



STRATEGI I OFFENTLIG SEKTOR: TRENGER VI ET NYTT BEGREPSAPPARAT?

PARTNERFORUM
CHRISTINE MEYER
PROFESSOR NHH
ONSDAG 23. SEPTEMBER 2020



HVOR TRENGER VI ET
NYTT BEGRIPS-
APPARAT?

MAKRO
OMGIVELSER

SAMFUNNS-
OPPDRAGET

AKTØRENE

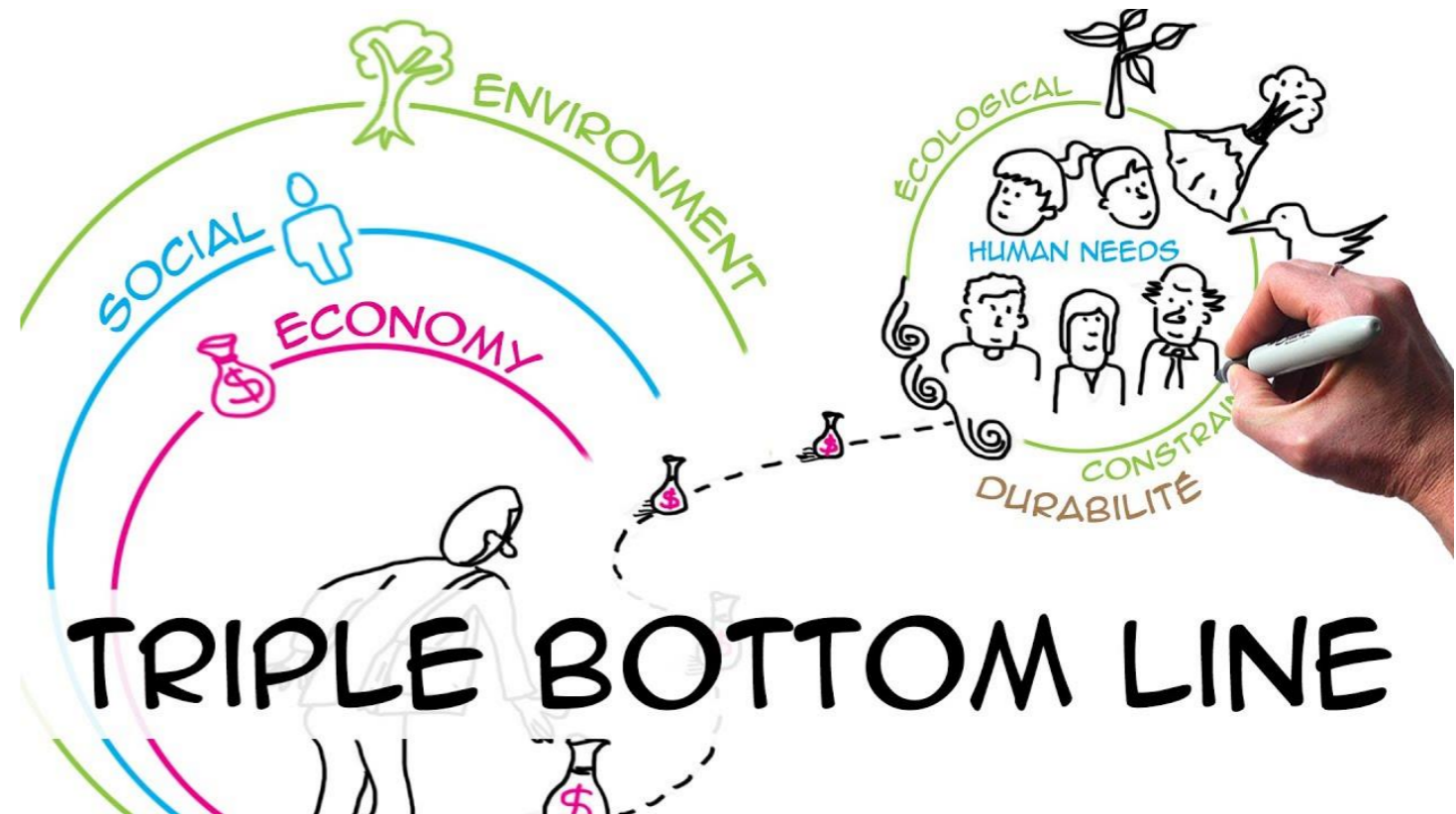
RESSURS-
ENE

STRATEGI
VALG

NHH

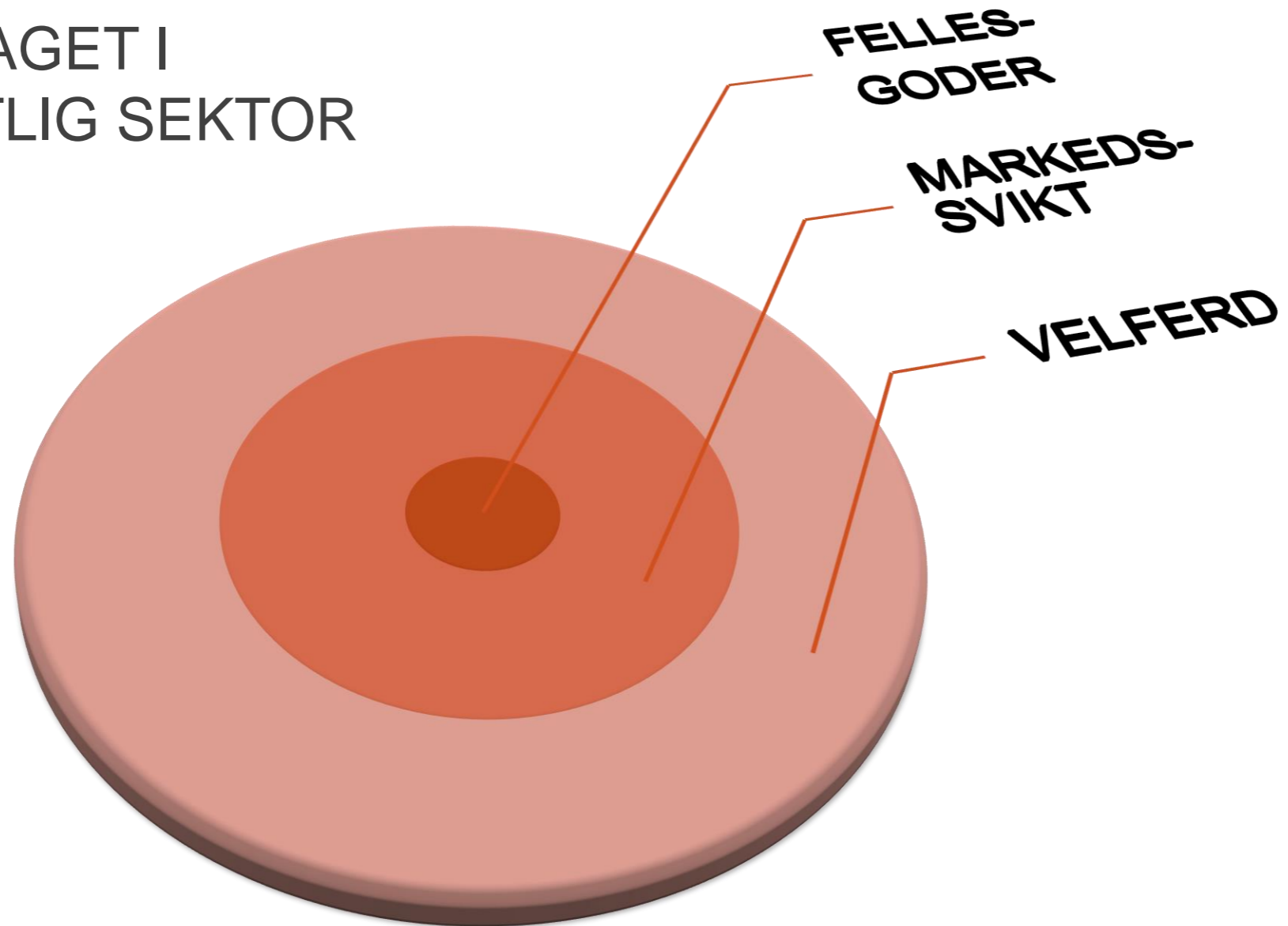


OPPDRAGET I PRIVAT SEKTOR





OPPDRAGET I OFFENTLIG SEKTOR





FOR SPESIFIKKE
OPPDRAGSFORMULERINGER KAN GI
TRANGT HANDLINGSROM



UKLART OPPDRAG
KAN GI MANGE
GRENSEFLATER OG
KONKURRENTER OM
OPPDRAGET



NHH



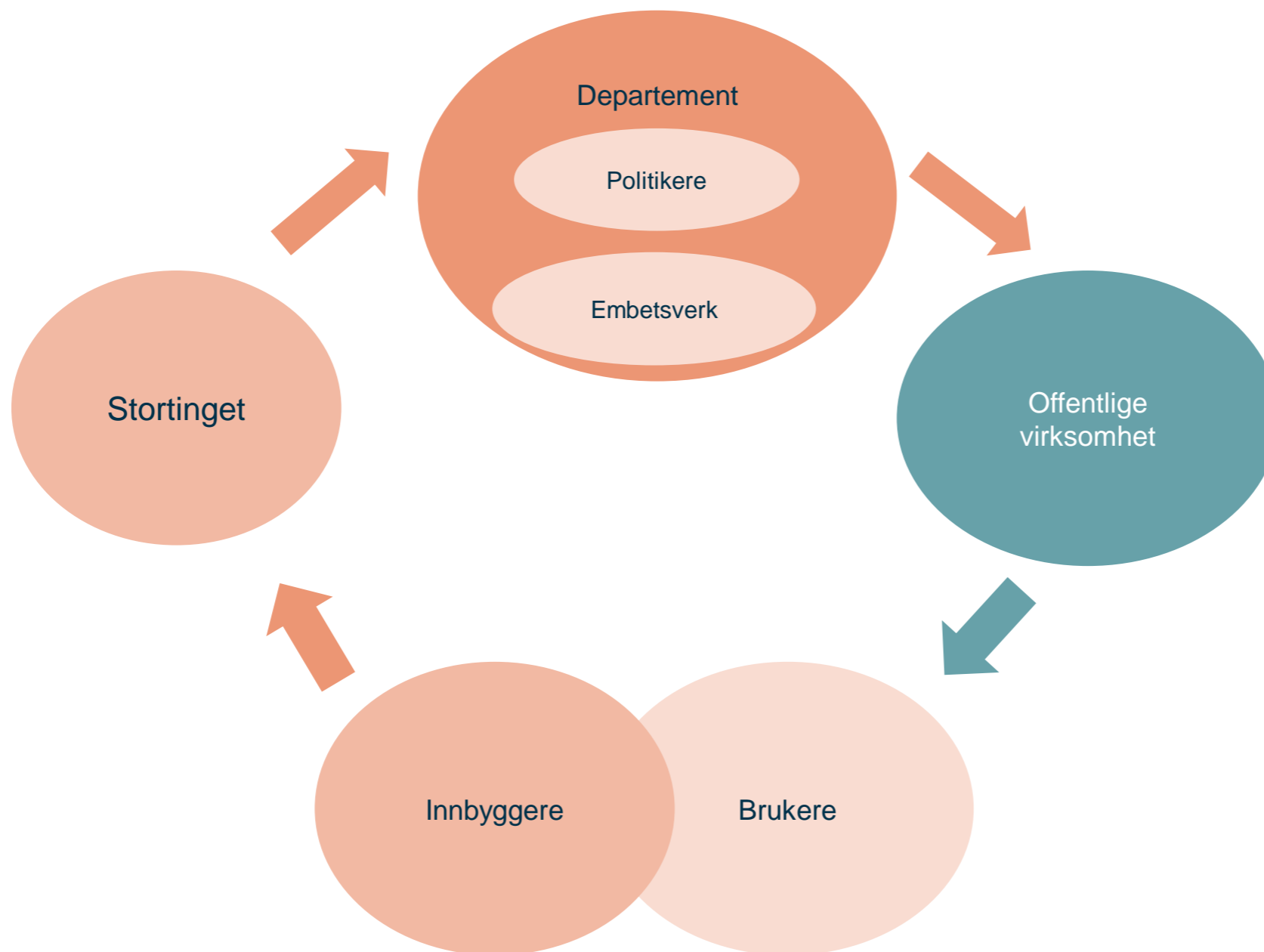
AVKLARING OG SPISSING AV OPPDRAGET
ER NOE AV DET VIKTIGSTE OG
VANSKELIGSTE DEPARTEMENTENE
(INKLUDERT POLITISK LEDELSE) MÅ
GJØRE I SAMARBEID MED ETATENE

EKSTERNE AKTØRER HAR ULIKE ROLLER





EIERNE: DEN DEMOKRATISKE ARENAEN





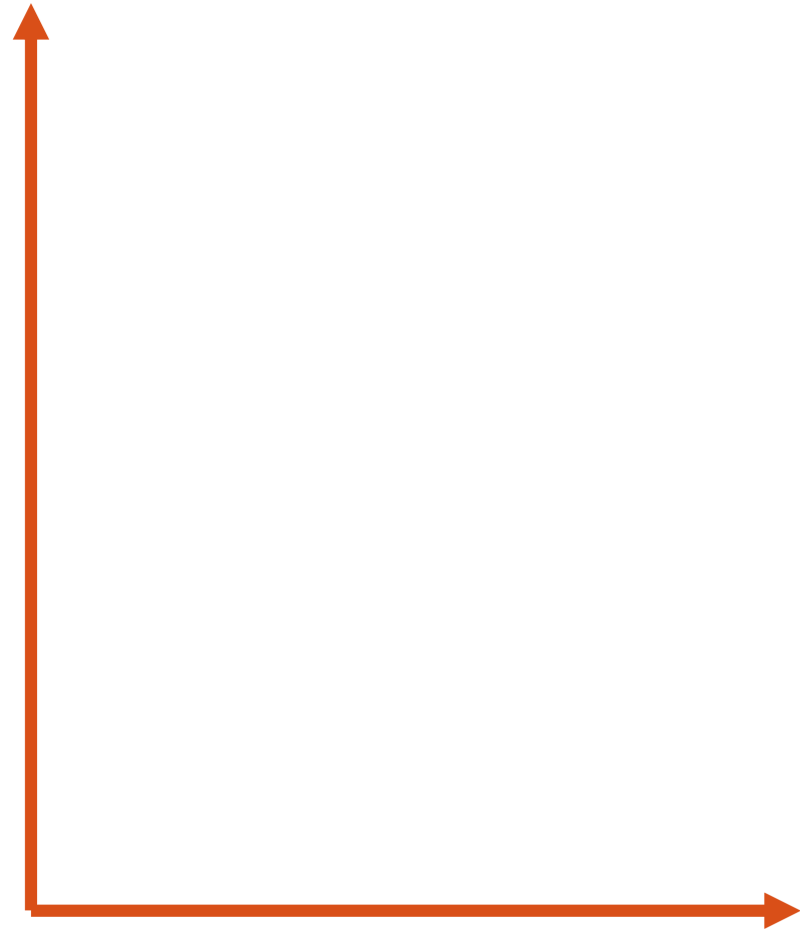
NHH



MEN DET ER OGSÅ ANDRE SOM VIL
HA INNFLYTELSE OG ØNSKER Å
PÅVIRKE OPPDRAGET



MAKT



INTERESSE

INTERESSE

Liten

Stor

MAKT

Liten

Stor

		Liten	Stor
Liten	A Massene	B Subjektene	
Stor	C Premiss- giverne	D Spillerne	

PRODUKSJONS -KJEDEN

NHH





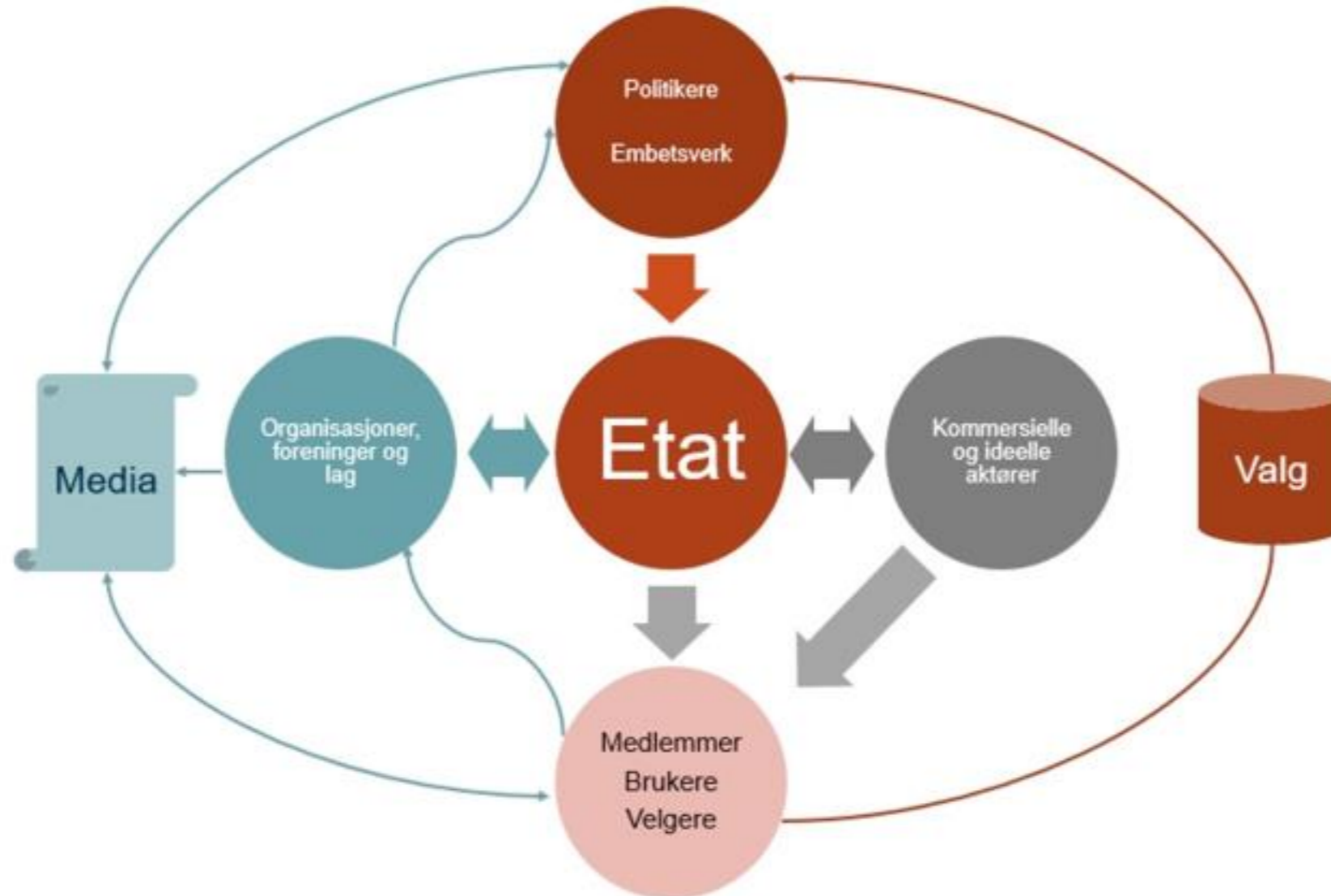
KJENNETEGN

Aktørene kan ha flere hatter

Komplementære aktører er ofte viktigere enn konkurrenter

Brukerne er ikke som vanlige kunder

DEN POLITISKE ØKOLOGIEN



A man in a grey suit and white shirt is shown from the chest up. He is holding a lit cigar in his right hand. Inside his chest, a complex system of glowing orange and yellow gears is visible, suggesting a mechanical or industrial theme. The background is a solid, muted green color.

MEN DET ER IKKE BARE
OMGIVELSENE SOM ER
ANDERLEDES

PRIVAT SEKTOR



Sjelden, unik og
vanskelig å kopiere

OFFENTLIG SEKTOR



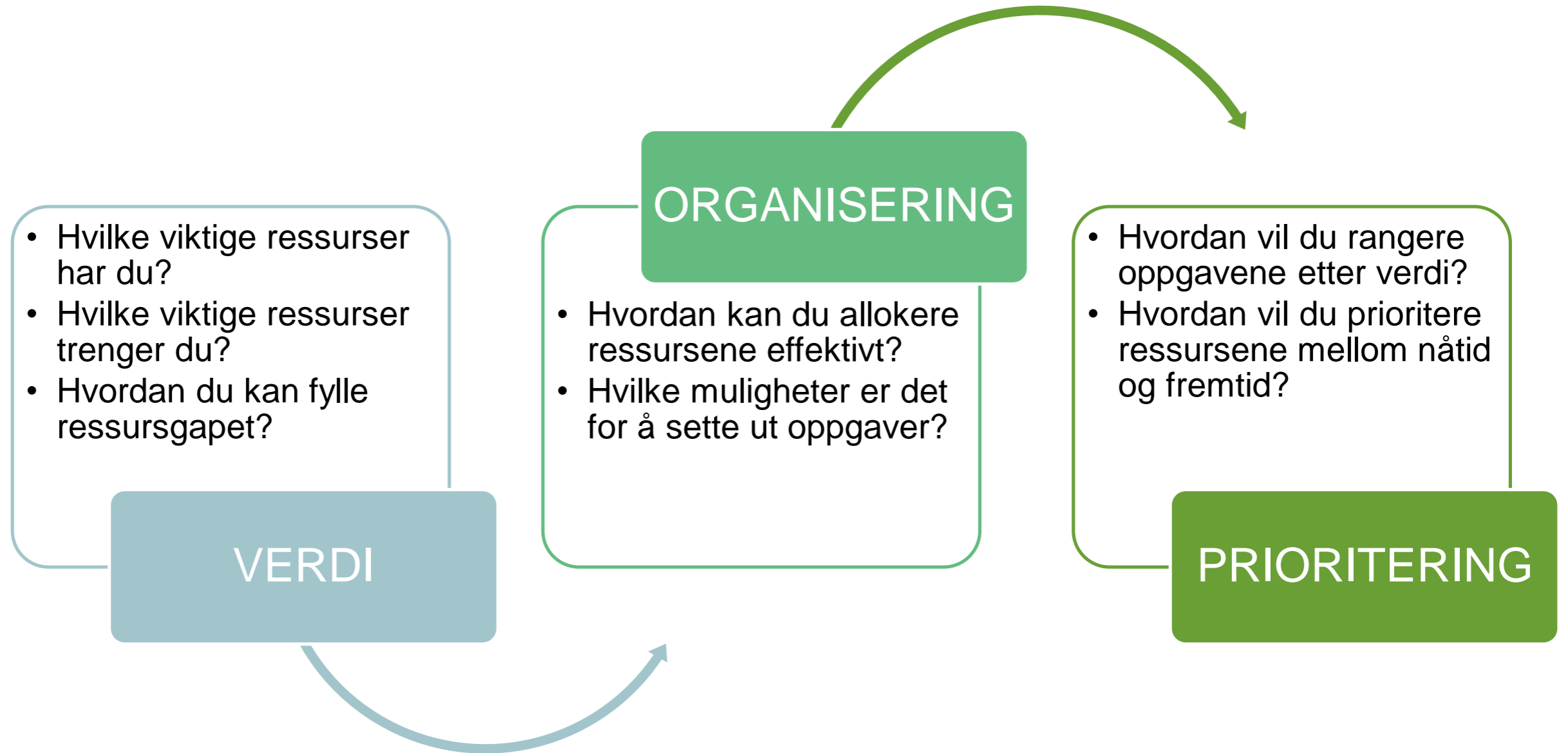
Viktig for å oppfylle
samfunnsoppdraget

VERDI



RESSURSENE

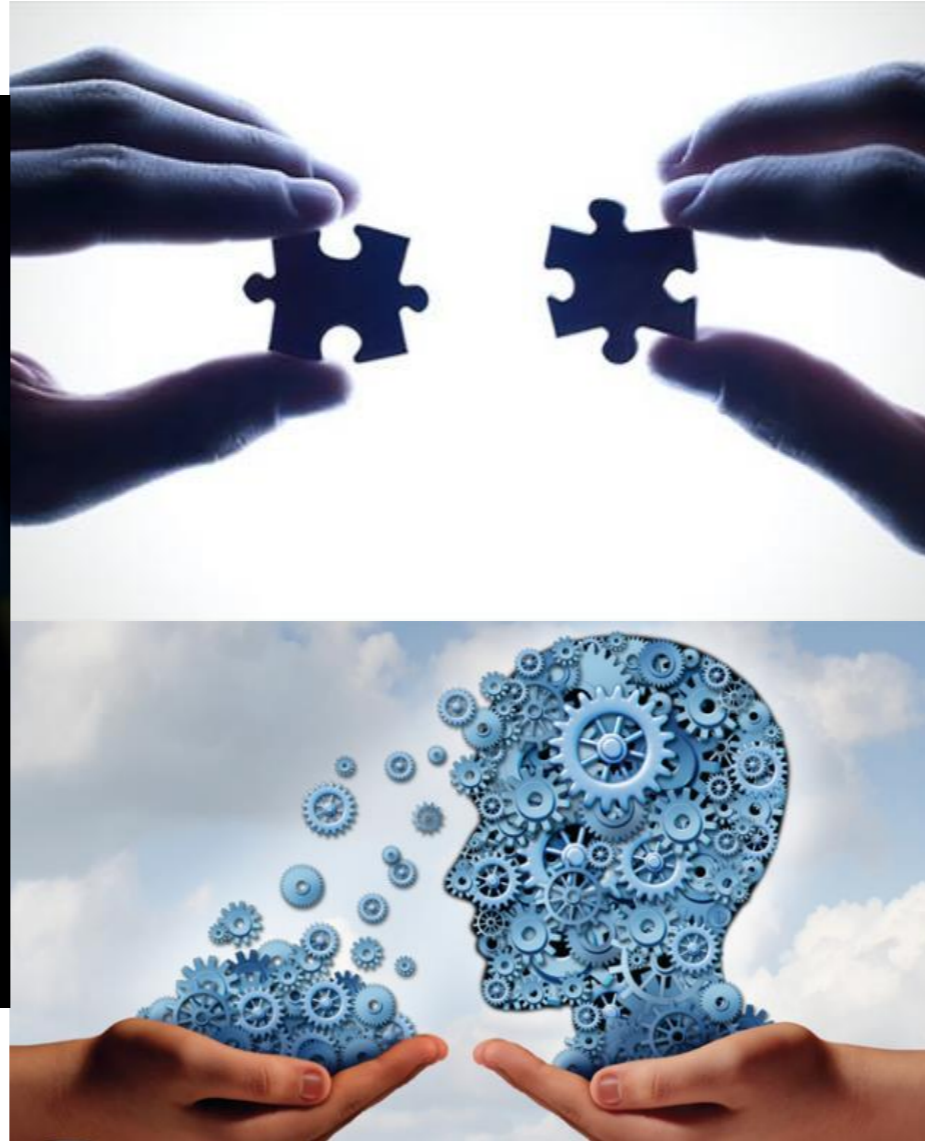




HVILKE VIKTIGE RESSURSER TRENGER DU?

- Ressurser jeg skulle hatt for å realisere samfunnsoppdraget
- Ressurser jeg har for å fylle samfunnsoppdraget





HVORDAN LUKKER DU RESSURS- GAPET?

KAN VI ORGANISERE RESSURSENE MER EFFEKTIVT?

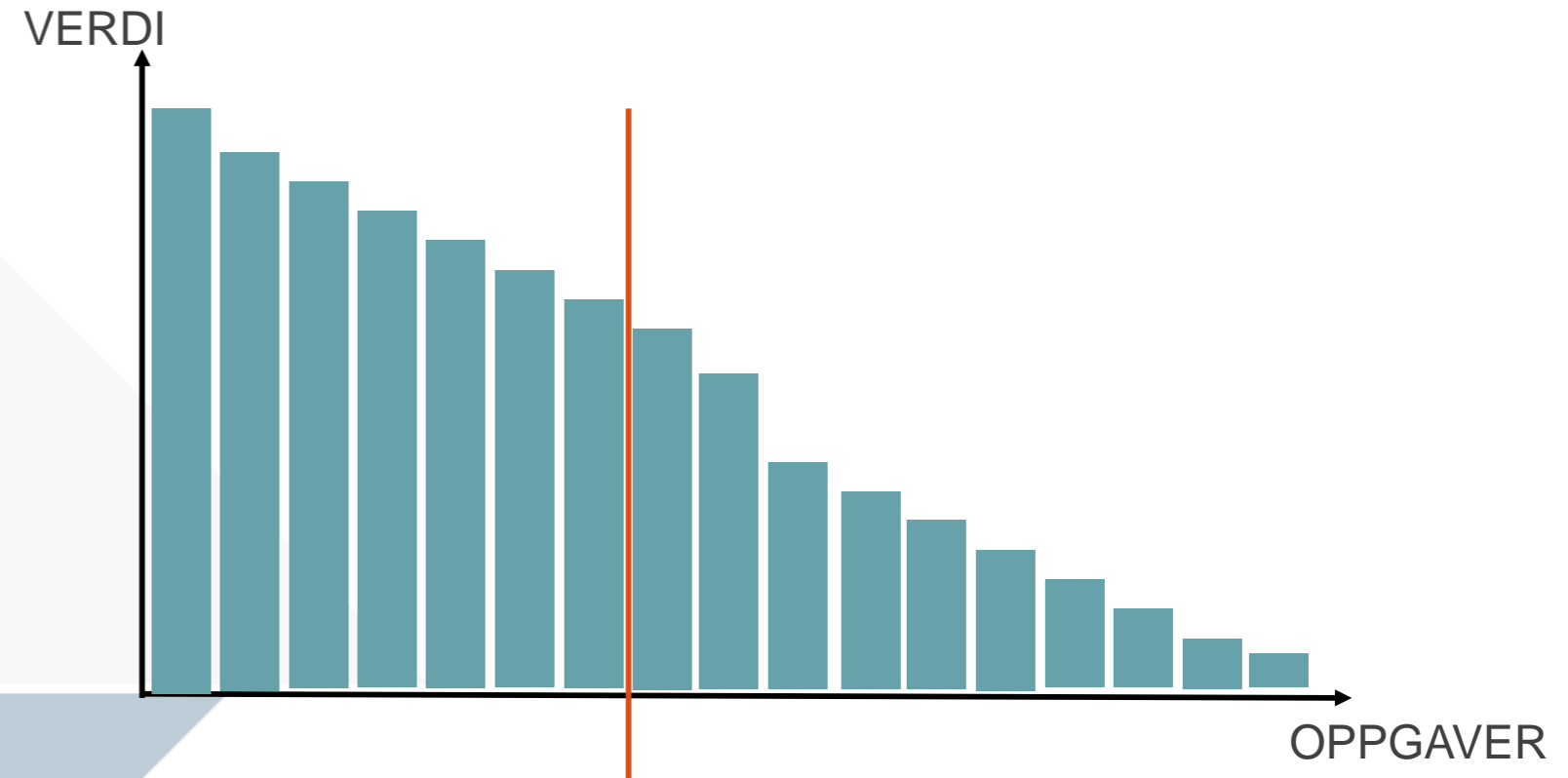


ER RESSURSENE
ALLOKERT TIL
DE VIKTIGSTE
STRATEGISKE
OPPGAVENE?





PRIORITERE





Ein viktig føresetnad ved å ha kommunar som gjennomførarar av statleg velferdspolitik, er at lokale politikarar kan gje legitimitet til vanskelege prioriteringar innanfor ressursrammer som aldri vil kunne gje plass til alle ønske og behov. Lokale politikarar har òg ein viktig funksjon i det å avklåre og justere stadig aukande forventningar til kva det offentlege skal ta seg av.

(Meld. St. 12 (2011-2012, s. 6))



NHH



TUSEN TAKK FOR MEG

