



# En strategi i bruk

**Hvordan PST har koblet strategi og ressurser**

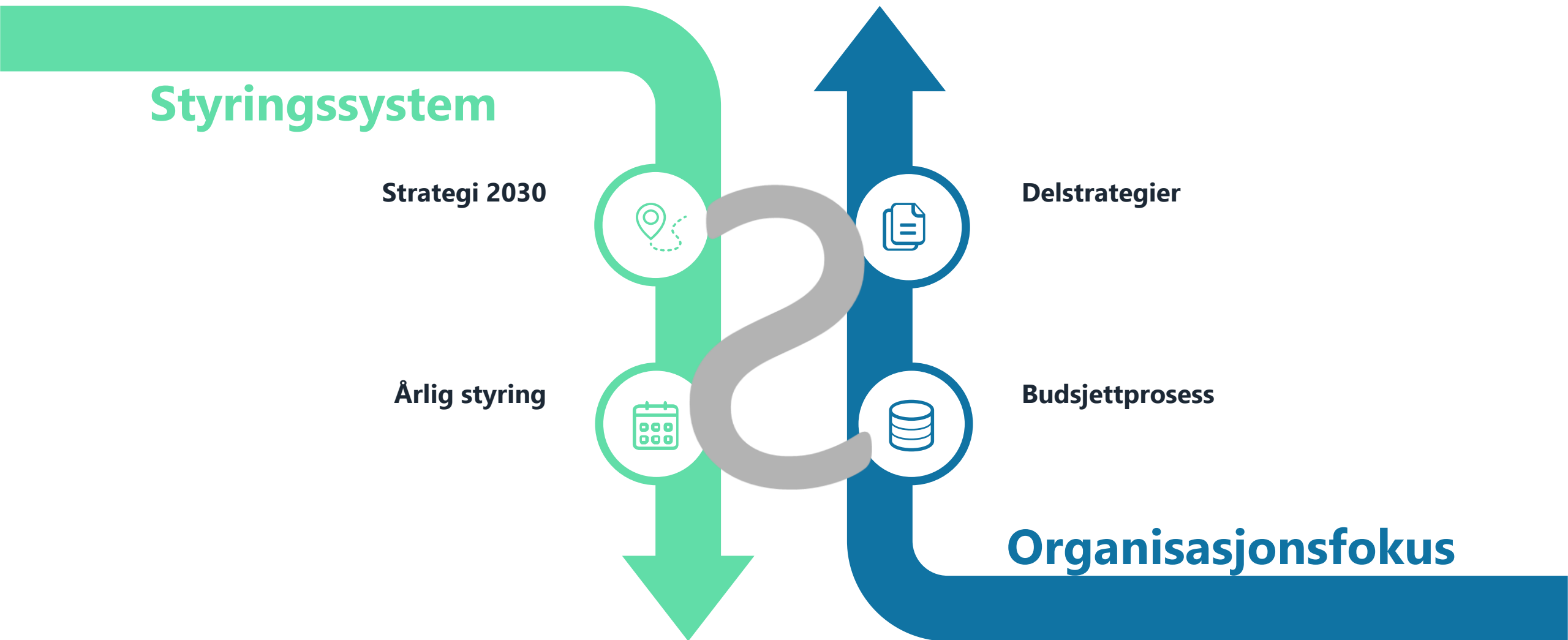
**Partnerforum 11 oktober 2021**

**Katherine M. H. Ødegaarden**

# Konsekvenser for nasjonal sikkerhet og demokrati



# Fra strategi til ressurser



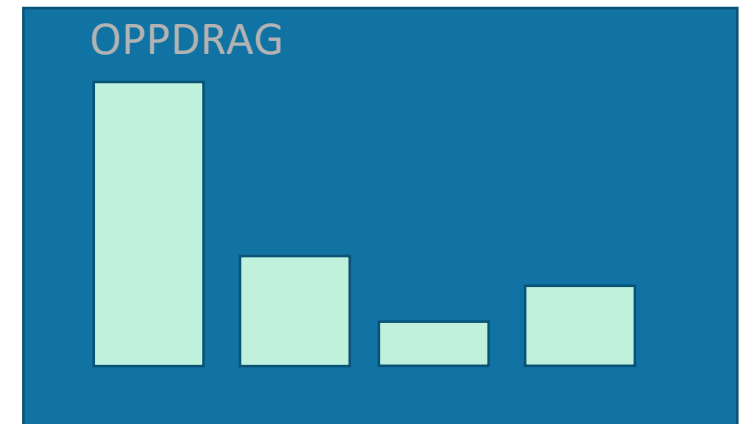
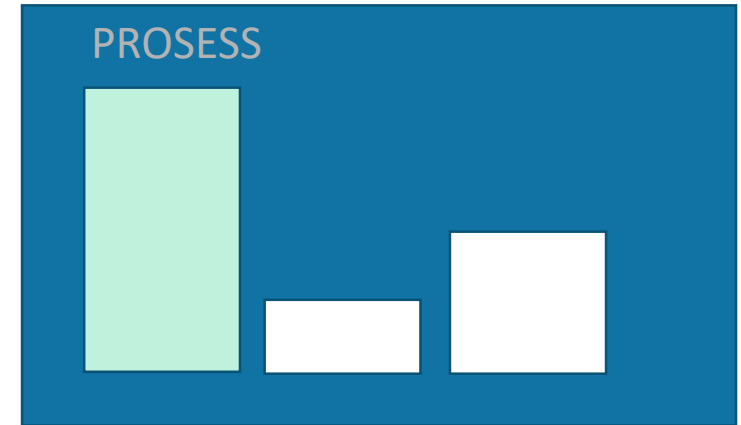
# En strategi til bruk

3 grep som fungerte for å forbedre strategiprosessen

**SMART** målformulering

Kobling til et sentralt virkemiddel  
**kostnader**

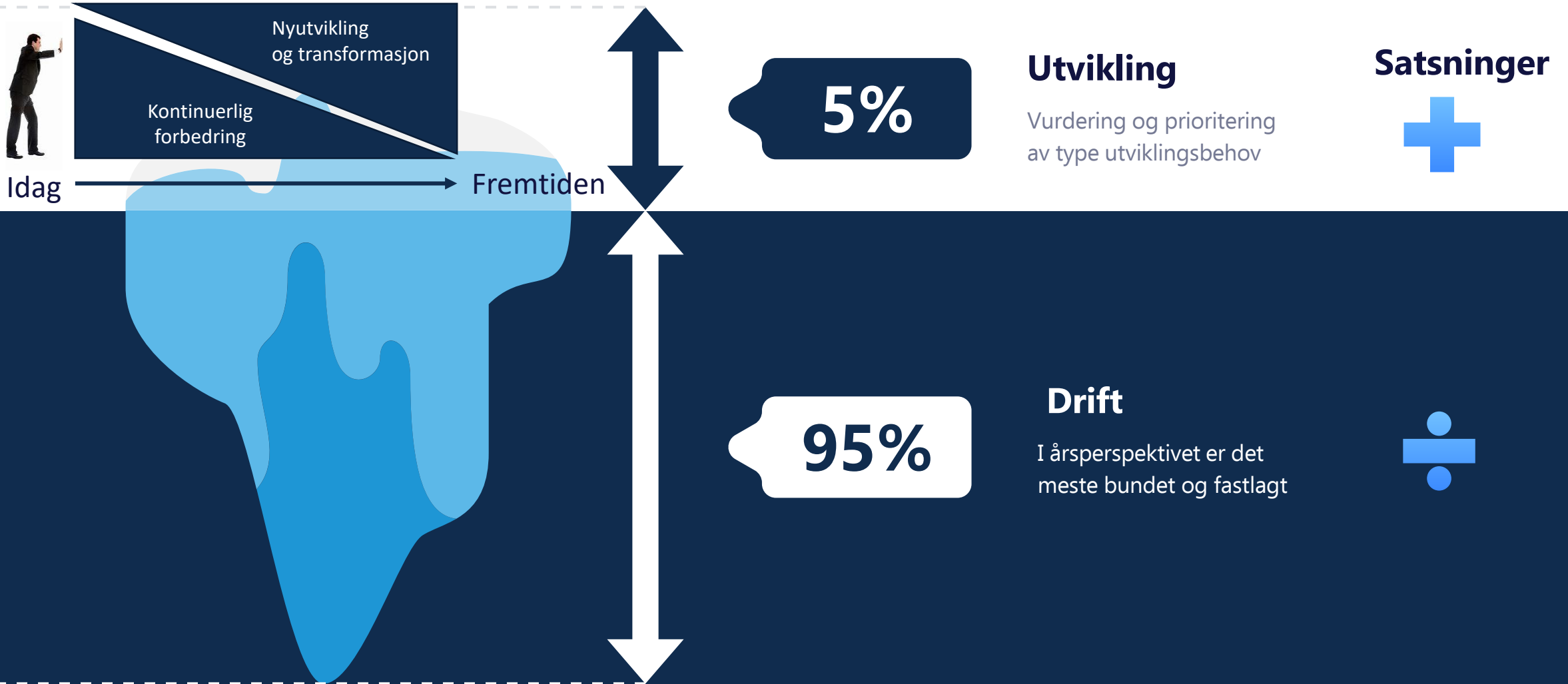
**Valg** og prioriteringer



**PSTs langtidsplan**

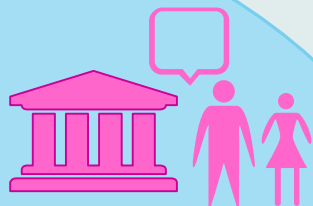
# Budsjettprosessens isfjell

Strategiske vyer versus budsjettmessig tilnærming



# Erfaringer og suksesskriterier

## TVERRSEKTORIELT



- Tverrsektorielle utfordringer
- **Felles tilnærming** til innovasjon og transformasjon
- Utvikle felles kunnskapsgrunnlag og **styringsmekanismer**

## SEKTOR OG DEPARTEMENT



- Utfyllende føringer for langsiktig planlegging fra **FIN og DFØ**
- Sterkere føringer for **utviklingsbalansen**

## ETATER OG DIREKTORAT



- **Toppforankring**
- Langsiktig styring som **endringsprosess**
- Dialog med eierdepartement