens
- Helhetlig informasjonsforvaltning
- Sikkerhet og personvern

Etatsstyring – Tre ulike nivåer

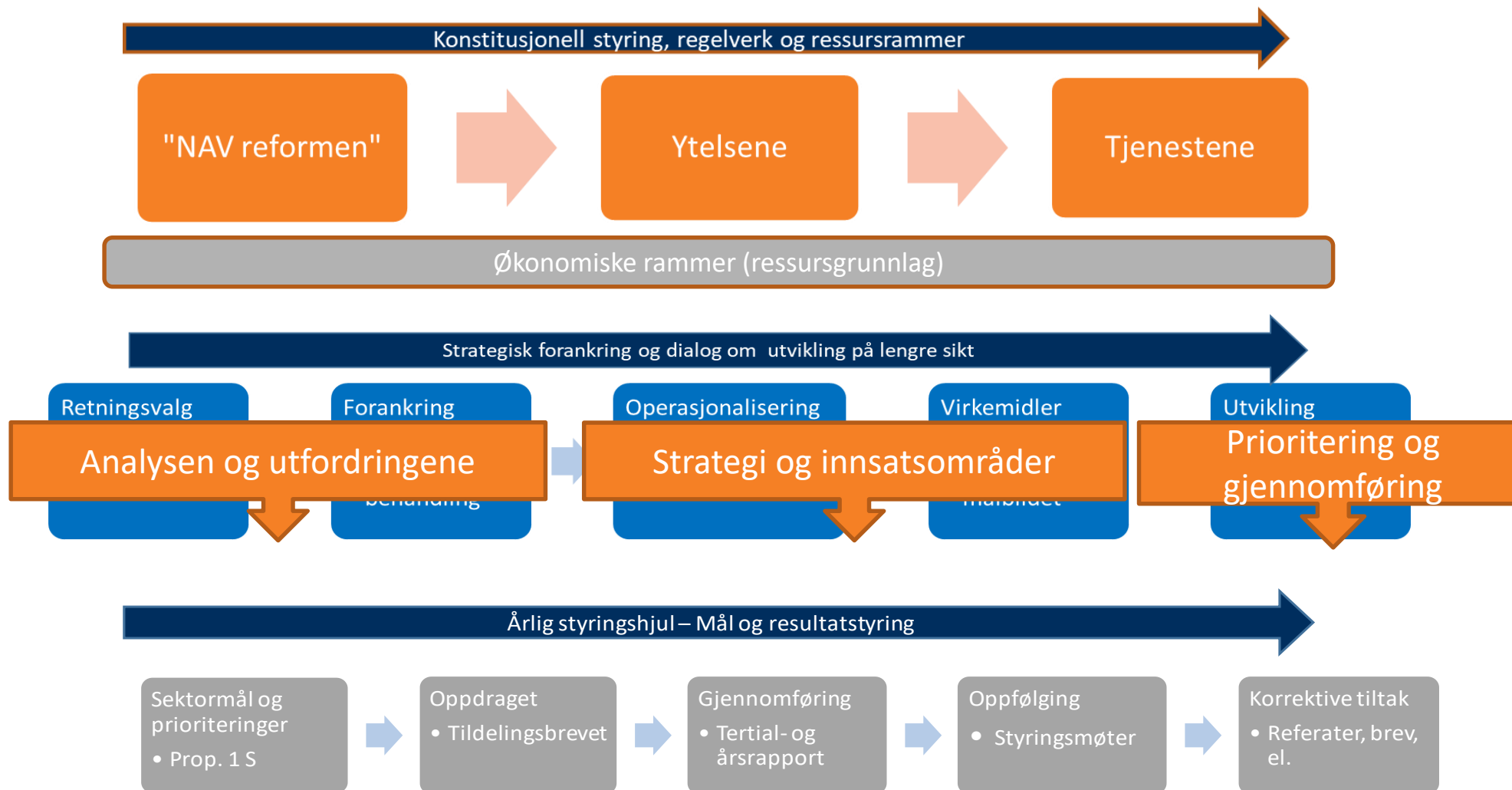
FINs veileder i etatsstyring (2012) :

- *Konstituerende styring*: betegner fastlegging av virksomhetens formål og virkeområde, valg av tilknytningsform, styringsregime og finansiering. Lover og forskrifter som setter rammer for hvordan virksomheten skal virke, ses også som en del av den konstituerende styringen.
- *Strategisk styring*: betegner styring og tilrettelegging av formålstjenlige rammebetingelser for virksomheten i form av regelverk og modeller for finansiering, og å fastsette hovedmål og sentrale veivalg for virksomheten.
- *Operativ styring*: omfatter den løpende etatsstyringen for å følge opp at virksomheten gjennomfører aktiviteter i tråd med Stortingets vedtak og forutsetninger og departementets fastsatte mål og prioriteringer, gir relevant og pålitelig rapportering, bruker ressursene effektivt, utvikler virksomheten mm



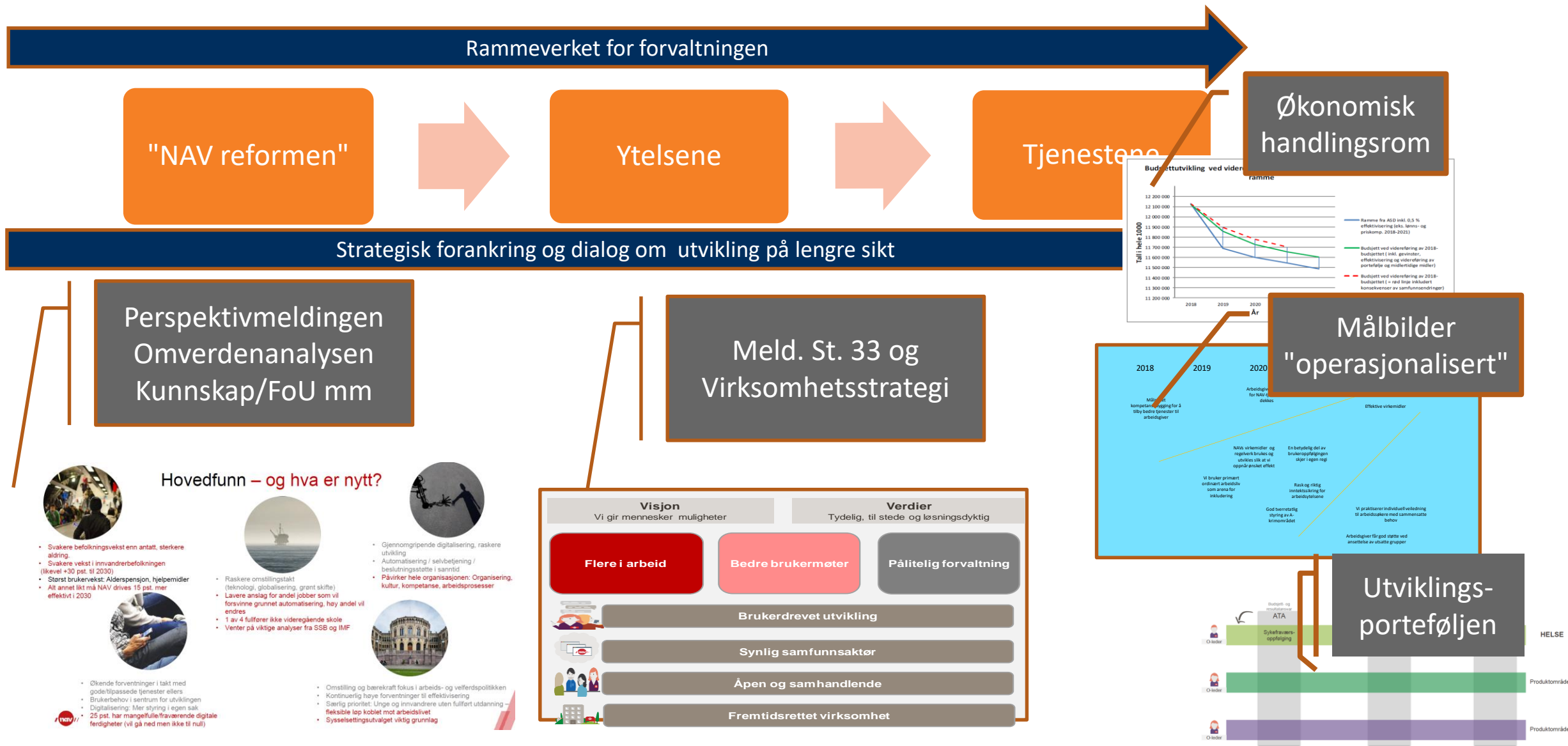
Konstitusjonell, strategisk og operativ styring

En overordnet illustrasjon av nivåer og sammenhenger i helhetlig styring og dialog



Strategisk dialog – retningsvalg og initiativer

Fig. Forenklet illustrasjon





Arbeids- og
sosialdepartementet

Takk for oppmerksomheten