



Lange linjer og løse koblinger

Espen Aasen

Partnerforum, 11. oktober 2021



Utgangspunktet

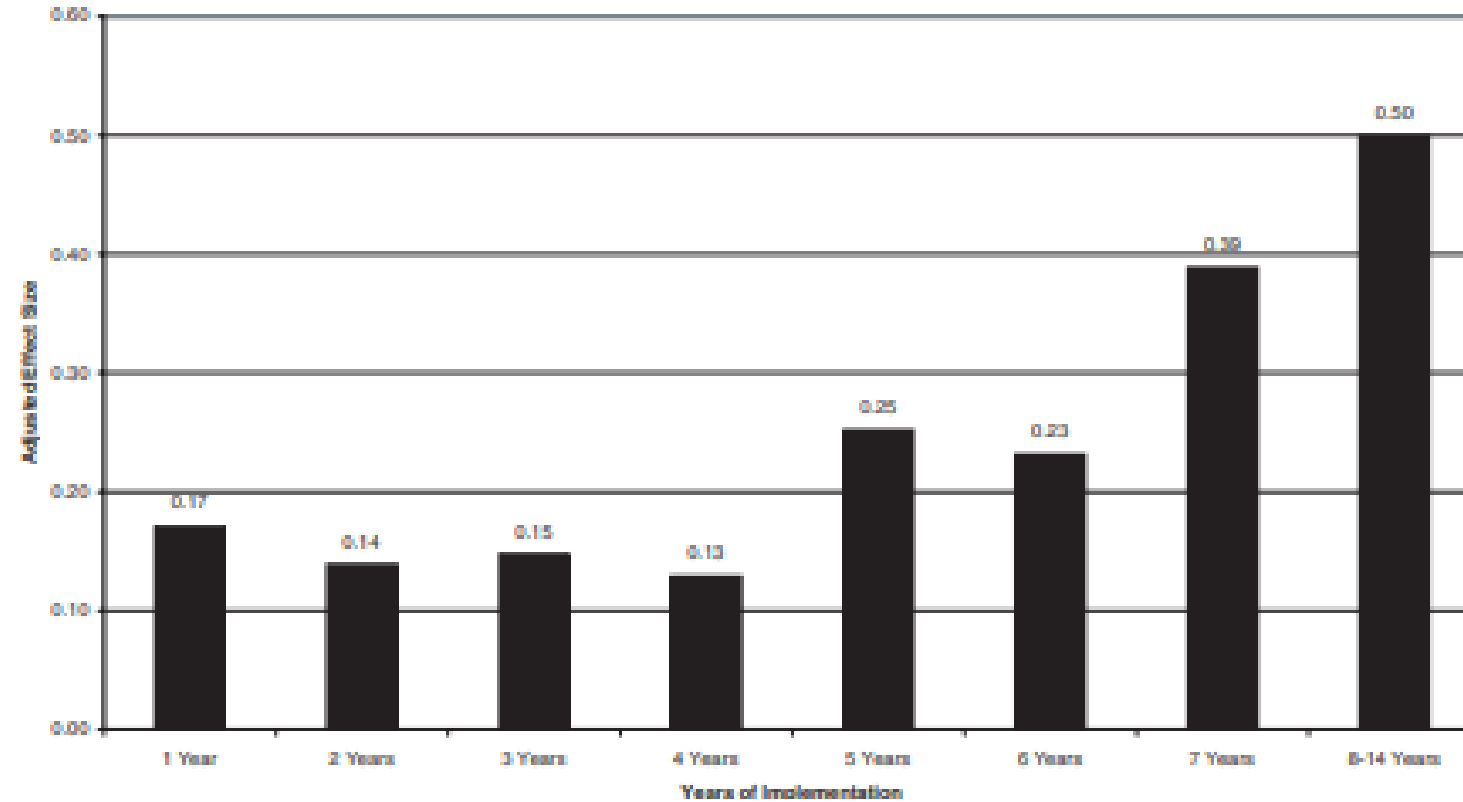


Sterke avhengigheter og økt kompleksitet



Lange linjer og løse koblinger svekker gjennomføringsevnen

Gjennomføring tar tid...



Sammenheng mellom gjennomføringstid og læringsresultater

Kilde: Borman m.fl. 2003





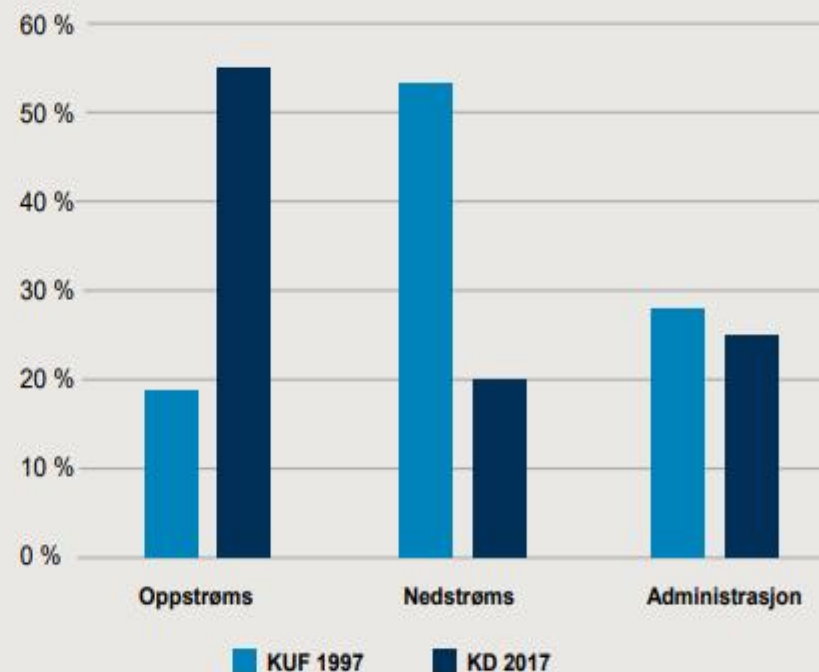
Departementenes roller og kjerneoppgaver



Departementenes blick er vendt oppover

Det har skjedd store endringer i departementene de siste 20 årene. Forvaltningsoppgaver er i stor grad lagt ut. Mer av tidsbruken i departementene defineres opp og inn mot politisk ledelse, mindre ut mot sektor. Dette har vært en villet utvikling, jf. [Hva skjer i departementene?](#) (Difi 2011).

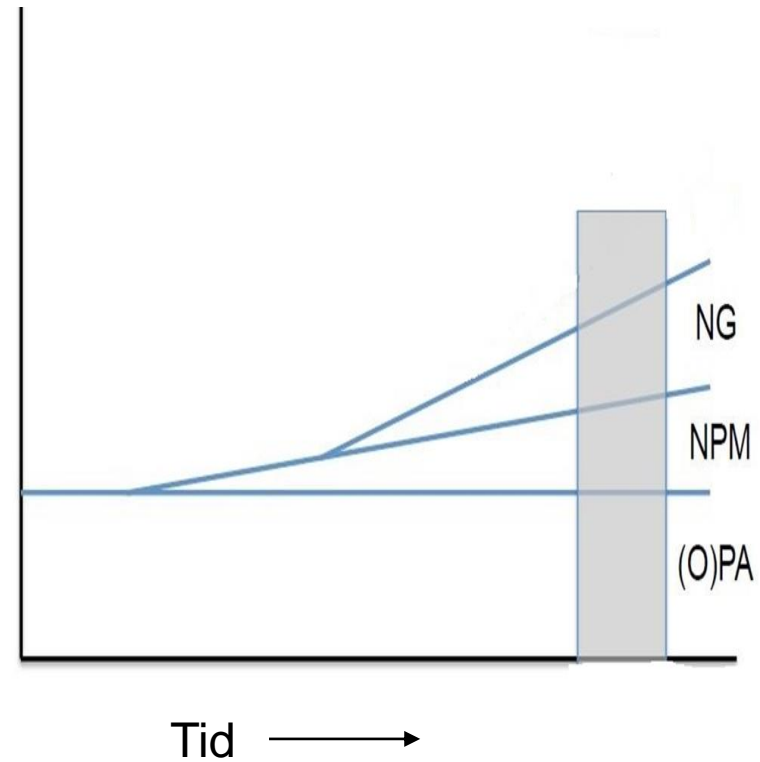
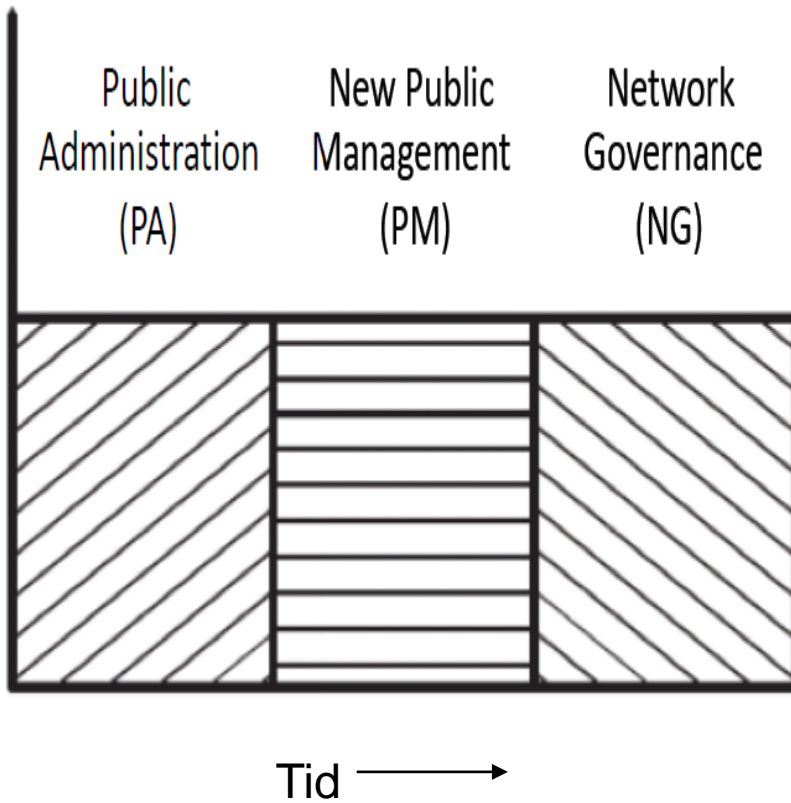
Kombinasjonen mediepress, press fra Stortinget og Riksrevisjonen i tillegg til mer komplekse saksfelt og økte forventninger i befolkningen utfordrer departementene i stor grad.



Anslått tidsbruk i KUF 1997 og KD i 2017 på funksjoner opp- og nedstrøms.
Prosenttall Kilde: KD 2017

Utviklingstrekk for forvaltningen

Fra OECDs "Governing complex education systems"



Effektiv styring



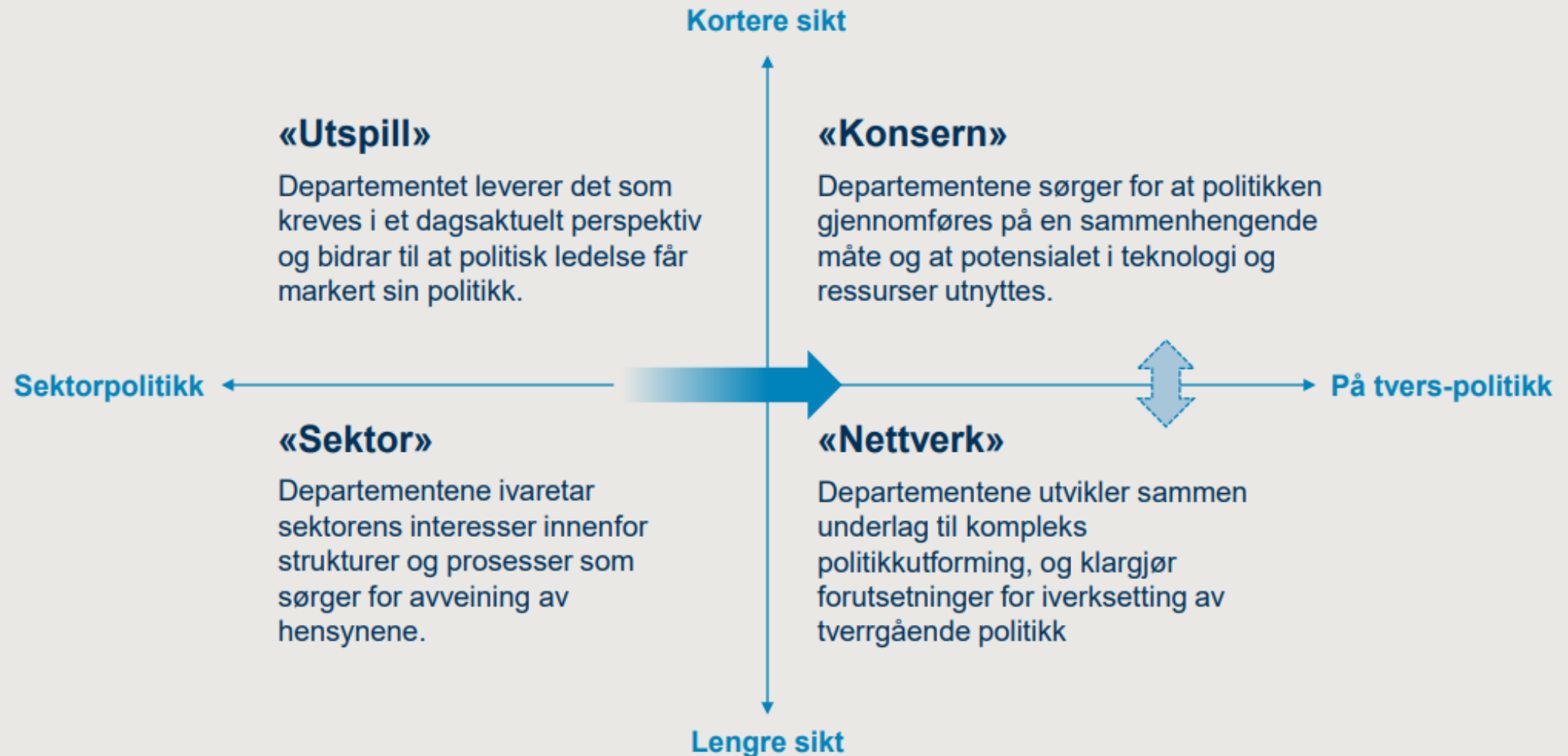
- Prosesser – ikke strukturer
- Fleksibel og endringsorientert
- Bygge kapasitet, involvere og åpen dialog
- Helhetlig tilnærming
- Kunnskapsbasert

OECD

OECD



For å møte utfordringene må departementene bli sterkere i konsern- og nettverksfunksjonene



Tiltakene arbeidsgruppa foreslo

Prosesser og arbeidsformer:

- Brede innganger til departementenes saksbehandling
- Tverrdepartementale arbeidsformer for å løse gjenstridige problemer og utnytte potensial i digitalisering

Samordnet strategisk styring av virksomheter med felles mål og målgrupper:

- Styringen av tilknyttede virksomheter kan harmoniseres og standardiseres mer
- Kompetanse på strategisk, langsiktig styring av tilknyttede virksomheter
- Langsiktig perspektiv i styring av gjenstridige problemer
- Bedre kunnskapsgrunnlag

Felles finansiering og trinnvis gjennomføring:

- Utredning, utvikling og gjennomføring av politikk på sektorovergrepene områder
- Trinnvis gjennomføring av reformer med mulighet for justeringer underveis



Takk for oppmerksomheten